

---

# 《项目管理最佳实践》思维方法与核心工具学习

## 一、课程概述

《项目管理最佳实践》版权课程由项目管理专家红亮博士历经十余年项目管理实战工作经验与上百家企业培训、教练、咨询经验，结合国际流行的项目管理理论与方法，经历过大量企业反复实战应用后开发完成。该项目管理方法最大的特点在于“容易学会、便于记忆、落地实战、复制快速”！**讲师在分享“项目管理最佳实践”方法的过程中会结合企业典型项目案例与学员进行充分的研讨互动，帮助学员更好的理解《项目管理最佳实践》理念和方法，同时课堂会通过学员自身案例演练实操竞赛、讲师点评、解答实际工作问题等方式再一次对《项目管理最佳实践》理解与升华，真正达到了“学以致用”的培训效果。**

通过学习本课程，企业学员一方面能够全方位了解最先进的项目管理理念、项目管理思维方式、简单有效的项目管理流程方法，掌握实战的项目管理工具、技术与模板，另一方面还可以就工作中出现的问题找到科学的项目管理解决方法，可以应用在实际工作中，大幅提升工作的绩效。企业通过学习推广该方法，可以快速建立健康的项目管理环境、建立通用的项目管理沟通语言、建立科学的项目管理流程、培养卓越的项目管理人才、**最大程度的帮助企业将“项目制管理”成功落地**，实现企业阶段战略目标、提升企业的核心竞争力！

## 二、培训目标与收益

### 课程目标

- 建立并统一企业学员科学的项目管理思想和理念
- 帮助企业学员掌握项目成功的关键原则
- 帮助企业学员建立结构化、系统性项目管理思维方式
- 帮助企业学员建立一个坚实的项目管理理论基础
- 帮助企业学员掌握关键的项目管理方法技术在企业实际场景中的具体应用
- 大幅提升企业学员项目跨组织、跨团队、跨专业的协同作战能力
- 通过教学案例分析和案例实战演练提高企业学员对项目管理工具模板的理解和掌握

### 课程收益

- 
- 🌈 形成企业内部项目管理统一交流语言
  - 🌈 大幅提升企业学员的项目管理思维和实操能力
  - 🌈 提高企业项目团队的凝聚力和战斗力
  - 🌈 大幅节约企业的培训投资
  - 🌈 提高企业项目管理的整体成熟度水平
  - 🌈 提高企业项目管理文化氛围
  - 🌈 改善企业现有项目体系
  - 🌈 推动企业项目制管理落地
  - 🌈 减少企业项目管理方法体系的研究成本

### 三、课程对象

高层管理者、中层管理者、项目经理、储备经理、项目团队人员、一切为实现企业目标的人

### 四、课程时间

2天（12小时）

### 五、课程大纲

#### 1、不忘初心——从认知开始

- 1.1 什么是企业？
- 1.2 谁为用户？谁是客户？
- 1.3 什么是产品？什么是服务？什么是产品管理？
- 1.4 什么是价值？什么是价值管理？
- 1.5 什么是项目？什么是项目管理？
- 1.6 你和企业、产品、项目、价值的关系是什么？

