

《从小白到安全专家》 如何成为尽职尽责的安全员

主讲：付强

【课程背景】

《中华人民共和国安全生产法》中明确规定“生产经营单位，从业人员超过一百人的，应当设置安全生产管理机构或者配备专职安全生产管理人员；从业人员在一百人以下的，应当配备专职或者兼职的安全生产管理人员。”企业安全管理的基本前提是需要有人来做安全管理的工作。

企业的发展离不开安全。企业需要专人或专门的时间来管理和监督企业安全。谁来管理企业安全，如何管理企业安全，是每个企业不得不重视的现实。

临危受命的安全员如何成为一个好的安全员？如何弥补交接空档期对继任者的影响？如何不负重托，做好安全员工作？这些又都是安全员不得不面对的客观问题。本课程针对企业的专职和兼职安全员如何开展安全工作，深入浅出进行针对性授课，使安全员更好地依法履行职责，为企业的安全工作保驾护航。

【课程收益】

- 提高安全管理的意识和责任感
- 了解和熟悉安全员的工作内容和知识体系
- 针对企业和行业特点，帮助安全员把握工作重点，针对性建立企业的安全体系
- 安全员更好地与工作对象和服务对象进行沟通，做好内部和外部联系工作
- 安全员学会如何汇报和开展安全工作

【课程特色】

- 具体场景和具体案例的重现：针对企业运行中真实遇到的实际安全管理问题，不断进行探讨。
- 通过引导式提问和小组讨论方式，鼓励并启发学员找到痛点的解决方案。

【课程对象】企业专业安全员、兼职安全员、安全生产机构管理人员

【课程时间】1天（6小时）

【课程大纲】

1. 课前热身

- 讨论环节：安全员干什么？不干什么？

个人思考 30 秒，小组讨论 2 分钟，小组呈现 2 分钟。

- 罗列出讨论出来的问题，将在下面的模块中逐一分析

2. 安全员的基本功包括哪些？

- 基本的知识体系

- 安全生产

分别讲解企业安全文化、安全规章制度、安全投入、特种设备及特种作业、危险作业、防护用品、第三方管理、安全检查、危险化学品、涉爆粉尘等安

全知识。

可针对企业具体情况，对其中涉及的方面展开具体讲解和讨论。

- 职业卫生

从现场职业危害因素检测，到职业健康体检，到体检信息上报，到个人档案建立，完成职业健康建档工作。

从现场警示、防护、告知、公示，到个体防护，急救用品及设施管理，完成职业卫生的日常管理工作。

- 环境管理

从环评备案，到年度废气、废水、噪声检测，到污水及危废管理，完成环境工作管理。

- 标准化管理

文件准备及现场准备，聘请机构及专家审查，完成审证及三年复审工作。

- “三同时”管理

安全生产的预评价、设计及验收报告，以及现状评价的管理。

职业卫生的预评价、设计专篇及控制效果评价报告。

- 文件工作的管理

- 制度与操作规程

标准化要求的基本制度及其他安全制度。

安全操作规程及格式要求。

- 法律法规收集

上位法、地方性法规、行政法规、地方政府规章、行政规章、规范性文件的讲解

- 记录管理

各类安全检查记录的编写

- 官方平台管理

应急管理部门平台、涉危平台、危废平台、职业卫生、质监等官方平台管理

- 台账管理

特种作业、特种设备操作特种设备、应急物资、消防设施、安全设施、急救设施、危化品清单等台账管理

- 现场工作的管理

- 安全标识与告知

各类警示标识、防护用品标识、告知牌的讲解

- 安全检查

安全检查的清单

- 风险管控与隐患排查
风险的识别、评估及隐患清单的建立
日常的检查和定期更新
- 危险作业
有限空间、高处作业、临时用电等常见危险作业的管理
- 应急演练
综合预案、专项预案、现场处置方案的讲解
年度的应急演练及相关文件管理
- 安全设施与应急物资
设施及物资台账，日常巡检

➤ 交接工作不可小觑

- 对外联系方式
- 平台密码
- 制度文件电子版
- 纸质文件与证书
- 备案等周期较长工作的进度
- 前任管理的难点与痛点

3. 如何建立并维护安全员的人际关系？

➤ 跨部门的管理

- 提问：跨部门沟通的难点是什么？
讨论：如何解决跨部门沟通的难点？
- 如何进行跨部门的沟通
及时、真实、清晰、反馈
- 安全检查的配合
规则、预告、公示、跟踪
- 安全活动的组织与配合
- 会议管理
安委会的会议要求及会议内容
会议的通知、现场签到、会议报告及会后跟踪

➤ 对外的联络

- 如何与政府部门保持良好的互动
- 如何与厂家建立有效的合作

厂家的台账，与厂家销售的联络，与厂家专家的沟通

4. 安全员的向上管理之路？

➤ 讨论

- 问题：为什么有时候领导不支持我的工作？

讨论：如何让领导支持我的工作？

方式：分两组，一组提问，二组解答。

➤ 领导不支持工作的几个方面（随机提问）

- 成本
- 时间冲突
- 领导认为意义不大
- 未清楚说明问题和痛点
- 未及时沟通
- 如何针对性改进工作

5. 课程总结

- 提问与回答环节。
- 互动环节：每人分享一点安全的收获。
- 总结主要的内容。