

九型人格——知己知彼的人性智慧

【课程背景】

有些人天生外向，朋友满天下，掌握了人脉资源；

有些人天生内向，却深入专业，掌握了专业技能；

性格有两面性，既让我们自带优势，也让我们自带局限。

管理也是如此。

同理心强的管理者。善于同理下属的处境，却苦于无法给下属清晰的建议，难以说服对方，并让其采取行动。

分析力强的管理者。善于系统化思考，帮助下属分析问题，却苦于抓不住下属的心。对方就是听不进去，没有行动。

掌控力强的管理者。善于强势掌控，直接命令下属“就这样做”，却苦于不善表达对下属的同理。结果下属口中应允，行动上阳奉阴违。

职场人士如何打破性格魔咒？突破性格局限，洞察人性的智慧呢？

九型人格是一门实效的应用心理学，是 FBI 与世界 500 强企业管理者识人、用人的科学指南。应用九型人格强大系统功能，可以帮助职场人士实现识人用人的目标。

【课程收益】

李吉老师是九型人格识人、用人专家，同时是九型人格人才测评的国内顶级专家；并于 2019 年被《国际中华九型人格应用研究会》聘为常务理事。

系统参加此课程，可以获得如下收益：

- 1.自我认知：认知自身性格模式，清晰性格优势和局限，更好更快的自我成长。
- 2.提升管理：洞察下属深层欲望，激发下属工作积极性，让管理更轻松。

3.提升沟通：洞察自己沟通特点，精准提升沟通能力。

优秀的管理者都是识人用人高手，通过一两天课程，让你轻松学会洞察人心，识人用人技巧。

【课程时间】

标准版 1-2 天（6 小时/天）

【课程对象】

总经理、副总经理、总监、HR 经理等中高层管理者

【课程大纲】

第一章：九型人格简述和历史发展

- 1.什么是九型人格？
- 2.九型人格的历史及发展历程
- 3.九型人格的应用领域

案例：九型人格与政府、世界 500 强、斯坦福大学

第二章：初步识人——中心三元组（2 天版）

- 1.心区——感受为先、擅长同理
- 2.脑区——思维为先、擅长分析
- 3.腹区——直觉为先、固守己见

案例：不同性格类型，不同的职场沟通表现

第三章：识人秘籍——九型人格详解

一、1 号完美型——公司里最追求上进的人

1. 1 号性格的特征与识别

①1 号人的性格核心机制

②1号人的职场优势/局限

③1号人的性格语录/代表人物

2. 识别1号人的小技巧：望、闻、问、切

视频赏析：1号人版——董明珠：我决不能犯错

3. 沟通技巧：如何一句话激励1号。

二、2号助人型——公司里最有爱心的人

1. 2号性格的特征与识别

①2号人的性格核心机制

②2号人的职场优势/局限

③2号人的性格语录/代表人物

2. 识别2号人的小技巧：望、闻、问、切

视频赏析：2号人版——小哥哥：面对姐姐的需求，快速行动

3. 沟通技巧：如何一句话激励2号。

三、3号成就型——公司里最有目标感的人

1. 3号性格的特征与识别

①3号人的性格核心机制

②3号人的职场优势/局限

③3号人的性格语录/代表人物

2. 识别3号人的小技巧：望、闻、问、切

视频赏析：3号人版——科比：我第一、乔丹第二、詹姆斯第三

3. 沟通技巧：如何一句话激励3号。

四、4号自我型——公司里最有原创精神的人

1. 4号性格的特征与识别

①4号人的性格核心机制

②4号人的职场优势/局限

③4号人的性格语录/代表人物

2. 识别4号人的小技巧：望、闻、问、切

视频赏析：4号人版——王传君：我不跟他们玩了，我要做自己

3. 沟通技巧：如何一句话激励4号。

五、5号思想型——公司里知识含量最高的人

1. 5号性格的特征与识别

①5号人的性格核心机制

②5号人的职场优势/局限

③5号人的性格语录/代表人物

2. 识别5号人的小技巧：望、闻、问、切

视频赏析：5号人版——张一鸣：我思考的是组织和文化，因为这是根本

3. 沟通技巧：如何一句话激励5号。

六、6号忠诚型——公司里最有责任感的人

1. 6号性格的特征与识别

①6号人的性格核心机制

②6号人的职场优势/局限

③6号人的性格语录/代表人物

2. 识别6号人的小技巧：望、闻、问、切

视频赏析：6号人版——雷军：创业第一天，我就思考失败

3. 沟通技巧：如何一句话激励6号。

七、7号活跃型——公司里最有创意的人

1. 7号性格的特征与识别

①7号人的性格核心机制

②7号人的职场优势/局限

③7号人的性格语录/代表人物

2. 识别7号人的小技巧：望、闻、问、切

视频赏析：7号人版——马云：我不呆办公室，每天一楼三楼来回跑

3. 沟通技巧：如何一句话激励 7 号。

八、8 号领袖型——公司里最想扩张市场的人

1. 8 号性格的特征与识别

① 8 号人的性格核心机制

② 8 号人的职场优势/局限

③ 8 号人的性格语录/代表人物

2. 识别 8 号人的小技巧：望、闻、问、切

视频赏析：8 号人版——特朗普：北约领导人我最大，我要站 C 位

3. 沟通技巧：如何一句话激励 8 号。

九、9 号和平型——公司里最有大局观的人

1. 9 号性格的特征与识别

① 9 号人的性格核心机制

② 9 号人的职场优势/局限

③ 9 号人的性格语录/代表人物

2. 识别 9 号人的小技巧：望、闻、问、切

视频赏析：9 号人版——李安：我不喜欢冲突，我的冲突都在电影里

3. 沟通技巧：如何一句话激励 9 号。

第四章：认知自己——学员找到自己型号

① 自我觉察：我就是这个型号

② 排除法：我感觉像这几个型号

③ 体验法：这样的情景，你怎么想，怎么做？