

《风险管控与隐患排查》

主讲：付强

【课程背景】

最新《安全生产法》明确规定“构建安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，健全风险防范化解机制，提高安全生产水平，确保安全生产。”

我国的安全生产监督总局升级为应急管理部，说明我国的安全生产监督工作已经由过去的现场检查及事后救火向事故发生前的风险管理和隐患整改过渡。“防范于未然”将是未来安全生产管理工作的重中之重。如何实现将生产安全事故遏制在萌芽之中，便是有效地建立风险管控与隐患排查双轨制度。

风险管控、隐患排查、安全教育培训是安全管理工作的三大法宝

【课程收益】

- 通过学习本课程，企业安全管理人员可以区分风险与隐患、虚惊与违章之间的关系。
- 安全管理人员会提高对风险与隐患的认识，并更加重视相关工作。
- 安全管理人员学会识别风险及建立隐患清单，为日常检查工作建立理论依据。

【课程特色】

- 教练式、场景化、案例化：按照企业及行业的特点，进行深入探讨和分享与企业有关的风险和隐患；
- 围绕真实场景和案例，实际练习风险分级和隐患清单建立的方法和步骤。

【课程对象】企业安全管理人员。

【课程时间】1天（6小时）

【课程大纲】

一、课前热身

讨论环节：什么是风险？什么是隐患？

个人思考30秒，小组讨论2分钟，小组呈现2分钟。

二、风险与隐患的定义是什么？

- 1、风险的定义及如何理解
- 2、隐患的定义及如何理解

三、为什么要谈风险，说隐患？

- 1、法律依据
- 2、海因里希法则的故事及冰山理论
- 3、虚惊是什么？虚惊与隐患，与事故的关系是什么？
- 4、如何区别对待虚惊和隐患？
- 5、违章是什么？违章与隐患的关系是什么？
- 6、思考：违章有哪些行为？
- 7、“三违”有哪些具体的行为？
- 8、安全管理的本质？

四、如何风险分级管控和隐患排查？

- 1、双重预防机制的建设流程
- 2、风险辨识评估的过程
- 3、风险辨识工具的使用：SCL
- 4、练习：风险识别、风险评估、风险分级

- 5、思考：隐患查什么？
- 6、建立安全风险清单和隐患排查内容表

五、课程总结

- 1、互动环节：提问的方式询问学员的收获。
- 2、总结主要的内容