

技术开发与管理智慧

第一讲 (3 小时)

第一章 从技术精英到管理精英的角色转换

第一节：标准化与合理化

第二节：好人与坏人

第三节：沟通

第四节：个人与团队成就感

第二章 研发技术人员的特点

第一节：技术权威与无知

第二节：认同与绩效

第三节：核心与向心

第四节：用心与用形

课堂研讨：

1、普通技术人员有什么特点？

2、技术管理管什么？

第二讲 (3 小时)

第三章 项目合作与分工

第一节：合作

第二节：分工

第三节：闲人与闲事

第四节：奖励与前景

第五节：扬名与归过

第六节：组织与个人

第四章 项目的申报与获奖

第一节：行业协会

第二节：技术标准

第三节：专利与著作权

第四节：论文与会议

第五节：产学研

第六节：经济与社会效益

课堂研讨：

- 1、如何管理好人才济济的团队，英雄怎么分工？
- 2、简述我们单位在行业内的地位？

第三讲 (3 小时)

第五章 专家的评定

第一节：专业影响力

第二节：论文与标准

第三节：专利与奖励

第四节：业绩与效果

第六章 人员的聘用

第一节：绩效考核

第二节：专业台阶

第三节：内部项目评比

第四节：学会沟通

第五节：写手与总结

课堂讨论：

- 1、技术人员的梦想是什么
- 2、技术人员最重要的技能是什么？

第四讲 (3小时)

第七章 项目开发管理

第一节：项目申报

第二节：项目审核

第三节：项目进度

第四节：项目结项

第五节：项目评奖

第八章 项目效益

第一节：成本与性能

第二节：项目经济效益

第三节：项目终身制

第四节：聪明与胜任

课堂研讨：

- 1.我们单位处理好内部项目管理与平衡？
- 2.聪明员工与胜任的员工？