

《非财务人员的财务管理》

讲师：黄老师

一、课程背景：

企业日常经营及管理决策离不开财务的支持。“**数字经济，数字转型**”是互联网时代企业提升经营效率的大势所趋和转型方向。财务是企业经营管理中内外沟通都不可或缺的数据语言，“一切业务数据化、一切数据业务化”，那么我们该如何通过读懂财务报表，去了解企业经营、诊断经营、改善经营呢？

本课程旨在让参与培训人员掌握财务会计基础知识和三大报表阅读和分析方法，理解隐藏在数据背后的企业财务信息，识别企业存在的经营风险和管理弊病，从财务角度出发，为管理者、决策者和投资人提供信息支持并找到解决问题的思路和方法。

二、课程收益：

- 1、了解财务会计基础知识以及财务与经营的关系
- 2、了解财务报表分析的基本理论与知识框架
- 3、掌握财务关键指标对业务的指引和支持

三、课程时间：两天

四、课程对象：企业管理人员、财务人员

五、课程大纲：

第一部分 为什么要学习财务会计？

- 1、 财务会计是商业世界的“通用语言”
- 2、 财务会计是企业经营决策的“参谋”
- 3、 财务会计是企业经营成果的“仪表盘”
- 4、 财务会计是企业风险的“守门人”
- 5、 智能化时代，“人人是财务”即将到来

第二部分 财务会计基础知识

- 1、 会计在企业经营管理中发挥哪四项作用？
- 2、 会计存在的四根支柱是什么？
- 3、 会计信息的使用者是谁？
- 4、 会计六要素是哪些？用哪些方法来计量它们？
- 5、 收付实现制和权责发生制有什么区别？
- 6、 会计记账的基本原则是什么？
- 7、 会计信息应当符合哪些要求才具有公信力？
- 8、 财务报告包括哪些内容？

第三部分 读懂利润表，了解企业如何盈利

- 1、 利润是如何产生的？
- 2、 利润表是如何记录利润产生过程的？-利润表的结构与内容解析
- 3、 收入构成及特点
- 4、 成本构成及特点
- 5、 费用构成及特点

- 6、影响利润的关键因素
- 7、你的部门距离利润创造有多远？
- 8、企业是否有能力持续盈利看哪些标准？
- 6、重视利润但不迷信利润-利润是可以“做”出来的

第四部分 读懂资产负债表，摸清企业财务家底

- 1、为什么说资产负债表是企业的“面子”？
- 2、-企业资产负债表的结构和内容解析
- 3、资产构成及特点
- 4、负债的构成及特点
- 5、资产越大越好吗？-资产“含金量”与“含水量”
- 6、负债越多越好吗？-负债是天使也是魔鬼
- 7、所有者权益（股东钱）越多越好吗？-所有者者权益是一把“双面刃”

第五部分 读懂现金流量表，了解企业经营的活力指数

- 1、利润和现金流哪一个重要？
- 2、为什么说现金流是企业经营质量的“试金石”？
- 3、为什么说经营现金流是企业“造血”？
- 4、经营现金流管控点
- 5、为什么说投资现金流为企业“锦上添花”？
- 6、投资现金流管控点
- 7、为什么说筹资现金流是企业“雪中送炭”？

第六部分 财务分析：五个维度诊断企业财务状况

- 一、盈利能力：不赚钱的企业是不可持续的
 - 1、解读盈利能力的五个指标
 - 2、从资产和经营两个角度分析盈利能力
 - 3、盈利能力分析要层层递进
 - 4、从业务基本面看盈利的可持续性
- 二、债务风险：成也债务，败也债务
 - 1、债务风险的指标解读
 - 2、债务风险不只在表内，也要看表外
 - 3、偿债能力的常规与非常规分析方法
 - 4、从现金流看企业偿债能力
- 三、运营能力：运营效率唯快不破
 - 1、运营能力指标解读
 - 2、运营能力才是企业体现企业的经营管理能力
 - 3、从运营能力指标中找到企业经营效率不高的“罪魁祸首”
 - 4、提高企业运营能力的途径
- 四、发展能力：找到企业发展引擎
 - 1、从收入、利润增长看公司发展能力
 - 2、从总资产、股东权益增长看企业发展能力
 - 3、从非财务角度评价公司发展能力

-----结束-----

