

商业银行供应链金融之创新应用与风险防范

梁力军 副教授

一. 讲座主题与目的

5 供应链金融业务作为一种金融创新服务，有效和显著带动了商业银行业务的发展增长。我国各商业银行紧紧抓住现代金融发展的趋势，积极进行金融业务创新，不再将目光聚集在单个企业个体，而是放眼整个产业、行业、企业供应链系统，纷纷推出供应链金融服务，使其成为商业银行金融竞争的又一重要领域。

10 我国商业银行供应链金融业务发展迅速，呈现出方兴未艾的态势，但在发展的过程中也逐渐显露出各种漏洞和问题。清晰了解供应链金融业务的模式、特点和规律，科学利用供应链金融对企业实施有效授信，有效做好供应链金融风险防范，是商业银行当前面临的重要问题。

二. 讲座主题与目的

讲座主题：“商业银行供应链金融创新应用与风险防范”。

讲座目的：

15 一是，通过本讲座，使商业银行能够充分了解和借鉴国际、国内等互联网企业、电商企业、银行同业机构在供应链金融应用方面之所长，做到“知己知彼”，有效将金融科技手段应用于自身，实现“思维创新”“模式创新”“科技创新”的供应链金融创新，构建适合商业银行自身发展的“供应链金融模式”与“供应链金融战略”，从而以变应变，在“互联网+”和大数据时代下实现竞争意识和竞争手段的领先，以及快速有序发展。

20 二是，通过本讲座，使商业银行深刻了解，供应链金融的内涵、界定、特征、模式和发展等，分析供应链金融风险产生的成因和路径；通过剖析供应链金融风险案例，从业务流程管理、大数据画像、金融科技等视角提出供应链金融风险的应对措施，从而全面提升商业银行企业营销能力和信贷风险管控能力。

25 本讲座内容适合但不限于商业银行、保险公司、证券公司等商业银行的信息科技部门、信贷管理部门、风险管理部门、内控与合规部门、内部审计等相关领域的管理人员和专职人员。

三. 讲座内容要点与特点

（一）内容要点设计

本讲座内容将涵盖以下要点：

企业供应链 - 四流链：物流、商流、资金流与信息流。

供应链管理 - 上游企业+核心企业+下游企业的价值链管理

供应链金融及其模式 - 四流+三方企业+三种模式（应收账款融资模式；融通仓融资模式；保兑仓融资模式）

供应链金融创新 - 互联网、大数据、区块链等金融科技

- 5 供应链金融风险 - 供应链金融风险内涵与定义；发展阶段；影响与作用力；优点与缺点；金融科技创新的客观认识；金融科技创新案例。

（二） 讲座特点

一是，理论与实践结合。将金融科技与供应链金融创新应用的实践与金融理论、风险管理理论相结合；

- 10 二是，紧密贴合商业银行业务。紧密结合商业银行的供应链金融业务运营和创新特点，具有很强的针对性和实践指导性；

三是，突出案例解析。国际、国内银行同业供应链金融案例解析；互联网企业及电商企业供应链金融案例解析。

四. 讲座授课方案设计

- 15 本讲座计划时长为全天 6 小时。分为上午和下午两场。

上午：企业供应链及供应链管理；供应链金融认知与主要模式；供应链金融主要特点与价值所在。

下午：供应链金融的应用领域与实践；供应链金融风险认知；供应链金融风险防控；供应链金融发展未来。

20

五. 讲座提纲

（一） 企业供应链及供应链管理认知

1. 供应链的理解

- ✓ 供应链内涵
- 25 ✓ 供应链的结构模型
- ✓ 企业供应链示例分析

2. 供应链管理的理解

- ✓ 供应链管理的内涵
- ✓ 供应链管理的四流管理与 6R 原则

- ✓ 供应链管理与资源管理的关系

(二) 供应链金融的认知与主要模式

1. 供应链的理解

- 5 ✓ 供应链金融的内部循环与外部循环
- ✓ 供应链金融的四流管理
- ✓ 供应链金融内涵与流程
- ✓ 供应链产生的三个基础：时间差+空间差+要素差
- ✓ 供应链金融融资体系构成与融资特点
- 10 ✓ 供应链金融与物流金融

2. 供应链金融的三个模式与四个支柱

- ✓ 模式：应收账款融资模式+保兑仓融资模式+融通仓融资模式
- ✓ 支柱：信用差+认知差+模式差+生态差

15 (三) 供应链金融的主要特点与价值所在

1. 供应链金融的产业推进价值

- ✓ 银行视角
- ✓ 企业视角

20 (四) 供应链金融的应用领域与实践情况

1. 国际银行同业供应链金融应用
2. 国内银行同业供应链金融应用
3. 互联网企业及电商企业供应链金融应用

25 (五) 供应链金融的主要风险与风险防控

1. 供应链金融主要风险

- ✓ 外生风险
- ✓ 内生风险
- ✓ 主体风险

2. 供应链金融风险因素与种类

- ✓ 主要风险类别：应收类；存货类；预付类
- ✓ 主要风险因素
- ✓ 风险评估与控制

5 3. 商业银行供应链金融风险管理建议与措施

- ✓ 核心企业视角
- ✓ 信用评价体系
- ✓ 业务流程与系统视角
- ✓ 大数据管理视角

10 ✓ 业务发展与创新视角

- ✓ 合规与金融监管视角
- ✓ 金融科技发展视角

4. 供应链金融发展与未来

- ✓ 供应链金融的发展与未来

15 ✓ 供应链金融风险管理的发展与未来