

《企业创新管理实务训练营》介绍

经济下行，唯有创新能获得超额利润！

搞创新，难度高、风险大，不创新是等死，创新可能是找死！

如何控制创新风险、降低创新成本、提高创新效率？有工具、有方法，还有管理体系。

ISO56002:2019 创新管理体系，是国际标准化组织 2019 年发布的最新创新管理标准。

包括七大模块，26 个程序。系统解决企业创新管理问题。

学习收益：

一、现场收益：

- 1、深度理解创新相关概念、掌握创新管理的方法论
- 2、现场制定企业未来 5-10 年的创新战略
- 3、现场建立企业创新管理制度体系

二、长期收益：

- 1、摆脱经营困境，顺利转型升级
- 2、提升产品数量，进而提升盈利能力
- 3、可以实现企业 100%--100,000% 增长

参加人员：

必到人员：企业董事长或总经理、人力资源负责人、技术研发或产品开发负责人

选到人员：财务负责人、IT 部门负责人、品质部门负责人

时间：2022 年 2 月 18-20 日，三天两晚

主讲：大企创新研究院院长：徐纪罡博士

	上午	下午	晚上
第一天	创新战略	创新工具	心流体验
	* 环境与相关方需求分析 * 风险与机遇分析方法 * 领导者的作用 * 创新文化建设 * 合作管理体系 * 企业创新战略设计	* 最终理想解与进化法则 * 40个创新原理 * 专利策略与专利布局 * 心流与创新心理学 * 企业创新工具管理体系 与创造力管理体系设计	* 冥想企业 创新愿景 * 交流心流 体验
第二天	知识管理	支援体系	战略情报
	* 知识管理基本概念 * 知识萃取方法 * 知识地图设计 * 知识创造管理体系 * 知识管理IT系统 * 企业知识管理体系设计	* 创新的完整过程解析 * 创新管理组织设计 * 创新管理支持系统设计 人力资源、财务、品质 知识产权、信息管理 * 创新过程控制体系设计	* 公开情报 获取分析 * 商业间谍 攻防战
第三天	创新过程	设计实践	
	* 创新过程控制体系设计 * 创新的激励机制设计 * 研发管理体系 集成产品开发 (IPD) * 创新管理评估与改进	* 设计企业创新管理体系 * 完成各管理制度 * 交流与答疑 * 成果发布 * 训练营总结	