

《项目管理专题研讨 Workshop》（2 天版）

提供者：钟老师

课程背景

在企业高速发展的过程中，每一个发展阶段都要制定或调整企业战略规划，而战略规划需要通过完成许多重大项目来落地。越来越多的企业采用项目化运作的组织方式，来推动企业战略的落地，强化战略执行力。

项目常见困难包括：时间紧迫、沟通协调困难、监控不到位、变更控制难、成本管控不力、风险突发、分包商管理困难等等。项目管理要见成效，需要有良好的流程来规范，需要培养优秀的项目管理人才，还需要重点分析解决项目的共性问题，需要加强项目关键控制点的梳理与管控。

本次项目管理的专题研讨的重点内容（3 大模块）：

第一模块：项目管理理念与项目管理框架

- 项目管理理念（梳理正确的项目管理理念：管理精髓、干系人管理）
- 项目管理组织架构（**项目组的结构、职能部门的配合，项目问题的管理**）（重点）
- 项目管理框架（五大过程的内容与管理要点、工具模板）（重点）
- 重点剖析项目进度管理、项目沟通管理、项目风险管理的方法与技巧（重点）

第二模块：华为项目管理经验分享

- 华为矩阵型组织结构经验分享（包括**项目的绩效考核的设定（项目经理的责权利需要平衡）**）（重点）
- **研发经验分享（模块级的继承复用）**
- **规范化管理的典范（管理抓大放小，管控重点）**
- **华为后 IPD 时代的研发管理**

第三模块：项目管理专题研讨（管理项目化、项目经理胜任力模型）（重点）

- 项目管理体系建设与能力提升专题研讨（项目管理在公司的实施与落地）（重点）
- 项目经理胜任力模型（培养优秀项目经理的前提条件）（重点）

钟老师结合自身在华为端到端项目管理流程制定和优化的经验、20 多个华为重大项目的项目管理实践，以及包括在**中软国际、上海华腾软件、南京莱斯、中国航信、上海天正软件、杭州创业软件、南方电力、明阳光电、东方电气、上海电气**、中国移动、中国电信、中国联通、华为公司、中兴通讯、上海贝尔、中通服福建邮科院、杭州纵横通信、杭州三维通信、上汽集团、广汽三菱、一汽大众华星光电、维信诺、先科半导体、德朗能动力电池、天津力神电池、博众精工科技、易事特等众多企业项目管理实战演练培训的实践，为贵公司项目管理的能力提升出谋划策。

