

# 新时代下金融科技驱动银行数字化新 POSE

梁力军

## 一. 课程收益

- 本培训内容将紧密结合新常态下银行转型发展的切实需求，沿“新常态驱动 - 金融科技驱动 - 银行数字化创新”主线，结合 ABCDG 等新兴技术和国家关于“新基建”的支持发展战略、银行敏捷银行与数字银行转型发展趋势，剖析商业银行在经济新常态、科技新常态和 VUCA 新常态下，如何提升打造新“POSE”的数字化银行——P：Platform Bank 平台银行；O：Open Bank，开放银行；S：Scene Bank；E：Ecology Bank,从而实现“借势而为、顺势而为”！
- 10 本培训将既具有宏观高度、也具有与时俱进的知识拓展性，从银行转型发展战略、互联网理念、新技术创新应用等方面，可以有力开拓银行高管人员的开放思维、互联网思维和数字化思维，使银行及领导层能够清晰认知数字化银行打造之路，并可借鉴同业先进银行的数字化银行、数字化领导力、金融科技创新应用情况（如自金融、直销金融、智能金融、场景金融、开放金融和无感金融等），提升银行各层级领导在服务、营销、风控等转型发展方面的
- 15 数字化思维和数字化能力。

## 二. 授课设计

线下培训时长计划为 6 小时。包括两大主题：主题一，银行转型之金融科技驱动；主题二，数字化银行新 **POSE** 之打造。

具体内容如下：

### 20 一、银行转型之金融科技驱动

#### (一) 银行面临的数字化新常态

##### 1. 银行面临的新常态

- 经济金融环境新常态
- 银行客户用户新常态
- 25  银行产品服务新常态
- 银行触客渠道新常态
- 金融科技创新新常态
- 金融生态竞争新常态
- 金融风险监管新常态

## 2. 数字经济对银行数字化的驱动

- 我国数字经济的总体发展
- 数字账户对商业银行的影响
- 数字人民币对商业银行的影响
- 5  金融新基建对商业银行的影响

### (二) 金融科技创新驱动及案例解析

1. A 人工智能技术及金融应用 - 智能金融+智慧金融
2. B 区块链技术及金融应用 - 区块链金融
3. C 云技术及金融应用 - 云金融+金融云
- 10 4. D 大数据及金融应用 - 金融大数据+大数据金融
5. 5G 技术解析及金融应用 - 5G 金融
6. 金融科技在银行业中的创新典型案例

## 主题二：数字化银行新 POSE 之打造

### 15 (一) 银行 4.0 下的数字化思维与模式打造

#### 1. 开放思维：开放银行构建

- 开放银行内涵与特点
- 开放银行主要模式
- 开放银行适用的场景
- 20  API 接口由封闭走向开放、植入与嫁接
- 开放银行的数据风险问题
- 开放银行案例分析

#### 2. 平台思维：平台银行+BBC 生态银行

- 平台银行及适用场景
- 25  金融平台银行
- 信息平台银行
- 银 - 银 - 企 (BBC) 多元生态银行

#### 3. 场景思维：场景银行+生态银行

- 金融场景和场景金融是什么？

- 场景金融解决什么？
- 场景金融怎么做？
- 场景金融的重点与突破方向在哪儿？
- 虚拟银行案例与效能分析

## 5 (二) 数字化银行打造之路径

### 1. 擅谋：银行数字化转型总体规划

- 战略目标实施与组织结构优化
- 技术创新与数字风控运用
- 运营+业务+信息流程改造

## 10 □ 经营思维理念与运营管理转型

- 物理网点转型与线上经营推进

### 2. 擅思：银行领导数字化思维

- 功能为王思维：功能才是核心，产品再花哨便得对路，以客户需求和体验为导向，才是硬道理

## 15 □ 银行形态思维：银行不是一个地方，是一种行为；未来的银行无所不在，无时不在，看不见，但摸得着

- 银行服务思维：金融服务是必要的，但银行却是不必要的；有时，非金融服务比金融服务更能获客和引流

## 20 □ 银行场景思维：信用卡、借记卡没必要存在。信用额度能否根据消费场景与我的匹配度来定，而不是看人

### 3. 擅治：银行治理层面

- 战略与战术：银行战略规划与发展定位
- 公司治理、系统治理与数据治理的融合与平衡
- 合规治理、风险治理与内控治理的融合与平衡

## 25 4. 擅数：IT 系统及数据管理层面

- 数字化智商分析、财商分析
- 银行产品与服务创新转化率与转化效果
- 银行生态系统与场景、平台建设效果
- 数字化风险承受能力、风险转化促进收益

核心业务数字化转型投入及份额、效益

**5. 擅做：数字化领导力提升层面**

管理文化与管理意识的水平程度

信息沟通技巧与方式、效果

5  应用能力与处置方式、处置效率

个人行为示范性与规范性、影响力

领导影响力与传播度

激励和处罚措施的思维

**三. 授课对象**

10 商业银行、互联网公司、类银行等机构的高级管理层、战略规划部、信息技术部、电子业务部、网络渠道部、风控合规部、集中运营部、零售业务部和公司业务部等部门的高级管理人员等。