

# 卡努斯丹之旅

## ——工作推进与效率提升沙盘模拟课程

### 【课程背景】

在企业战略目标或年度目标确定后，企业的工作重点就转变为以工作推进为核心的过程管理。在工作的推进过程中，如何将目标进行分解？如何将工作向前推进？工作推进的内容包括哪些？如何提升工作推进的效率和效果？这些都是企业在进行日常工作管理中经常出现的问题和疑惑。

本课程是国内最新体验式培训课程，体验式培训起源于西方，通常以游戏和情景模拟演练的方式把生活中、工作中种种问题，诸如组织形态、人性问题通过游戏折射出来，参训者通过选择、决策、行动导致的结果，引发思索，从而自觉引导自身行为的改变。

本培训课程让学员深入启发学习，完全不同于传统培训项目。除了需要课堂小队协作竞争外，还要学员全身心的投入和参与，更需要有专业的资深讲师，引导学员进入更深层次的体验和讨论之中，从而挖掘出团队内部存在的根本问题，并试图找出相应的解决方法，是一种高度深入体验的课程。

## 【课程特点】

《卡努斯丹之旅---工作推进与效率提升》课程是结合日常团队运行的特点，透过沙盘模拟的体验和引导，针对团队成员在实现目标时可能出现的各类问题，进行深度挖掘并找到解决方法的全新体验式培训课程。在课程中不仅让学员对工作推进工作进行现场体验，发现问题，同时还会系统的讲解工作推进与效率提升的实质与内涵，使学员在课堂上就能熟练掌握工作推进与效率提升的方法，直接将知识转换为技能。

综上所述，本课程的主要特点如下：

- 在快乐中学习
- 在演练中学习
- 在竞争中学习
- 在错误中学习
- 在改进中学习

## 【课程收益】

- 掌握现代企业的管理导图
- 掌握工作推进的前提与原则
- 掌握工作推进的四大步骤

- 掌握工作推进的五个核心要素
- 掌握工作推进过程的四大控制内容和方法
- 掌握效率与效果的关系
- 掌握高效利用时间的原则和方法

### 【授课时间】

1 天（6-7 小时）

### 【人数要求】

不超过 6 个小组，每组 6-8 人

### 【沙盘介绍】

参训学员分组组成拆弹部队，将要抵达摩塔沃共和国境内，这个新成立的共和国拥有核武器。各团队的使命就是在有限的时间内拆除更多的核武器。因为摩塔沃共和国的局势不稳定，将会出现内战、骚乱和罢工，同时，各团队还会遇到来自路线、物资等因素的考验。有的能够胜利归来，有的可能魂归他乡。一切都在于各拆弹部队的选择……

### 【课程安排】

时间	主题	主要内容
09:00-10:30	规则讲解	学员分组、规则讲解

10:40-11:20	团队决策	路线、计划与资源配置的讨论与决策
11:20-12:00	沙盘体验	拆弹之旅
12:00-14:00	午休	
14:00-15:00	沙盘体验	拆弹之旅
15:00-15:30	业绩盘点	小组总结
15:40-17:00	讲师点评	工作推进与效率提升的要点

## 【沙盘分享大纲】

### 第一单元：什么是工作推进

- 企业三级组织的管理核心
  - 决策层：战略与方向
  - 管理层：项目与任务
  - 执行层：活动与细节
- 工作推进的本质
- 工作推进的原则
- 小组讨论：工作推进的前提是什么？

### 第二单元：工作推进的步骤与核心

- 工作推进的四大步骤

工作任务分解：项目、任务、活动

任务中的关键活动提炼

时间节点设计原则

任务列表的主要内容

- 工作推进的五大核心要素

质量/目标：分阶段目标与工作任务的关系

资源/预算：资源利用与工作任务的关系

人员委派：任务特点与识人用人

时间进度：时间节点设计的方法

风险预案：风险响应机制

### 第三单元：工作推进的控制内容与方法

- 过程控制的四大内容

目标偏差

质量偏差

进度偏差

预算偏差

- 过程控制的方法

设定标准

看板管理

制度支撑

强化沟通

绩效考核

#### **第四单元：效率与效果提升**

- 时间利用率如何？

- 效率 VS 效能

- 麦肯锡工作法

正确的做事

做正确的事

- 高效工作五原则