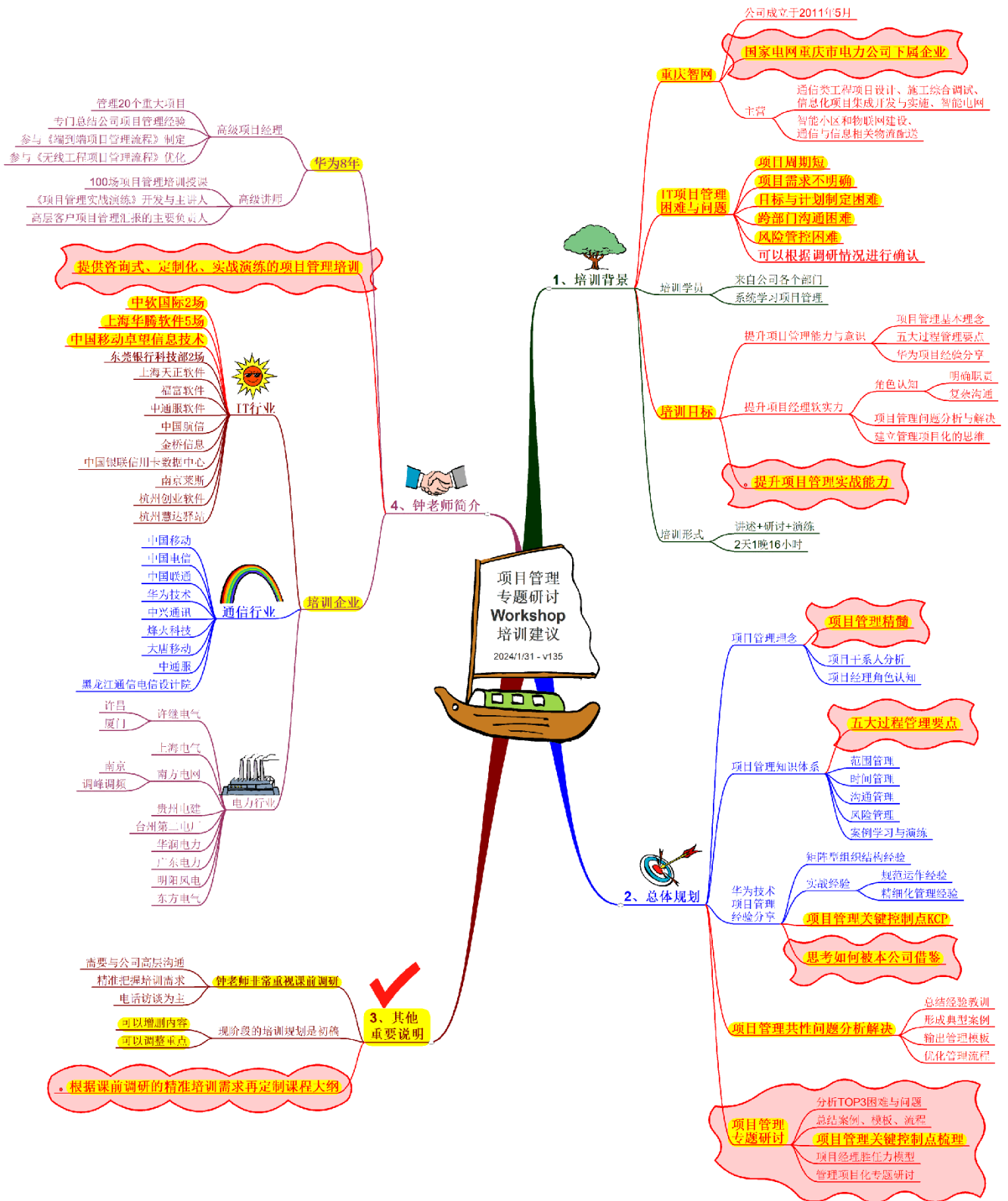
需要根据所在行业的情况，公司发展的阶段、人员素质情况来决定：组织结构的调整、项目管理流程制度的设定（包括关键控制点）、项目管理人才的培养等。这些调整一方面可以借鉴华为的项目管理经验，但是更多地需要根据企业自身情况来量身定制。

