
《向华为学习高效率地工作——华为工作法》

课程背景：



为什么华为的工作效率很高？为什么华为员工的执行力如此强？华为核心竞争力是什么？依靠什么来获得发展？为什么你努力工作却收效甚微？为什么工作总是越做越忙，

越忙越乱？为什么工作中的错误总是越做越多？为什么公司的业绩始终不见起色？为什么管理得很严格，却总是难以起到应有的效果？

二十余年间，华为从一个作坊式小企业成为全球知名企业，靠的正是它不断坚持的核心价值观和秘而不传的工作方法。

本课程《向华为学习高效率地工作——华为工作法》张金洋老师立足于华为公司的实际情况，一方面从发展过程中的案例、华为人的经验与任正非本人的演讲出发，全面总结了日常工作中的常见的误区和行之有效的`工作方法，从而全面提升工作效率。另一方面更从员工工作效率低的问题

出发，结合华为员工高效的工作方法和实践，着重讲解了华为员工在项目管理、目标管理、细节管理、方法创新和客户服务中所使用的常用技巧，从中提取、整合相关的工作法则和实操方法。从而帮助学员更好地掌握和理解工作的本质和精髓。

培训对象：企业中高层

课程大纲：

《向华为学习高效率地工作——华为工作法》（2天）	
课程收益：	
	<ul style="list-style-type: none">※ 了解华为员工在项目管理、目标管理、细节管理、方法创新等模块中所使用的常用技巧※ 传授华为之所以成功的思维方式以及高效工作方法与工作工具※ 如何借鉴并运用华为的工作法提升工作效率，从而在职场上快速晋升※ 打破固有的思维方式，学习了解华为高效的思维方式并转化为自己使用※ 掌握科学高效的工作方法与工作工具，高效率工作，避免反复，令领导满意与赞赏
第一讲 华为工作法之基本法	
	<ul style="list-style-type: none">一、独家剖析《华为基本法》的基本内核是什么？二、究竟为什么说华为内部是一个自由的王国？如何理解？三、深度解析华为有一只善打硬仗的铁军的秘诀是什么？四、如何具体理解“走得慢，才是最好的发展模式”的含义？五、以奋斗者为本的核心智慧是什么？

《向华为学习高效率地工作——华为工作法》（2天）

六、为什么狼性精神永远不会过时？

【经典案例】

第二讲 华为工作法之项目管理法

- 一、深度解密如何做好项目启动前的准备工作？
- 二、深究组建一支高效率的项目团队的秘诀是什么？
- 三、究竟如何才能确保团队内每个人各尽其责？
- 四、怎样制定一份可行性项目计划书？具体步骤是什么？
- 五、拆解优化作业流程，确定工作标准的关键是什么？
- 六、为什么要在项目中，树立领导的权威？其神奇之处在哪里？
- 七、独家传授保证项目制定一次到位的绝招是什么？
- 八、解密确保项目成员之间的沟通顺畅无误的具体做法是什么？
- 九、经常给项目团队一点激励的本质作用是什么？
- 十、如何深度理解“项目收尾，工作继续”的含义？

第三讲 华为工作法之目标管理法

- 一、究竟如何才能真正做到制定目标必须明确具体？
- 二、剖析将目标尽可能量化的关键智慧是什么？
- 三、究竟为什么制定目标时必须尊重事实？其作用是什么？
- 四、如何高效注意目标与目标之间的关联性？
- 五、深度分析给目标设定一个达到时间的奥妙是什么？
- 六、如何打造保证实施目标的执行力？
- 七、如何培养要有合理调整目标的能力？

【头脑风暴】

第四讲 华为工作法之细节管理法

- 一、如何深度理解“工作无小事，成败在细节”的核心智慧是什么？
- 二、为什么激烈的市场环境要求精细化的管理？
- 三、深度挖掘“创新源于积累，细节成就伟大”的法宝是什么？
- 四、独家剖析微利时代，从细节中创造利润的秘籍是什么？

《向华为学习高效率地工作——华为工作法》（2天）

- 五、为什么注重细节，才能防患于未然？
- 六、如何理解执行力的关键在于细节？
- 七、如何有效落实让每个人都参与进细节管理中来？
- 八、揭秘有奖有罚，维护流程的权威性的妙处是什么？

第五讲 华为工作法之创新法

- 一、小改进，大奖励的杀手锏是什么？
- 二、如何理解“先僵化，后优化，再固化”？
- 三、独家解密“创新要以市场为导向，聚焦在主航道上”的生死线是什么？
- 四、如何有效完善创新驱动机制？
- 五、为什么没有理论的创新不能持久？
- 六、如何深刻理解与市场相结合的创新才是真正有效的创新？
- 七、打造宽容的创新环境的核心意义是什么？如何打造？
- 八、为什么要打造创新的危机意识？其作用是什么？

【互动分享】

第六讲 华为工作法之客户服务法

- 一、将客户服务做到极致，便是企业经营的最高目标
- 二、为什么要将客户服务作为重要的绩效考核指标？
- 三、客户的需求永远是华为发展的动力
- 四、如何有效将客户服务提升到创新创优的高度？
- 五、为什么要为客户建立档案，将客户分档？
- 六、如何才能将客户升级为合作者？
- 七、为什么要把对手变成朋友？其用处是什么？

【现场PK】

第七讲 华为工作法之狼行执行法

- 一、如何像狼一样进攻？
- 二、工作中你到底要做什么？——无条件服从的核心奥秘是什么？
- 三、深挖华为狼性执行的本质究竟是什么？

《向华为学习高效率地工作——华为工作法》（2天）

四、快速突破：如何精确理解“狼性执行没有不可能，誓死完成”？

五、众狼一心，无坚不摧——铸就团队执行力的终极哲学是什么？

【精彩案例】

第八讲 华为工作法之时间管理法

一、必知干货：剖析分清事务的轻重缓急，把时间用于少数重要的事的诀窍是什么？

二、高阶教程：究竟为什么要建立自己的防骚扰系统？

三、化繁为简，优化工作流程的重磅智慧是什么？

四、如何正确理解不要浪费他人的时间？

五、挖掘用好下班前十分钟的法宝是什么？

【导师总结】