#### 2、《项目管理最佳实践》思维与方法概述

---

2.1 为什么是“七招”而非“六招或八招”？

2.2 为什么说《项目管理最佳实践》是项目制管理最落地的方法？

2.3 什么是项目相关方？相关方都有哪些人？

2.4 项目六大管理目标有哪些？

2.5 如何定义项目的成功标准？

2.6 项目管理最佳实践方法论框架图概述

2.6.1 项目管理三大价值观

- 用户价值第一
- 聚焦企业战略
- 以奋斗者为本

2.6.2 项目管理十大成功原则

- 现场用户
- 要事第一
- 质量至上
- 按时交付
- 筑基增量
- 迭代开发
- 团队协作
- 面对面沟通
- 展示控制
- 持续激励

2.6.3 项目管理十大思维

- 环境思维
- 风投思维
- 用户思维
- 产品思维
- 价值思维
- 平衡思维
- 整合思维
- 分解思维

- 
- 权变思维
  - 能量思维

#### 2.6.4 项目管理四大阶段与三大管理泳道

- 准备阶段、启动阶段、执行阶段、收尾阶段
- 理人泳道、管事泳道、算账泳道

#### 2.6.6 项目管理最佳实践主题

- 第一招：（分析设立）——关键领悟：做正确的事！
- 第二招：（理相关方）——关键领悟：让相关方参与进来！
- 第三招：（敏捷团队）——关键领悟：清晰的角色职责与团队协同作战！
- 第四招：（目标激励）——关键领悟：以结果为导向，持续激励！
- 第五招：（统领计划）——关键领悟：运筹于帷幄之中，决胜于千里之外！
- 第六招：（迭代冲刺）——关键领悟：小步快跑，协同作战，提升团队执行力！
- 第七招：（群策群力）——关键领悟：把问题扼杀在摇篮中！
- 项目全生命周期项目管理文档地图

### 3、《项目管理最佳实践》思维与方法课堂 PK 领悟体验（1.5 小时）

#### 3.1 游戏规则告知（5 分钟）

#### 3.2 小组定角色、定策略、定计划、执行验证（25 分钟）

#### 3.3 赛马 PK 与复盘

##### 3.3.1 第一次 PK——筑基迭代与复盘（10 分钟）

##### 3.3.2 第二次 PK——精进迭代与复盘（10 分钟）

##### 3.3.3 第三次 PK——巩固迭代与复盘（10 分钟）

##### 3.3.4 第四次 PK——突破迭代与复盘（10 分钟）

#### 3.4 团队能量大数据分析

##### 3.4.1 团队竞争性分析

##### 3.4.2 团队成长性分析

##### 3.4.3 团队稳定性分析

##### 3.4.4 团队差距分析

#### 3.5 团队经验教训总结分享

##### 3.5.1 冠军团队经验分享

---

### 3.5.2 失败团队教训分享

## 3.6 《项目管理最佳实践》思维与方法复盘

### 3.6.1 《项目管理最佳实践》思维运用复盘®

### 3.6.2 《项目管理最佳实践》方法运用复盘

## 4、《项目管理最佳实践》项目管理方法和核心工具讲解与案例展示

### 4.1 项目全面策划与计划的实战工具

#### 4.1.1 如何全面策划项目的任务？

- 5W2H 项目任务策划方法
- 案例展示：某服务项目的 5W2H 全面策划

#### 4.1.2 项目的计划方法与技术

- 案例展示：项目产品（工作）分解技术
- 案例展示：项目质量定义技术
- 案例展示：项目人力资源角色职责矩阵

#### 4.1.3 项目全面策划实战工具回顾与成功法则谨记

### 4.2 如何沟通跟进项目，快速解决问题和预防风险？

#### 4.2.1 如何全面监控项目的健康状态？

- 项目健康状态仪表盘——项目管理全景图技术
- 案例展示：某服务项目的 项目全景图

#### 4.2.2 团队卓越执行力——时间箱管理技术

- 案例展示：如何召开时间箱目标与计划启动会议？
- 案例展示：如何召开每日团队工作进展沟通站立会议？
- 案例展示：如何又好又快完成项目产品交付？
- 案例展示：如何预防与控制执行过程中的风险？
- 案例展示：如何做好每周团队绩效检查工作？
- 案例展示：如何召开时间箱绩效回顾会议与复盘总结会议？

#### 4.2.3 项目执行实战工具回顾与成功法则谨记

## 5、《项目管理最佳实践》培训总结

### 5.1 项目管理最佳实践整体方法回顾

### 5.2 学员项目问题集中答疑

---

### 5.3 优秀学员分享学习心得与未来工作计划

注：讲师授课内容和时间会根据实际情况进行调整。