

# 《个性优势领导力》

沙盘课程（从打扑克看个性优势）

主讲：孙倩老师

## 【课程背景】

个性决定一个人，擅不擅长，习不习惯，喜不喜欢用某一种方式去接人待物去做事情。换句话说，如果一个人个性和他的工作任务匹配了，我们把它称为人岗匹配，他就会事半功倍。个性洞察上，本课程引入一个工具叫个性扑克，它是埃森哲的首席顾问斯蒂芬·M·夏皮罗

在给世界五百强的企业做创新咨询的过程中发现不同的企业在创新的不同阶段，不同特质的人优势是不一样的，他从这里边提炼了 52 个词放在了 52 张扑克上，所以能够帮助我们的团队快速的发现和了解团队成员的风格。它是基于积极心理学，所谓积极心理学相对于消极心理学它是看人积极的一面，通过用理解和欣赏的眼光去看待身边的每一个人。

个性优势领导力这课，通过小组玩扑克的方式，帮助学员从 3 个维度对自身和他人进行解读，花色代表行为风格、颜色代表思维方式、数字代表能量水平。

## 【课程收益】

1. 了解——个性优势的价值及内容
2. 提升——管理者的个人优势
3. 改善——团队绩效
4. 促进——协作共赢

## 【课程对象】

企业所有人员

## 【课程时间】

1-2 天 (6 小时/天)

## 【课程方式】

游戏引入+案例分析+角色扮演+提问互动+分组讨论+精彩点评+课堂练习

## 【课程特色】

讲师，风趣幽默；逻辑，环环相扣；案例，情境带入；工具，毫无保留

## 【课程大纲】

### 一、什么是个性优势领导力？

1. 什么是领导力
  - 1) 领导力的定义
2. 什么是个性
  - 1) 个性的定义
3. 什么是个性优势领导力
  - 1) 个性优势领导力模型

### 二、如何用玩牌学习个性优势领导力？

1. 玩牌的规则

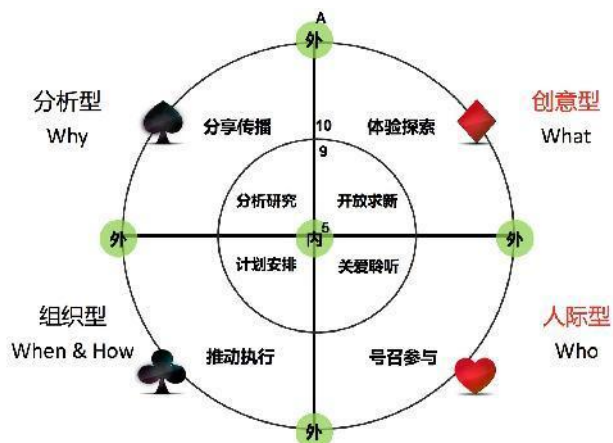
练习：分组，开始玩牌



『52张牌，52个关键词』

【收获】学员通过游戏与老师的引导和讲解及游戏复盘、他人的反馈，发现自己及他人的个性优势不同点，并就不同点了解对方促进后续合作，同时学习对方优势，不断提升自我的领导力。

### 三、通过不同花色如何解码个性风格？



【详解】4种个性与游戏化学习完美结合，既有深刻的游戏体验，又有结构清晰的知识架构。帮助学员结构化地反思自己在游戏中的思维方式、工作方式，并将游戏中对个性的反思以及他人的个性优势总结带回实际的工作与生活中。

➤ 黑桃

1. 黑桃代表什么风格——分析型
2. 黑桃的核心需求与误区有哪些
3. 如何修炼黑桃风格
  - 1) 记忆三原则
  - 2) 反思的不二法门（复盘、追问）

➤ 方块

1. 方块是什么风格——创意型
2. 方块的核心需求与误区有哪些
3. 如何修炼方块风格
  - 1) 创新管理3要素

➤ 红桃

1. 红桃是什么风格——人际型
2. 红桃的核心需求与误区有哪些
3. 如何修炼红桃风格
  - 1) OCAB 沟通法

➤ 梅花

1. 梅花是什么风格——组织型
2. 梅花的核心需求与误区有哪些
3. 如何修炼梅花风格
  - 1) 关键修炼12问
  - 2) 工具：管理规划5要素

#### 四、如何成为最好的自己？

1. 个性优势提升路径

课堂作业：制定个人发展计划（IDP）——讲师提供 IDP 模版

课程总结+小组复盘+提问（企业真实问题）+讲师答疑