

TPM 全面生产性保全实战

【课程背景】

TPM (Total productive maintenance) : 全员生产维护保养, TPM 是一个全员参与性的工厂管理活动, 以追求生产系统综合效率极限化和追求生产设备零故障、零灾害为目标, 推崇预防与实践的管理思想, 逐渐改变人对设备及现场的看法, 从而构筑全面规范化的高效生产系统。

TPM 自 70 年代提出, 历经多年完善与推进, 长盛不衰, 全世界 500 强企业孜孜不倦地导入和推进 TPM 活动, 是 TPM 成为驱动企业向前发展的内在动力。

先进的设备管理理念与制度建设是制造型企业降低成本, 增加效益的最直接, 最有效的途径。TPM 活动就是以全员参与的小组方式, 创建设计优良的设备管理与实施系统, 提高现有设备的最有效运用, 实现安全性和高质量, 防止错误发生, 从而使企业达到降低成本和全面生产效率的提高。

我们借鉴国外特别是日韩先进企业现场管理中对设备管理的经验和技能, 针对中国制造型企业的管理背景、经验等现状, 开发了此课程。

【课程收益】

- 1、熟悉 TPM 基本内容、掌握 TPM 工作重点、清楚 TPM 的核心内涵;
- 2、学会计算设备总效率、如何提高总效率;
- 3、使学员熟练掌握 TPM 推进的步骤与方法;
- 4、培养小组团队意识、掌握建立 TPM 小组的工作方法
- 5、学员能运用工作当中去为企业排忧解难, 提高设备综合利用效率, 为企业增创经济效益, 增强行业竞争力;

【课程形式】

讲解+案例模拟+互动研讨+问题答疑

【课程对象】

企业中高层管理者、生产经理/主管、设备部经理/主管、现场班组长、相应工程师, 以及对 TPM 推行感兴趣的人员

【课程时长】

1 天 (6 小时/天)

【课程大纲】

第一部分：了解全员设备管理 TPM

1. TPM 的起源及演进发展
2. 认识设备管理 TPM 的必要性
3. 为什么知名企业推行 TPM ?
4. 世界 500 强的秘密武器：TPM 概要
5. TPM 的理念、3 大思想、4 大目标
6. 何谓全员设备管理 TPM ?

第二部分：设备专业保全实务

1. 设备管理的目的及目标
 2. 设备管理 2 大重要指标
 3. 设备保全方式
 4. 专业保全 TPM
 5. 突发故障的分析管理
- 两种设备问题分析方法

- 1) 运用鱼骨图及 4M1E 展开设备故障分析
 - 2) 运用 5why 展开设备故障分析
- 演练：设备故障分析方法应用

第三部分：开展全员设备自主管理

1. 为什么设备必需自主管理？
2. 什么是设备“6 源”，如何查找？
3. 设备的 8 大浪费
4. 自主管理 7 阶段及其原理
5. 如何开展设备的初期清扫？
- 游戏：查找设备潜在缺陷
6. 自主管理 TPM 成功的 12 要点

演练：设备 6 源查找

第四部分：如何展开课题活动？

1. 企业的 16 大 LOSS 及 24 大 LOSS
2. 企业的慢性浪费与急性浪费
3. 如何预测故障的发生？
4. 故障 0 化有何秘诀？
5. 如何提升员工保全技能？
6. TPM 改善周如何开展

演练：开展主题活动讨论

第五部分：设备长期处于最佳状态

1. 如何使员工全力以赴？
2. 可视化看板管理的 5 大功效
3. TPM 导入的在 15 个步骤

演练：自身企业 TPM 导入思考

第六部分：TPM 标准化管理

1. 设备台帐履历的管理
2. 作业指导、点检表、保养指引
3. 设备 6S 管理
4. OEE 统计管理
5. 标杆机台、标杆线的评价标准
6. 工厂 TPM 稽查评分标准

课程收尾

1. 回顾课程
2. 答疑解惑
3. 合影道别