

# 《从历史学管理》

## 序：历史，是一面镜子

“历史”这部大百科全书可以帮助我们。以史为鉴，通过学习，将古人的智慧用到现代职场当中，从而获得不可多得的精神养料。历史是总结了在过去的几千年中，上自帝王将相，下到贩夫走卒，各种各样的人与事。

在东西文化融合的 40 年后，我们必须迎来一次对传统文化的反思与回归！

## 一、东西方的文化差异

### 1. 走出全盘西化的误区

“人是机器”

——泰罗时代与福特流水线

行为科学

——从霍桑实验到丰田的“U”型线

东风西渐

——“Z”理论风暴与佳能“细胞式生产”

### 2. 三种世界观

物与物——必然——道法自然

物与人——自由——人定胜天

人与人——和谐——天人合一

## 二、大易管理之道

### 1. 打通向上的阶梯：

了解上司的性格与工作习惯；

向上司报告解决的方案，而不是问题；

选择最佳时机向上司提出自己的意见；

依上司的指示行事；

不要在背地说上司闲话

### 2. 凝聚团队的力量：

做民主型领导；

有效发布指令；

情感投入；

批评的艺术

## 三、东方人的管理智慧——打造无敌团队

### 1. 大易管理智慧

如何克服“破窗效应”

三才之道——水火既济

### 2. 团队的概念与特征

团伙与团队的差异：

案例：宋江和唐僧谁适合当领袖？

团队运作的三类人：

佳片共赏：《亮剑》中的三种团队

管理三部曲

草商——儒商——哲商

人格——制度——文化

### 2. 企业团队建设的误区

全盘西化  
过度完美  
追捧明星  
急功近利  
超级管理

#### 四、金牌领袖——帝王心术中的领导智慧

##### 1. “王道”与“霸道”之争

天下第一暴君——秦始皇嬴政。

仁君之祖——汉文帝刘恒。

##### 2. “阳谋”与“阴谋”之辩

汉武帝——汉武帝刘彻。

乞丐皇帝——明太祖朱元璋。

##### 3. 兵者，诡道也

千古一帝——唐太宗李世民。

作为团队决策者，你遇到过下列问题吗？

——你的对手曾是你的手足兄弟，现在他欲置你于死地而后快，你将做什么？

——如果你选择向你的上司反映，但你的上司却明显倾向于他，你该怎么办？

——如果你选择与他决一死战，好，你离金牌领袖进了一步！

##### 4. 无敌员工——职场不败法则

无敌员工锻造程序

我怎样被关注？谁能帮我来升迁？陷入困境怎自救？利益能否最大化？我的缺点谁包容？领导拒谏怎么办？跳槽还能留美名？

##### 5. 为人当如曼倩公

自荐、求职、检讨、待沽、婚姻、率性、身退

#### 五、传统文化下的人性回归

##### 1. 认识八个字：忠孝诚信礼义廉耻

忠是忠于事业，忠于职守，忠于民族，忠于国家。

孝是孝敬父母，孝敬老人。

诚是修德做事，必须效法天道，做到真实可信。说真话，做实事，反对欺诈、虚伪。

信是信守诺言、言行一致、诚实不欺。

礼是文明礼貌，知书达理，为人的素养。

义是公道正义，讲诚信，重友情，大义秉公，光明磊落，作风正派，不搞阴谋诡计。

廉是清廉高尚，无私无欲，不占不贪，洁身自好，奉公为民。

耻是羞耻心，是做人最基本的底线。

这八项基本道德构筑成了炎黄子孙道德准则的基石，是中华民族传承了几千年的美德。从传统的观点讲，中国人的人情观就是儒家倡导的“忠孝仁义”、“礼义廉耻”。

##### 2. 传统文化下的职业精神解读

忠孝为先，中国人拜“天地君亲师”，简单地讲就是做人要懂得规矩，“为人臣止于敬”。

案例：子贡的智与勇

启示：敬，是道德操守，对职业要充满敬畏，尊重职业是自尊的最高体现，外在特征就是学会感恩。

所谓“仁义”，讲的也是人际关系。“仁”的字形就是“两人”，即将心比心，慈悲宽怀。“义”的简体字形是“两人一心”，意即有难同当，有福共享。

案例：钓鱼还是网鱼？孔子告诉我们的仁义观

道德强调的是手段和过程，而不仅仅关注目的和结果。包容比公平正义更重要。

“礼义”的另一种讲法就是孔老夫子天天挂在嘴上的“克己复礼”，即忍耐克制，非礼勿言、非礼勿视、非礼勿听。

做一个智者！君子天生吃亏，小人天生得利

聪明者做利害判断，智慧者做是非判断

鲁达法号为何叫智深而不叫聪明？

案例：如何不泯灭智之心？

钱穆：多思则多私

老子：抱朴见素

李贽：赤子之心

启示：学会理解、学会沟通、学会包容！

“廉耻”是道德底线古人认为礼定贵贱尊卑，义为行动准绳，廉为廉洁方正，耻为有知耻之心。指社会的道德标准和行为规范

人人皆有廉耻

王守仁教化盗贼：破山中贼易，破心中贼难

太史公的哀叹

天下熙熙皆为利来，天下攘攘皆为利往

不要让金钱之手撕下人生的最后一块遮羞布！

## 六、国风、民风与家风

冯友兰推崇备至的“横渠四句”——

为天地立心

为生民立命

为往圣继绝学

为万世开太平！

中国人的平生夙愿——

格物、致知、诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下！

中国人的治家宝典——

《颜氏家训》

所谓完人——曾国藩！

## 结束语

天行健，君子以自强不息

地势坤，君子以厚德载物