本次培训是项目管理体系培训（项目管理理念与工具方法）+专题研讨（Workshop）课程，解决的是：

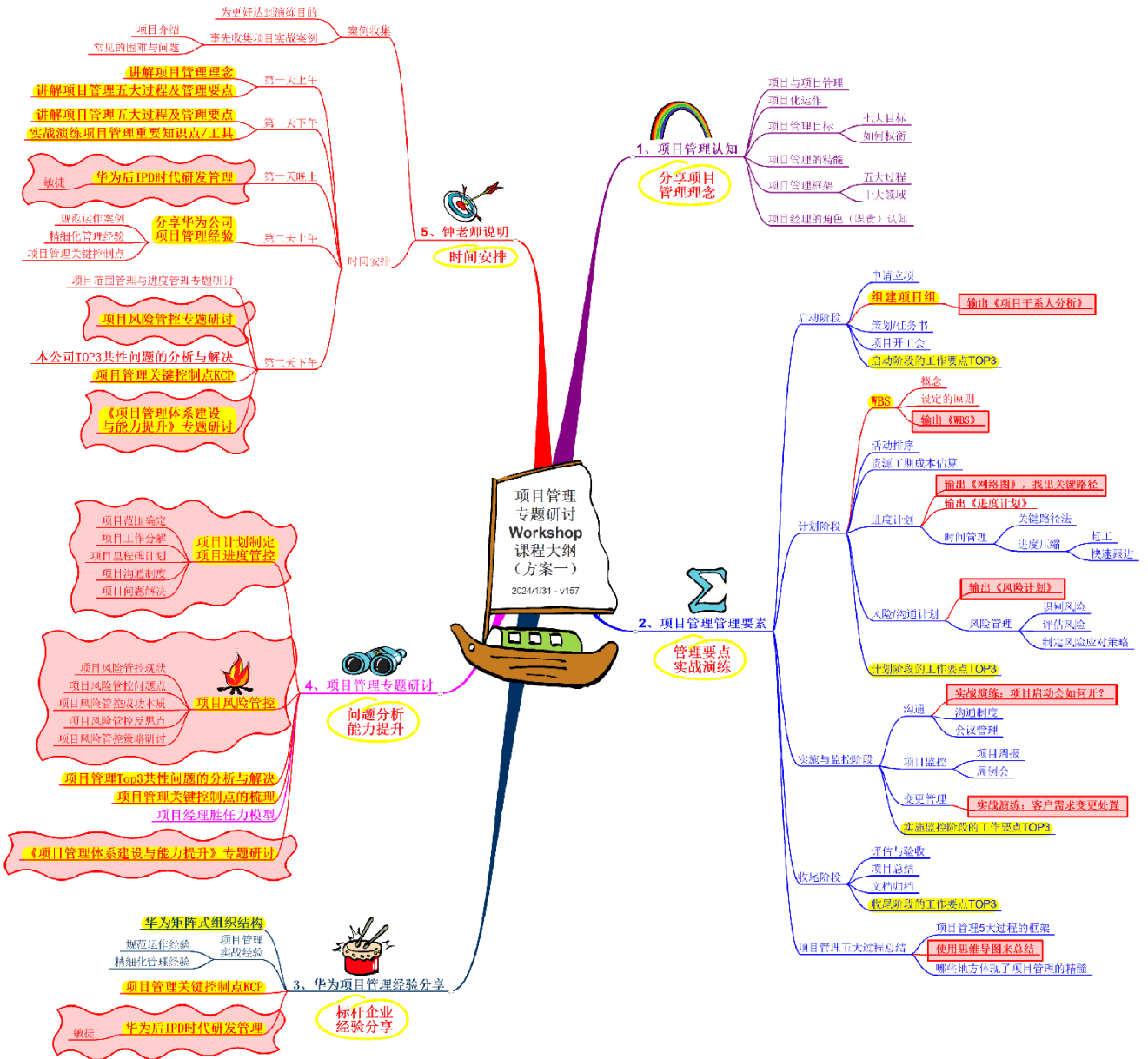
- **项目管理思维的建立**
- **项目管理框架（五大过程、管理要点、工具方法）**
- **华为项目管理经验的分享与借鉴**
- **管理项目化专题研讨（项目管理体系建设与执行落地）**

