

国学智慧与管理应用

【课程大纲】

■ 课程对象：管理人员

■ 课程时长：1天（6小时）

■ 课程目标：

- 1、中西文化思想塑源，理解中国式管理的魅力；
- 2、学习国学系统思维，鉴别中西思想的优缺点；
- 3、运用国学思想智慧，解决企业中的实际问题。

■ 版权证书：



■ 课程特色：

企业教练+情景体验+头脑风暴+角色扮演+分组互动+案例解析

■ 课程内容：

【开营仪式】：讲师介绍，团队分组与风采展示，课前热身

第一讲 中西文化思想溯源

一、中国诸子百家（儒家、道家、兵家、法家等）之间的关系

1、儒家、道家、兵家、法家

2、新儒家与中国式管理

二、中西文化之概述

1、轴心时代（中国、印度、中东、希腊）

2、中国梦（天时、地利、人和）

第二讲 中国式管理思想魅力

一、中国式管理之困

1、透视中国财富背后的规则

- 2、被深度误解的商业伦理
- 3、管理哲学与管理制度
- 4、中国式管理的核心

二、国学管理智慧的现代价值

- 1、中国式管理的最高组织原则
- 2、西方企业和中国企业的比较
- 3、管理科学与中国管理的智慧
- 4、国学对于管理的意义

【培训总结】 小组讨论（头脑风暴）、个人分享

【午休】

【课前热身】 室内拓展项目或热身操

第三讲 国学智慧与管理运用

一、儒家智慧与管理运用

1、儒家智慧——《大学》德本才末：人品比才华更重要

- (1) 大学”德者，本也；才者，末也”
- (2) 易为君子谋，不为小人谋
- (3) 积善之家，必有余庆；积不善之家，必有余殃

2、儒家智慧——《中庸》至诚如神：至诚真正可以前知

- (1) 中庸”诚者,天之道；诚之者,人之道”
- (2) 中庸”诚者物之终始,不诚无物”
- (3) 中庸”天下至诚，为能经纶天下之大经，立天下之大本，知天地之化育”

3、儒家智慧——《孟子》重义轻利：见利思义之道

- (1) 子曰”君子喻于义，小人喻于利”
- (2) 孟子”见利思义，见危授命，久要不忘平生之言，亦可以为成人矣”
- (3) 孟子”言非礼义，谓之自暴也；吾身不能居仁由义，谓之自弃也。仁，人之安宅也；义，人之正路也”
- (4) 孟子”君仁莫不仁，君义莫不义，君正莫不正；正君而国定矣”

4、儒家智慧——和谐无争：锅里有碗里才会有

(1) 以和为贵；和气生财；家和万事兴

(2) 君子和而不同；小人同而不和

(3) 阴阳调和：阴与阳都是一时的过程、手段，最终的目的是要和谐合作

5、儒家智慧——伦理为重：心目中有对方

(1) 孟子”教以人伦：父子有亲，君臣有义，夫妇有别，长幼有序，朋友有信”

(2) 论语”有子曰：「其为人也孝弟，而好犯上者，鲜矣；不好犯上，而好作乱者，未之有也。君子务本，本立而道生；孝弟也者，其为仁之本与！」”

二、道家智慧与管理运用

1、道家智慧——弱者道之用

(1) 柔弱胜刚强

(2) 天下之至柔，驰骋天下之至坚

(3) 守柔曰强

(4) 天之道，其犹张弓与？高者抑之，下者举之，有余者损之，不足者补之

(5) 故坚强者死之徒，柔弱生之徒。是以兵强则不胜，木强则兵；强大

处下，柔弱处上

(6) 强梁者不得其死

(7) 曲则全，枉则直，洼则盈，敝则新，少则得，多则惑

2、道家智慧——道法自然

(1) 人法地，地法天，天法道，道法自然

(2) 道常无为，而无不为

3、道家智慧——反者道之动

(1) 吾不知其名，字之曰道。强为之名曰大；大曰逝，逝曰远，远曰反

(2) 万物并作，吾以观复。夫物芸芸，各复归其根。归根曰静，是谓复

命

(3) 玄德深矣远矣；与物反矣！然后乃至大顺

4、道家智慧——无为而无不为

(1) 为学日益，为道日损；损之又损，以至于无为；无为而无不为；取天

下常以无事；及其有事，不足以取天下

(2) 是以圣人处无为之事，行不言之教。万物作焉而不辞，生而不有，为而不恃，功成而弗居；夫唯弗居；是以不去

(3) 为无为则无不治

(4) 道常无为，而无不为

(5) 吾是以知无为之有益；不言之教，无为之益，天下希及之

三、兵家智慧与管理运用

1、兵家智慧——有效整合组织力的五事七计

五事：道、天、地、将、法

七计：主孰有道，将孰有能，天地孰得，法令孰行，兵众孰强，士卒孰练，

赏罚孰明

(1) 经营理念：道

(2) 外部因素：(天) 时机、(地) 市场

(3) 内部因素：(将) 领导、(法) 制度

2、兵家智慧——能把要利害结合在一起看

(1) 孙子兵法（九变篇）：“智者之虑，必杂（掺杂；兼顾）于利害，杂于利而务可信也，杂于害而患可解”

(2) 孙子兵法（谋攻篇）：“知彼知己，百战不殆，不知彼而知己，一胜一负；不知彼不知己，每战必殆

3、兵家智慧——经营战略要让同业无法超越

(1) 孙子兵法：“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜”

(2) 孙子兵法：“善战者，先为不可胜，以待敌之可胜；不可胜在己，可胜在敌。”

四、法家智慧与管理运用

1、法家智慧——法、术、势在组织高中基层中的运用

(1) 高层领导：任势

(2) 中坚干部：用术

(3) 基层员工：尚法

2、法家智慧——将领导者管理功夫分为三等级

韩非子（八经）：“下君尽己之能，中君尽人之力，上君尽人之智”

3、法家智慧——对组织运作规则特性的定义

韩非子（问辩）：“明主之国，令者，言最贵者也；法者，事最适者也。言

无二贵，法不两适，故言行而不轨于法令者，必禁。”

【结营仪式】复盘总结、小组讨论与分享、团队颁奖与合影

【经典案例】

