

# 《基于目标达成执行力》

-----没有执行力，梦永远是梦！

## 课程收益：

- ✚ 让员工清楚，执行力的真谛
- ✚ 调整心态，激发工作热情
- ✚ 掌握依据上级目标制定执行计划
- ✚ 掌握有效执行的技巧

课程时间：2天（可结合需求、个性化定制）

## 第一单元：让员工清楚，执行力的真谛

- 老板凭什么要给你加薪？
- 企业的梦如何成为员工的梦？
- 观念不变原地打转
- 行为决定执行
- 低效执行的原因解析
- 如何提升职业素质
- 化解干部官僚，敢于担当

## 第二单元 调整工作心态和观念

- 心态浮躁
- 心态不正
- 归罪于外
- 培养积极心态

## 第三单元：基于目标达成的执行力

- 正确设定目标的方法
- 如何将企业目标与个人发展结合
- 有效分解上级目标的方法
- 为目标制订详细的执行计划
- 严格执行计划，确保计划完美实现
- 进行绩效目标评估、改进和激励
- 目标训练——“行动计划执行表”演绎

## 第四单元：制定行之有效的行动计划

- action projects 运用
- 计划的制定五步法
- 如何应用 WBS 分解工作任务
- 计划的七要素
- B-PLAN 运用
- 执行计划的一般程序
- 计划制定过程中如何从上到下分解
- 为目标制订详细的行动计划
- 有效分解上级目标计划的方法

## 第五单元：工作计划实施过程的控制

- 目标分解 - 策划 - 实施 - 调整的审视

- 部门与部门计划接口的案例分析
- 流程中关键点的设置和应用
- 计划中策划方法的应用讨论和分析
- 优化常规工作方法分析与讨论
- 计划调整的流程和控制
- 实施目标计划管理的支持系统

#### **第六单元：计划的实施过程中的如何对考核维度的设定**

- 计划实施考核依据
- 目标数据收集
- 工作计划三级管理与考核
- 任务与成本控制之间的平衡

#### **第七单元：有效执行的“三字”经**

- 没有“量”化就无细节
- 没有“细”化就无责任
- 没有“标”准就无依据

#### **第八单元：许文独创三化执行力**

- 从头到尾流程化
- 工作内容流程化
- 明细内容清晰化

#### **第九单元：复杂问题简单化**

- 用心推动简单
- 写了的就要做
- 做了必须反馈
- 执行监督到位

#### **第十单元：许文式“四步执行法”**

- 一一计划
- 环环讲细
- 步步落实
- 事事到位