
决策之美®——系统思考应用实务

(领导力的核心修炼)

主讲：邱昭良博士（原创版权课程）

系统思考——超越“思维导图”、“六顶思考帽”和“金字塔原理”的全新思维方式

系统思考，作为国际组织学习大师彼得·圣吉所称的“第五项修炼”，是处理复杂问题、制定睿智决策、推动持续成长、凝聚集体智慧的最新方法。

系统思考可以培养团队整体思考的能力，克服本位主义和局限思考，提升经营决策品质，有效解决复杂问题；系统思考可应用于职场精英能力提升、团队协作沟通、重大经营决策、组织制度与政策设计、管理者日常决策、公司战略规划等方面，是职场精英、企业家和中高层管理者必备的核心技能。

通过本次课程，您将学习掌握系统思考的基本原理；练习使用系统思考的工具与方法；探讨如何将系统思考应用于实际工作，从而掌握“系统思考”的核心技能。本课程以实操演练为主，全程边学边练，课程中学员可用自己工作中的案例进行实操，老师进行现场辅导。课程中将学到很多实用的工具方法，让学员真正能够实现系统思考从思维到行动的转变，便于落地应用，具有很强的实用性。

本次课程主讲教师为最新畅销书《如何系统思考》作者、《系统思考》、《系统之美》译者邱昭良博士，具有深厚的理论功底和超过 15 年的企业高层管理经验，及丰富的企业培训咨询服务经验。

课程大纲：时间 2 天（共 13 小时）每日 9:00-12:00，13:30-

17:00

第一单元 认识系统与系统思考

- ◇ 系统的定义与构成
- ◇ 系统的特性

-
- ◇ 系统思考的定义与价值
 - ◇ 如何学习系统思考？

第二单元 系统思考精髓及方法工具演练

- ◇ 系统思考的精髓：思维的转变（思考的魔方®）
- ◇ 深入思考工具及演练：冰山模型
- ◇ 动态思考工具及演练：环形思考®
- ◇ 动态思考工具及演练：因果回路图
- ◇ 全面思考工具及演练：思考的罗盘®

第三单元 系统思考进阶——方法精进

- ◇ 因果回路图的用途
- ◇ 增强回路的特性及练习
- ◇ 调节回路特性及练习
- ◇ 时间滞延的特性

第四单元 系统思考综合演练&系统基模

- ◇ 案例分析模拟演练
- ◇ 系统基模简介&系统基模家谱
- ◇ 系统基模使用注意事项

第五单元 应用系统思考

- ◇ 系统思考工具箱
- ◇ 系统思考应用领域
- ◇ 运用系统思考解决问题的一般步骤
- ◇ 运用系统思考找到“成长引擎®”
- ◇ 系统思考六要六不要

第六单元 集体反思

- ◇ 学习总结和反思
- ◇ 系统思考实践者的五个阶段
- ◇ 深入学习指南
- ◇ 后续学习资源