

集成产品开发 (IPD) 课程介绍

一、课程名称：

集成产品开发 (IPD)

二、课程时间：

精编版：1天 (6小时)、标准版：2天 (12小时)

三、讲师介绍

徐纪罡

2011 中国知识管理人物、2013 中国创新贡献奖

2014 华人讲坛影响力人物—企业管理精英导师

2019 中国创新杰出贡献奖、中国十大管理讲师

清华大学、北京大学等大学 总裁班特聘教授

北京铭悦智业管理咨询公司 董事长 首席咨询师

前京东方科技集团-技术研发中心 (国家级实验室) 资深高级研究员

高级项目经理、创新管理本部总监、首席知识管理专家

四、课程说明：

集成产品开发 (Integrated Product Development, 简称 IPD) 是一套先进的产品开发模式、理念与方法。IBM 公司率先应用了该方法，将产品上市时间压缩一半，研发费用减少一半。

集成产品开发是以市场需求为核心，将产品开发看作投资项目，通过异步开发和结构化的流程管理，准确、快速、低成本、高质量地推出产品。是世界一流企业普遍采用的工具方法。

本课程将帮助企业优化研发流程、准确定位市场需求、提高研发速度、降低研发成本、减少研发风险。

五、培训对象：

研发组织管理者

研发项目经理

六、配套课程：

《企业创新管理》、《创新工具—TRIZ》、《企业知识管理实务》、

《企业专利管理》

七、课程大纲：

A) 标准版 (12 小时)

讲	内 容	时 间
什么是 IPD	研发模式	0.5 小时
	竞争下的产品开发	
	集成产品开发	

产品战略	产品战略规划	1 小时
	产品扩张模式	
市场需求分析	市场管理	1 小时
	需求管理	
	市场需求转换技术需求	
组织体系	IPD 的组织结构	0.5 小时
	矩阵管理	
结构化流程	产品开发流程	3 小时
	概念阶段流程	
	计划阶段流程	
	开发、验证阶段流程	
	发布阶段流程	
	生命周期管理	
	决策评审与技术评审	
共用模块库	技术分类与管理策略	1 小时
	技术开发管理	
	共用模块库建立与管理	
项目管理	项目组的管理	2 小时
	项目管理部的工作	
	三级计划管理体系	
	财务及成本管理	
	研发绩效管理	
知识管理	组织能力提升模型	2.5 小时
	知识创新螺旋	
	研发知识管理	
总结	IPD 实施失败原因分析	0.5 小时
	IPD 实施方法与对策	

B) 精编版 (6 小时)

讲	内 容	时 间
什么是 IPD	研发模式	0.5 小时
	竞争下的产品开发	
	集成产品开发	
产品战略	产品战略规划	0.5 小时
	产品扩张模式	
市场需求分析	市场管理	0.6 小时
	需求管理	
	市场需求转换技术需求	

组织体系	IPD 的组织结构	0.4 小时
	矩阵管理	



项目管
总结



附件：2014
年5月19日，北京，徐纪罡老师给中电集团第14研究所领导讲IPD