

# 《孙子兵法与管理智慧》课程大纲

## ◆ 课程目标：

- ✓ 系统了解《孙子兵法》的经典思想精华
- ✓ 提升管理者的思考格局、个人素养及带兵能力
- ✓ 学会将《孙子兵法》的经典思想与管理实践相结合

## ◆ 授课方式：

讲师讲授、视频教学、分组讨论等

## ◆ 课程大纲：

### 一、总论心法篇

- 孙子与《孙子兵法》概述
- 《孙子兵法》的学习心诀
- 《孙子兵法》十三篇及其逻辑

### 二、为将之道篇

#### PART1 管理者的素质修炼

- 将有五德——管理者必备的五种特质
- 兵贵神速——管理者的耐心修炼
- 先为不可胜——反求诸己，强大自我。
- 胜于易胜——危机解决专家 VS 优秀管理者

#### PART2 管理者要规避的管理陷阱

- 将有五危——管理者的五忌
- 中御之患——避免过度干预
- 愠怒之害——管理者的情商修炼

- 费留之害——奖赏及时的必要性
- 傲慢之害——骄兵必败，管理者的谦虚心态
- 国宝之将——优秀管理者的标准

## **三、带兵之道篇**

### **PART1 知人与用人**

- 知己知彼——了解你的下属
- 择人任势——用人之长而非短
- 令文齐武——恩威并施之道
- 迂直之计——管理沟通中的以曲求全
- 将能而君不御者胜——有效授权的艺术
- 奇正之变——不走寻常路的管理创新

### **PART2 建设高效团队**

- 率然之兵——打造团队协作精神
- 兵贵精，不贵多——打造精英团队
- 败兵六形——避免失败团队的误区
- 致人而不致于人——掌握主动权

## **四、谋划之道篇**

- 经之五事——战略高度的思考模式
- 杂于利害——先“虑败”而后“谋胜”
- 不战而屈人之兵——战争的最高境界与追求
- 用间之道——信息是决策的基础

**结语：提升管理者的思考格局**