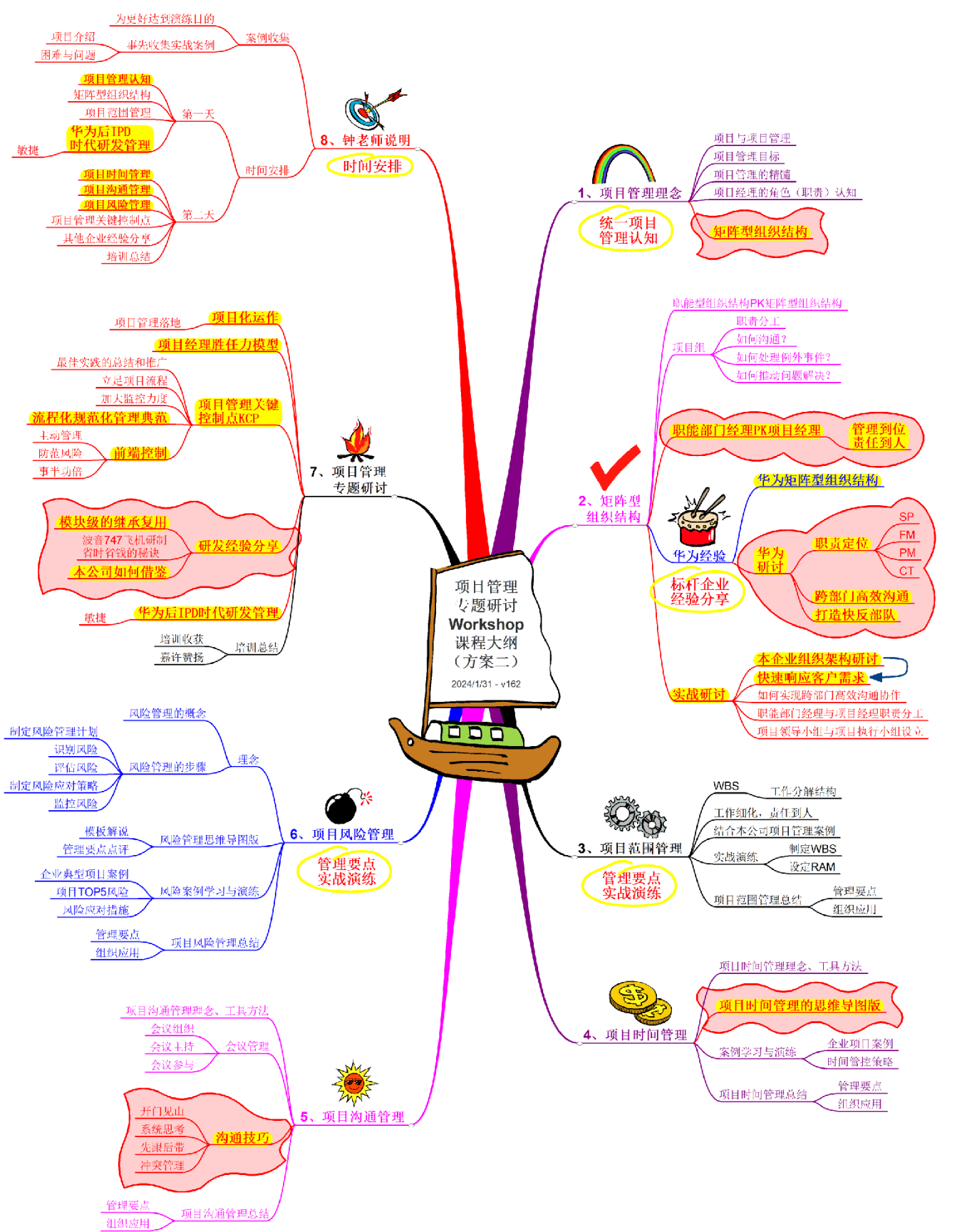
项目管理流程优化和关键控制点的制定可以演化为一个咨询项目。

下图为钟老师对培训课程设计的建议（包括培训重点）：



下图为钟老师定制的培训大纲（包括培训重点，方案一和方案二供参考选择）：





课程主题	项目管理 专题研讨 Workshop	培训目标及收益		<ul style="list-style-type: none"> ● 了解项目管理的理念及框架（五大过程） ● 分享华为项目管理的经验 ● 分析解决项目管理进度管理和沟通管理困难 ● 研讨管理项目化（项目管理落地） 	
序号	章	节	要点	教学方法	时长
1	项目管理认 知	1) 项目与项目管理	厘清项目管理的基本概 念，提升对项目管理理 念的认知（ 重点：项目 管理精髓 ）	讲述	D1 上午
		2) 项目化运作（管理项目化）		提问与研讨	
		3) 项目管理目标		讲授	
		4) 项目干系人管理		讲授与演练	
		5) 项目管理精髓		研讨与讲解	
		6) 项目管理五大过程十大领域		讲授	
		7) 项目经理角色认知（工作职责）		讲授	
思考与问答					
2	项目管理五 大过程	1) 启动阶段	通过项目管理五大过程 案例剖析，明确每一个 阶段管理动作及要点、 学习工具模板（ 重点： 进度、沟通、风险 ）	案例分析与演练	D1 下午 D2 上午
		2) 计划阶段		案例分析与演练	
		3) 实施与监控阶段		案例分析与演练	
		4) 收尾阶段		案例分析与演练	
		5) 项目管理五大过程总结		研讨总结	
思考与问答					
3	华为项目管 理经验分享	1) 华为矩阵型组织结构	通过对 华为项目管理经 验的学习与借鉴 ，寻找 到本公司项目管理能力 提升的重点方向	案例分析与研讨	D2 上午
		2) 研发经验分享			
		3) 规范化管理典范			
		4) 华为后 IPD 时代研发管理			
思考与问答					
4	本公司项目 管理专题研 讨	1) 本公司项目管理专题研讨（重 点：项目管理体系建设与能 力提升）	研讨本公司项目管理落 地与能力提升的策略	Workshop 专题研讨	D2 下午
		2) 项目经理胜任力模型			
思考与问答					

重要说明：

整体上说，钟老师提供：**微咨询、定制化、实战演练**的项目管理培训。

2天培训（项目管理理念梳理+项目管理五大过程管理要点（工具模板）+华为经验分享+项目管理落地与能力提升的策略研讨），为学员提供理论讲解+工具演练+经验分享+策略研讨的全面的实战培训。

本方案为定制化的培训方案，可以根据 **HR、业务部门主管**的建议，对培训重点进行调整。

期待合作！