

《优势利导-企业战略部署™》——新时期企业运营的黄金罗盘

主讲：红亮老师

(注：实际授课时会根据现场需要做出微调)

【课程背景】

随着中国企业管理水平的逐渐提高，时代的不断变化，新时期对于企业发展提出了新的挑战。企业战略的重要性不言而喻，企业战略部署是依据企业战略目标进行部署和安排。

有战术，无战略，企业没有发展；

有战略，无部署，企业没有前途。

你做了战略部署，你赢；

你不做战略部署，别人赢！

刷新中高管领导者对于企业战略的认识，让战略部署成为领导运营的基石帮助企业管理者更好地适应市场，人才发展，国际化的挑战，游刃有余高效战略落地及战略部署。复盘现有战略，了解目前战略的实施状况，提速战略执行的节奏。统筹高效，成足在胸迎接行业内、国际化的挑战。做好御剑人，仗剑闯江湖！指引领导者如何站在全球的视角管理企业所面对的复杂性以取得优先选择权与协同效应。

【课程收益】

- 1、了解多家公司（华为等世界五百强的战略及战略部署）
- 2、厘清内在战略逻辑，揭秘战略部署的黄金罗盘作用

- 3、加速企业转型变革，适应新时代企业的快速发展
- 4、学会战略部署，高效完成战略目标
- 5、复盘战略，解读运行状况，部署未来
- 6、保龄球图 1-3 阶，矩阵图等多重实效工具应用

【课程对象】 企业中高层管理者

【课程时长】 1-2 天每天 6 小时

1 天要点精讲版、2 天实践应用版

课程大纲

课程导入：

- 1、战略部署的现实应用性、逻辑性、高效性
- 2、运筹帷幄，决胜千里，部署先行
- 3、*战略部署举例：决战：领导人如何应对三大战役（辽沈、淮海、平津）解放战争之战略部署的高效应用*

第一部分：战略的形成

一、什么是战略

- 1、战略的定义
- 2、战略思维在企业中的运用
- 3、战略运行的规则

二、战略的分解

- 1、战略分解
- 2、战略现状的识别
- 3、战略对标
- 4、战略创新

案例:问题树应用

案例：对标管理——中国与西方管理思想的历史与经验传承

第二部分：战略部署的解读

一、战略部署

- 1、战略目标界定与优化
- 2、战略部署的应用价值
- 3、战略部署的重要性
- 4、战略部署之企业运营原则

案例：战略部署各行各业（按行业举例；国家应用层面）

案例：保洁公司的全球布局（成本中心；利润中心；投资中心）

第三部分：战略部署与企业运营的9大维度

九大维度，核心布局，做好战略部署的定海神针！

一、战略部署基本骨架——组织架构

- 1、企业组织架构分析
- 3、企业组织架构优化与改善
- 4、部署要好，架构先行

案例：矩阵式组织结构，支撑性功能组织（FU）

案例：常务委员会成员的双重身份

二、战略部署核心精髓——领导力

- 1、战略领导力与战略一致性
- 2、领导力结构与变革（结构变革的三个阶段）
- 3、领导者必备的八大能力
- 4、领导力与战略部署的紧密结合
- 5、战略部署与领导力法则

案例：轮值 CEO 的制度

案例：领导力的多个维度

三、战略部署人才构建——人力资源管理

- 1、人力资源甄选与识别（人才盘点）
- 2、战略部署的人员分工与协作
- 3、培训机制的建立
- 4、建立战略预备队
- 5、企业赋能管理（组织和员工）

讨论：如何提升员工灵活性和才能

讨论：施行时间单位计划（TUP）

四、战略部署异军突起——创新管理

- 1、战略与创新
- 2、战略创新-弯道超车做部署
- 3、战略创新工具应用

案例：企业战略创新应用

五、战略部署血液再造——研发与供应链

- 1、研发投入与收获
- 2、供应链管理的组织结构

3、技术管理团队的集成

4、华为研发管理 IPD

案例：某公司的全球供应链网络

案例：跨部门团队架构应用（投资评审委员会 IRB）

六、战略部署全局统筹——项目管理

1、项目与运作

2、项目群管理

3、做好部署，就是做好项目的计划与控制

4、企业战略部署与项目化管理

案例：华为基于“铁三角”的项目管理团队构成体系

案例：企业经营计划制定

七、战略部署预警风险——危机管理

1、危机管理与风险

2、部署先行，危机识别

3、危与机并存，战略部署的关键性

案例：新冠疫情背景下的企业危机应对（万达还款 3000 亿，恒大时间等解读）

八、战略部署全面预算——财务管理

1、成本控制、全面预算

2、企业各阶段财务思维

3、战略部署与成本管理

4、时间成本的不可替代性

案例：企业对待成本的三个关注（销售与利润，成本优化，成本指引）

案例：企业并购案例

九、战略部署国际视野——国际化竞合（涉及国外则有，否则取消）

- 1、国际化面临的挑战及应对措施
- 2、国际应对，做好国内（攘外必先安内）
- 3、建立全球领导力的地位
- 4、拥抱未来挑战，成长为领航者

案例：马斯克与他的商业帝国

第四部分：战略部署与企业最佳实践

一、战略部署与最佳实践（应用篇）

- 1、战略部署举例
- 2、战略部署之矩阵图应用
- 3、战略部署之保龄球三阶
- 4、战略部署之企业运营黄金罗盘
- 5、BLM 模型与战略地图

案例：企业经营计划制定

案例：企业战略研讨会

讨论：以企业现行战略为例，进行战略部署

讨论：战略思维的转变——从追随者到产业领导者

第五部分：优势利导-卓越战略部署模型

一、卓越战略部署模型

- 1、人人有目标，企业有发展、事事有部署，战略有结果

二、企业有专属的战略部署委员会

讨论：设立企业自身的战略部署委员会

三、培训结束，互动交流