

【课程背景】

伴随市场竞争不断加剧，客户需求灵活多变、订单的多品种少批量、产品寿命周期短、技术更新快，BOM 更改频繁、销售预测不准等等导致生产计划频繁变动、物料计划不准，采购供应链部作为内部供应链尾端常常处于被动之中。交货紧急的情况时有发生，经常选择快速的运输方式导致物流成本居高不下。供应商经常到货不及时或不配套，不是物料积压就是缺货，采购供应链部门常常因此被推至风口浪尖，物料库存压力越来越大。

如何快速的传导客户端信息？怎么样有效地保证供应商的交货？为了既满足内部客户又不至于库存太高，应该什么时候开始订货？订多少货？安全库存应该怎么设置？选择什么样的库存管理模式？

【课程收益】

通过本课程的学习，您将了解以下内容：

- ◆ 供应链管理的总体概念和框架结构
- ◆ JIT 原理与精益生产
- ◆ 供应商选择与评估
- ◆ 交货期的构成及节点分析
- ◆ 交期管理五大实用技巧
- ◆ 影响供应商供货绩效的关键因素分析
- ◆ 学习及了解各物料库存补充技术
- ◆ VMI、Consignment、KANBAN 等管理方式
- ◆ 系统运营的优化

【培训对象】

采购经理、物流经理、生产经理、计划经理、供应链管理经理、采购计划员、库存管理人员等相关人士

【课程大纲】

第一章、供应链管理的知识

- 供应链管理知识概要
- 供应环境的变化
- 供应链的概念、结构模型及其特征
- 供应链的主要特征

- 供应链的结构模型
- 供应链管理的基本特征
- 货期管理并非是采购部门的单独职责

第三章、 供应商的选择与评估

- 供应市场调研
- 供应商分类与资格管理
- 供应商的供货意愿分析
- 供应商选择要素
- 组建评估团队
- 现场评估的注意事项
- 招标管理介绍

第三章、 交期不当的原因及分析

- 交期的构成
- 交期不当的影响(延迟,提前)
- 传统企业运作模式的问题-牛鞭效应
- 交期不当的原因
 - 供应商责任
 - 采购部责任
 - 其他部门责任
 - 沟通不良所致的原因
- 缺货成本分析模型

第四章： 交期管理的核心

- 需求分析
- 预测管理
- 安全库存
- 材料的ABC分类原则
- 营造和创建企业的协同力
- 电子商务的应用

第五章：库存管理的基本概念

- 库存产生的原因分析
- 库存的分类
- 保持库存的理由
- 库存周转率的计算公式
- 剩余及呆滞库存的处理

第六章：供应关系的改善与提升

- 新形势下的供应关系维护的意义
- 现货采购与长期合同
- 从货比三家到唯一供应商的思考
- 货期管理的全面改善

附：案例讨论与问题分析

- 1、从日常生活感受交期管理的影响因素？
- 2、选择哪一家供应商？
- 3、戴尔公司的库存管理经验带给我们怎样的思考？