

## 中国式领导智慧与领导气场

### 第一讲 (3 小时)

#### 第一章 什么样的人当领导

第一节：弹琴与熬夜

第二节：“平庸”当领导

第三节：领导的境界

第四节：激励下属

第五节：用人的策略

#### 第二章 领导凭什么说了算

第一节：树立威信的策略

第二节：捻死大象给蚂蚁看

第三节：只有一个核心

第四节：领导是熟人

第五节：别样红

第六节：温柔一刀

#### 课堂研讨：

1、谈谈你对“领导”的认知和理解？

2、领导平时忙什么？

### 第二讲 (3 小时)

#### 第三章 管好自己

第一节：取天下从自己开始

第二节：领导缺什么？

第三节：领导算卦

第四节：管住自己

第五节：遇事要“静”

第六节：温柔一刀

#### **第四章 如何用人无用之人**

第一节：用人如器

第二节：小人的作用

第三节：庸人的作用

第四节：仇人的作用

第五节：负能量的人

第六节：能岗匹配

#### **课堂研讨：**

- 1、管理中最大的成本是什么？
- 2、如何用人，小人、仇人、庸人有作用吗？

#### **第三讲 (3 小时)**

#### **第五章 与什么样的人在一起**

第一节：信任的真谛

第二节：孔明与林冲

第三节：接班人是谁

#### **第六章 如何当能人**

第一节：能人岳飞

第二节：三种忠诚

第三节：五种上级

#### **课堂讨论：**

1、秦皇汉武如何选择接班人的

2、遇到了“能人”怎么办？

#### **第四讲（3小时）**

#### **第七章 什么该做，什么不该做**

第一节：两种宰相

第二节：有限解决

第三节：诱惑

第四节：忠诚度培养

第五节：细节选择

#### **第八章 用智慧看世界**

第一节：看天下与看人

第二节：胜任要素的选拔

第三节：心智与执行

第四节：英雄在哪里

#### **课堂研讨：**

1.聪明员工与胜任的员工？

2.谈谈你对“领导智慧与领导气场”概念进一步的认知和理解？