

打破岗位边界的 5 项修炼

——快速提升团队协作力

一、课程介绍：

本课程通过游戏拼图的形式开展，每组发相同数量的形状卡片。按每一环节的任务书进行指定形状的拼接，需要团队协作完成。同时考验团队间与团队外部部门间的沟通和协作，因为当遇到自己小组无法完成指定形状的拼接时，就需要与外团队借卡片。

二、课程目标

1. 通过游戏与讲师的引导全面反思与升级心智的行为模式
2. 通过游戏复盘发现自己工作模式、沟通模式、全局视野等多个维度的局限
3. 学习网状结构下提升组织与团队效率的五种模型

三、讲师授课风格

授课层次清晰，条理性和逻辑性强。在培训过程中，充分调动学员的积极性、参与性。注重启发式教学，在与大家分享心得的同时，使学员思考方式发生改变。亲和力非常强，亦很受客户领导、学员的喜爱。

四、课程大纲

1、什么是五项修炼？

1) 商业模拟游戏体验详解

A. 五项修炼的内容

a) 关注业务结果

b) 影响力

c) 管理思维看业务

- d) 柔性全作力
 - e) 打破常规解难题
- 2) 游戏规则与目标
 - 3) 游戏结果公布及游戏复盘

2、五项修炼学习能带给我什么？

- 1) 从金字塔到网状结构的挑战
- 2) 个人 IP 时代——打破岗位边界的五种合作能力
- 3) 绩效与目标
- 4) 运营效率
- 5) 个人 IP 影响力
- 6) 资源整合
- 7) 全局思维

第三部分

- 1) 学员总结收获与感悟
- 2) 制作后续行动计划