

# 《安全文化建设与安全意识提升》

主讲：红亮

## 【授课背景】

随着新安法的实施，安全生产领域新发展格局将逐步形成，以人民为中心，人民至上，生命至上的安全生产理念将成为新时代、新时期安全发展的主旋律；由过去边发展边治理的局面到先治理后发展的治理能力迭代期全面到来，面对新形势，企业传统安全管理模式将面临新考验，如何在新发展阶段运用新发展理念打造新发展格局，如何在奋进第二个百年目标的历史大潮中实现安全发展，将是我们这个时代每个人去思考的问题。

在新的时期，三管三必须、全员安全生产责任制、第一责任人负责制、双重预防机制、公益诉讼机制、安责险机制、按日计罚制度、最高法则等等都以法律的形式对违法企业形成最大威慑，违法成本空前……

## 【课程对象】

政府机关、企事业单位，董事长、总经理、安全总监、全体管理岗位、安全管理人员等

## 【适用行业】

煤矿与非煤矿山，金属冶炼、建筑施工、危险化学品、电力能源、交通运输、民用爆炸品等

## 【课程收益】

- 1、构建新时期安全管理的四道防线
- 2、新时期安全管理观的转变与觉醒
- 3、掌握的安全文化建设概念与构建方法

## 4、提升安全意识与行为改善方法

### 【工具福利】

- 安全制度汇编 / 安全检查表 / 事故树分析表
- 风险评估表 / 风险对策表 / 风险分级表
- 隐患排查表 / 隐患排查报告

【课程特色】 50%理论+30%案例讲解+15%现场演练+5%点评总结

【课程时长】 1天/6H

### 【课纲内容】

## 第一讲：构建卓越安全理念与安全意识

### 一、导读：安全管理四大共性问题

### 二、安全意识提升

- 1、测测你的安全意识
- 2、马斯洛的需求理论
- 3、什么是安全
- 4、事故形成四要素

案例分析：没有安全意识是最大的安全隐患

### 三、安全管理基本理论

- 1、海因里希法则
- 2、轨迹交叉理论



3、变化失误理论

4、斜坡球效应

5、戈麦斯法则

#### 四、杜邦安全管理十大理念

小组讨论：我们的安全理念是什么？

### 第二讲：构建新时期安全管理模型

#### 一、管理的要义

1.人是不需要管理的

3.管理的要义

4.管理无外乎有两手

5.管理者的影响力

6.安全管理进行时

情景演练：安全管理进行时

#### 二、构筑新时期安全管理的四道防线

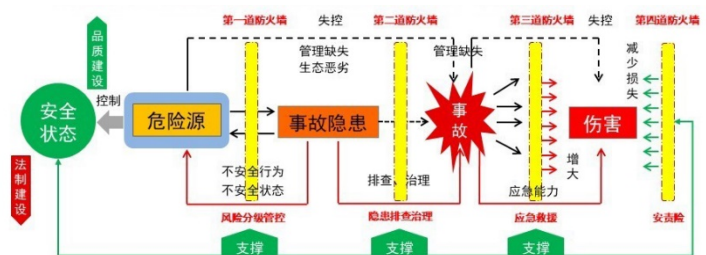
1.从事故说起

2.隐患排查治理

3.风险分级管控

4.应急能力建设

5.安责险



案例分析：如果是这样

### 第三讲：安全文化建设

## 一、什么是安全文化

- 1.什么是安全文化
- 2.为什么要培育安全文化
- 3.安全文化的构成
- 4.安全文化的发展阶段

课堂讨论：我们的文化在哪里？

## 二、安全文化建设实践

- 1.具有普适性的安全文化建设推进途径
- 2.建设安全文化的重要保障
- 3.达到世界级安全标准所必须具备的因素

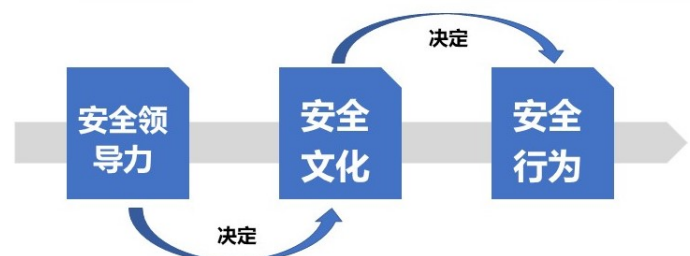
## 三、安全观察六步法

- 1.员工的行为及反应
- 2.工作位置、姿势
- 3.个人防护
- 4.工具设备的完整性
- 5.工作程序
- 6.作业环境和作业过程

## 四、推进全员目视化管理

- 1.人员目视管理
- 2.设备工具目视化管理
- 3.工艺目视管理
- 4.作业现场目视管理

小组讨论：安全文化触点分析



» 风险降低的尽头是提升人/组织的绩效

- 1.确立目标
- 2.找到撬动的支点
- 3.画出平衡轮
- 4.行动计划
- 5.达成 VAK
- 6.个人/小组展现

## 第四讲：构建自主行为改善模型

### 一、重新认识安全

- 1、安全是口头禅
- 2、安全管理的本质

### 二、行为改善法则

- 1、人为什么愿意违章？
- 2、轨迹交叉理论
- 3、ABC 模型解释不安全行为
- 4、人生即是选择
- 5、舒适区的启示

### 情景演练：舒适区的选择

- 1、人生的四个阶段
- 2、弗洛伊德的人格分析图
- 3、重新认识的词语
- 4、行为改善法则：往上走，向右看
- 10、做自律的安全人

### 案例演练：安全心态的九个指标

### 总结

