



《如何塑造优质导师》系列课程之 导师核心工作与工作推进

讲师：陈松

【课程大纲】

第一单元：导师的核心工作内容

- 基于目标的工作推进
- 基于成长的工作辅导
- 基于人本的过程管理
- 基于行为的沟通反馈

第二单元：基于目标的工作推进

- 从目标到执行的关键
- 目标管理

目标分解工具：OGSMA

案例分析：某企业核心绩效目标的分解

- 计划管理

计划 VS 变化

工作任务分解的 WBS 模型

计划的核心五要素

- 控制管理

过程控制的六大内容

过程控制的四个方法