

# 卡努斯丹之旅

## ——高效的敏捷团队沙盘模拟课程

### 【课程背景】

本课程是国内最新体验式培训课程。体验式培训起源于西方，通常以游戏和情景模拟演练的方式把生活中、工作中种种问题，诸如组织形态、人性问题通过游戏折射出来，受训者通过选择、决策、行动导致的结果，引发思索，从而自觉引导自身行为的改变。

本培训课程让学员深入启发学习，完全不同于传统培训项目。除了需要课堂小队协作竞争外，还要学员全身心的投入和参与，更需要有专业的资深讲师，引导学员进入更深层次的体验和讨论之中，从而挖掘出团队内部存在的根本问题，并试图找出相应的解决方法，是一种高度深入体验的课程。

### 【课程特点】

《卡努斯丹之旅---高效的敏捷团队沙盘模拟课程》课程是结合日常敏捷型团队运行的特点，透过沙盘模拟的体验和引导，针对团队成员在变化的外界环境中如何实现目标而遇到的各类问题与挑战，进行深度挖掘并找到解决方法的全新体验式培训课程。

参训学员不仅理解在敏捷型团队中，团队成员在共同目标下如何进行职责分工、决策、计划、资源配置、协作沟通，还掌握了团队协作的思路、方法和技巧。

“卡努斯丹之旅”课程运用团体游戏的方式，使参训学员和参训企业在不知不觉中去显现出问题，发掘出问题的实质，最终找到有效的解决方法。

更重要的是，本课程还能够结合参训人员其他管理培训的学习内容，通过沙盘模拟检验、巩固学员以往学习的相关知识和技能。

综上所述，本课程的主要特点如下：

- 在快乐中学习
- 在演练中学习
- 在竞争中学习
- 在错误中学习
- 在改进中学习

#### **【课程收益】**

- 1、 引导学员发现团队问题，并进行改进提高
- 2、 促进学员明确目标愿景，锁定目标，坚持不懈的工作态度
- 3、 提升敏捷型团队集体决策能力

- 4、 掌握团队目标设定与管理的方法
- 5、 掌握团队成员角色分工的原则和方法
- 6、 明确资源的内涵，提高资源配置的能力
- 7、 提升团队沟通协作的效能
- 8、 培养学员强烈的执行意识与能力

#### **【授课时间】**

1 天（6 小时）

#### **【人数要求】**

不超过 6 个小组，每组 5-8 人

#### **【沙盘介绍】**

参训学员分组组成拆弹部队，将要抵达摩塔沃共和国境内，这个新成立的共和国拥有核武器。各团队的使命就是在有限的时间内拆除更多的核武器。因为摩塔沃共和国的局势不稳定，将会出现内战、骚乱和罢工，同时，各团队还会遇到来自路线、物资等因素的考验。有的能够胜利归来，有的可能魂归他乡。一切都在于各拆弹部队的选择……

#### **【课程安排】**

时间	主题	主要内容
09:00-10:30	规则讲解	学员分组、规则讲解
10:40-11:20	团队决策	路线、计划与资源配置的讨论与决策
11:20-12:00	沙盘体验	拆弹之旅
12:00-14:00	午休	
14:00-15:00	沙盘体验	拆弹之旅
15:00-15:30	业绩盘点	小组总结
15:40-17:00	讲师点评	高效的敏捷团队的要点

## 【沙盘分享大纲】

### 第一单元：团队认知

- 什么是敏捷型团队？
- 敏捷型团队的三大特征
- 敏捷型团队成员的角色与分工

固定职责 VS 动态职责

利用优势，自主分工

- 个人价值与团队价值

在小队中，你的作用有多大？

你在价值链的哪一环？

让团队成员的价值最大化

## 第二单元：敏捷团队的目标管理

- 打造利益共同体
- 团队目标是如何产生的？
- 两个方面的清晰目标

团队想要做什么？

团队想要怎么做？

- 团队目标达成的六个关键要素

## 第三单元：敏捷团队中的工作推进

- 敏捷团队运行路径图

以终为始

快速反应

- 计划分解

计划 VS 变化

计划中的核心五要素

- 执行要结果不要过程

什么是执行？

快速反应下的执行与改进

#### **第四单元：敏捷团队成员的沟通**

- 立场是沟通的前提
- 信任是沟通的基础
- 情绪是沟通的保障
- 情感是沟通的关键
- 如何处理团队中的冲突

建设性冲突的处理

破坏性冲突的处理