

项目管理系统培训 (IPMP)

第一讲 项目管理理念与项目启动

序号	主要内容	培训方法	主要的预期目标
1	项目管理与作业管理 企业的项目管理驱动战略的制定与管理	讲解	分析企业发展战略和项目之间的关系； 让高层管理者、职能经理和项目经理在对企业项目管理认识上达成一致。
2	项目与项目管理的基本概念、项目管理的系统方法、项目管理的理念	讲解 讨论	了解项目的知识体系。 了解项管理的系统过程。
3	项目启动的要素、步骤策略和注意事项 目前项目启动管理的现状及不足分析	讲解 讨论 历史案例分析	结合本企业实际案例讨论应该怎样有效地启动项目。
4	项目管理过程定义与管理 项目利益相关者分析 项目管理的任务领域	讲解 结合案例讨论	了解项目的利益相关者及其需要； 对各利益主体的写作和冲突关系进行分析； 确立项目管理的任务领域（计划和控制、外部管理、组织结构、内部管理）。

第二讲 项目组织与项目管理程序

序号	主要内容	培训方法	主要的预期目标
1	项目组织与企业组织分析 项目组织结构设计的的基本方法	讲解	掌握组织设计应考虑的关键因素 结合理论知识对企业目前项目组织设计存在的问题进行思考
2	项目组织结构的一般类型及其优缺点分析 项目组织结构设计方案探讨 项目组织的权力责任分析	讲解 讨论 案例分析	结合企业实际分析和设计项目组织的结构类型
3	项目经理与职能经理权力和责任分析 项目经理和职能经理的协作关系分析 项目管理过程的回报关系的设计原则	讲解 讨论	讨论选择合适的项目组织形式所要考虑的一些关键因素 重点论述组织文化对项目组织运行的重要影响

第三讲 项目团队建设

序号	主要内容	培训方法	主要的预期目标
----	------	------	---------

1	项目团队的概念 项目团队的特征 项目团队的组建 “团队”成员的基本要求	讲解	<p>从项目团队的概念出发，分析项目团队的特点及构成，论述创建有效团队的各个层面，进而探讨如何有效地管理项目团队，从而达到：</p> <ul style="list-style-type: none"> ★ 促进团队内部信任； ★ 建立有效沟通模式； ★ 防止团队陷阱。
2	团队建设活动 一般管理技术 绩效考评与奖励系统 人员配置 培训	讲解 讨论 案例分析	
3	“团队”发展的不同阶段 “团队”发展不同阶段需要的领导风格 Benchmarking	讲解 讨论	