

《班组长安全管理培训》

主讲：付强

【课程背景】

- 班组安全是企业安全管理的“前沿阵地”，来自应急管理部的统计数据，90%以上的安全生产事故发生在班组。如果班组不能保障安全，不能杜绝事故，班组生产、班组效益、班组成绩，都只能是一句空话。

班组安全管理的关键是班组长，班组长的安全管理工作的开展又是企业安全管理的难点。班组安全建设的成效，取决于班组长对安全生产的认识程度、所具备的安全技术知识水平和实际的组织协调能力。

- 班组长的安全管理工作如何开展？班组长需要具备了解哪些安全管理知识和具备哪些安全管理技能？《班组长安全管理培训》从安全职责、安全教育培训、安全生产管理、设备安全管理、安全生产组织管理、危险作业安全管理、组员安全心理管理、班组安全文化建设等方面阐述了作为优秀班组长应具备的安全意识、素养、能力和管理技巧。

【课程收益】

- 提高班组长的安全管理意识。
- 班组长了解并掌握与安全相关的知识和技能，并能够应用到实际的生产中。
- 班组长有“法”可依，有“法”愿依，有“法”必依。

【课程特色】

- 教练式、场景化、案例化：按照班组长安全教育内容的要求及企业岗位特点，进行深入探讨和分享；
- 围绕真实场景和案例，讲述各种一下班组管理的安全知识及技能。

【课程对象】企业班组长

【课程时间】1天（6小时）

【课程大纲】

课前热身

讨论环节：你对一线安全管理的理解，可以举例说明？

讨论环节：你熟悉本企业与安全管理相关的内容吗，可以举例说明？

个人思考30秒，小组讨论2分钟，小组呈现2分钟。

采用举手发言的方式，并进行总结。

班组安全是企业安全的压舱石（讨论主题的意义是什么？）

没有安全，何来幸福。班组长是班组全员家庭幸福的保障

一线安全，是企业生产经营最大的节约，也是企业长期发展的最根本保障

90%以上的事故发生在班组，企业不可不察，班组长不可不察

班组长是安全管理的保障（讨论班组长安全工作的痛点）

班组长应加强自身安全素养，安全管理是崇高的事业

班组长需要成为生产及安全的多面手

班组长也应具有领导的魅力

班组长要脚踏实地，真抓实干

教育培训：克敌制胜的三大法宝之一

三级安全教育：做好新员工的班组级安全教育培训

日常安全教育：理论与实际，意识与行动

班前班后会议：讲讲与安全有关的事情

风险管控与隐患排查（讨论：班组中常见的风险与隐患）

海因里希法则：一切事故都是可以预防的

追根溯源：危险源的那些事

穷追猛打：隐患留不得

三违：与一切违章说拜拜

虚惊：该汇报就汇报

班组里的安全标准化

与我有关的安全生产制度

实用的安全生产操作规程

电气安全

危险作业

涉爆粉尘

设备安全

个体防护

职业健康

现场管理始于勤，忠于律

作业标准化

5S 管理

目视管理

定置管理

看板管理

系统化操作

交接班制度

安全检查是习惯

建立严格的员工岗位责任制

紧盯现场，加强安全巡视检查

设备巡检，全民 TPM

程序化的检查内容

安全事故处理

熟知应急预案，积极参与演练

会灭火，会逃生，会报警

熟悉事故处理流程

配合调查安全生产事故

现场自救与急救

班组的安全文化

安全文化的本质是安全，核心是人

营造班组安全氛围

班组内的情感管理

不断改进

班组的安全文化

常用法律条文及释义

常用安全用语

常见安全标识

总结

互动环节：提问的方式询问学员的收获

总结主要的内容