

八大浪费识别及改善

【课程背景】

精益的核心就是消除一切浪费，八大浪费是定义企业在 [JIT 生产方式](#) 中的，其浪费的含义与通常所说的浪费有所区别。对于 JIT 来讲，凡是超出增加产品价值所必需的绝对最少的物料、设备、人力、场地和时间的部分都是浪费。通过彻底消除生产中存在的这些浪费，达到用最少的投入实现最大化的产出，就可以提升生产效率和品质，降低生产成本，从而提高企业的效益，这也正是精益生产总的指导思想。

张志虎老师结合大量的培训和咨询案例，推出《八大浪费识别及改善》课程，希望能帮助企业管理者找到解决此困扰的方法和工具。

【课程收益】

- 1、掌握八大浪费的分类与识别方法；
- 2、八大浪费的表现形式及产生原因；
- 3、掌握八种形态浪费对应的改善工具及方法；
- 4、掌握 5WHY 工具，从根源上解决问题；
- 5、深刻认识到八大浪费中最大的浪费实质是管理的浪费；
- 6、掌握八大浪费的精髓，随时能发现浪费及改善；

【课程形式】

课程讲授 50%、案例分析 20%、学员练习 30%

【课程对象】

各部门负责人、厂长、车间经理/主任、生产/品质/工艺工程/设备/IE/等相关主管及骨干人员、班组长；

【课程时长】

1-2 天（6 小时/天）

【课程特色】

- 源于实战**：课程内容来源世界五百强企业的实践经验，注重实战；
- 专业易懂**：将专业的管理模式，采取简单易懂的案例进行阐述；
- 价值度高**：课程内容经过多家企业验证，对企业管理模式转变和提升大有裨益；
- 方法领先**：在实践中不断改善创新，实践结果效益显著；

【课程大纲】

第一讲：什么是价值

- 1.精益起源与发展
- 2.什么是价值？增值作业与非增值作业的区别有哪些？

互动：我们存在哪些困惑

第二讲：浪费的定义

- 1.什么叫做浪费？浪费的含义是什么
- 2.非增值活动的分类
- 3.识别哪些是必要非增值及不必要非增值活动

实战：列出我们平时不认为是非增值的

- 4.如何要消除浪费

曾经与现在利润产生的方式

过去与当今利润产生的不同计算公式

生产效率的影响与浪费的关联有哪些

企业经营活动中的 8 种常见浪费

第三讲：八大浪费识别及改善

一、八大浪费之-搬运的浪费

- 1.搬运浪费的定义
- 2.搬运浪费的表现形式及危害
- 3.搬运浪费的改善方法

案例：某电子企业搬运浪费案例分享

二、八大浪费之-不良的浪费

- 1.不良浪费的定义

2.不良浪费形成的原因

3.针对不良改善常用的方法及案例

三、八大浪费之-动作的浪费

1.动作浪费的定义

2.动作浪费形成的原因

3.针对动作改善常用的方法及案例

四、八大浪费之-库存的浪费

1.库存浪费的定义

2.库存浪费形成的原因

3.针对库存浪费改善常用的方法及案例

五、八大浪费之-加工的浪费

1.加工浪费的定义

2.加工浪费形成的原因

3.针对加工浪费改善常用的方法及案例

六、八大浪费之-等待的浪费

1.等待浪费的定义

2.等待浪费形成的原因

3.针对等待浪费改善常用的方法及案例

七、八大浪费之-过量生产的浪费

1.过量生产浪费的定义

2.过量生产形成的原因

3.针对过量生产改善常用的方法及案例

八、八大浪费之-管理的浪费

1.管理浪费的定义

2.管理浪费形成的原因

3.针对管理浪费改善常用的方法及案例

实战：现场实战，每组找出 30 个以上问题

第四讲：消除浪费的活动

1、“三无”工程

2、3 现原则

3、5-Why

5 WHY 概述

5 WHY 准备

5 WHY 流程

5 WHY 标准表

4、发现浪费的方法

5、消除浪费的做法

6、八大浪费统计表

实战：找出的问题如何改善

课程收尾

1. 回顾课程

2. 答疑解惑

3. 合影道别