

# 《企业经营决策分析与风险管理》

主讲老师：黄老师

## 一、 课程背景：

企业经营中来自自身最大的风险是什么？决策风险！决策风险如何管控？企业需要财务的经营决策分析作为决策风险管理的支撑和依据。企业的决策如果没有财务参与和财务评估数据支撑，那么就好比是“盲人骑瞎马，夜半临深池”，根本不知道风险的边界在哪里。

但是，现实中，很多企业决策风险管理的现状如何呢？

--企业决策制定依靠的都是资深管理者的经验，并没有系统的方法和数据支持；

□ --企业规模越来越大，产品线越来越多，如何规划组织生产？主推哪种产品划算？

□ --购置新设备、筹建新厂房，这些扩大产能的措施是否真能为企业带来更多效益？

决策分析已经成为一门综合性的学科和创造性的管理技术，专注于研究如何帮助决策者提高决策质量，减少决策的时间和成本，降低风险提高决策收益。

《经营决策分析与风险管理》课程结合丰富的企业实务案例，带给学员最先进的决策分析方法，旨在实现决策科学与管理艺术的结合，架起决策方法与实务应用的桥梁，使决策者在竞争中防范风险，把握机遇，实现科学化管理。

## 二、课程收益

---

【决策思维构建】树立全新的经营决策思维，了解企业经营决策前的各项准备

【决策分析方法】真实案例演练，掌握不同决策方案需要具备的决策分析方法

【经营决策分析】明确企业在采购、销售、生产、投资等环节的策略选择，全面提高决策质

## 三、 课程对象：

1、企业财务人员

2、企业经营管理人员

## 四、 课程时间：

2天（可根据需要调整）

## 五、课程大纲

### 第一部分 企业风险管理为什么需要财务的决策分析支持？

1 经营决策关注什么？-风险与收益--从李嘉诚抛售英国资产说起说起

- 2 企业风险管理为什么要从决策开始？
- 3 企业经营活动各环节的决策带来了哪些潜在的财务风险？
- 4 企业经营决策五大步骤
- 5 企业经营决策需要哪些财务信息与分析支持？
- 6 与决策相关的关键概念解析

## 第二部分 经营决策有哪些常用分析方法

- 1 如何运用成本效益分析模型对企业决策全生命周期进行管理？
- 2 如何运用本量利分析法模型对企业经营利润风险进行管理？
- 3 如何运用敏感性分析模型对企业风险承受能力进行测试？

## 第三部分 生产策略选择与风险管控

- 1 生产决策主要针对哪些问题？
- 2 生产决策的主要方法 有哪些
- 3 生产决策场景 1：生产何种产品的决策分析
  - (1) 多产品生产选择决策分析
  - (2) 产品出售或深加工决策分析
  - (3) 新产品投产决策分析
- 4 生产决策场景 2：怎样生产的决策分析
  - (1) 自制或外包生产决策分析
  - (2) 生产最优组合决策分析
- 5 生产决策场景 3：是否生产的决策分析
  - (1) 亏损订单生产决策分析
  - (2) 低价订单生产决策分析
  - (3) 特殊订单生产决策分析
- 6 生产决策场景 4：亏损生产线关闭与否决策分析
- 7 生产决策是如何影响企业利润和现金流风险的？
- 8 课堂练习：生产决策分析综合案例演练

## 第四部分 采购策略选择与风险控制

- 1 与存货决策相关的成本
- 2 影响存货控制的主要因素
- 3 存货管理的三个核心点
- 4 采购成本决策分析方法
- 5 采购决策分析四个财务模型与应用
- 6 如何做到既不减少销售又能降低采购成本？
- 7 采购付款政策选择

- 8 采购决策是如何影响利润的？
- 9 采购决策是如何影响企业现金流的？

#### **第五部分 销售活动与经营策略选择**

- 1 销售定价决策分析与销售利润风险管控
  - (1) 定价策略对企业经营风险影响有多大？
  - (2) 产品定价的三个关键要素如何组合与应用
  - (3) 以产品全生命周期为导向的定价策略是什么
  - (4) 新产品的销售定价法
  - (5) 有闲置能力条件下的定价法
- 2 本量利模型如何在制定销售策略的场景中应用
  - (1) 产品最优组合决策分析
  - (2) 经营安全边际决策分析
- 3 应收账款决策分析与风险管理
- 4 客户保留或裁减经营决策分析
- 5 销售决策对影响企业现金流风险的影响
- 6 销售、采购、生产对企业运营资本风险的影响
- 7 课堂练习：销售决策分析综合案例演练

#### **第六部分 投资决策分析与风险管理**

- 1 投资决策主要风险管控点
- 2 投资决策分析常用的五种方法及其运用
- 3 设备更新决策分析
- 4 设备自购还是租赁决策分析
- 5 厂房扩建决策分析
- 6 固定资产决策是如何影响企业经营杠杆和财务杠杆的？
- 7 新项目投资决策分析与选择策略
- 8 为什么投资决策分析要重点看净现金流？

#### **第七部分 做好经营决策分析需要财务具备的能力模型**

- 1 经营决策分析在现实中面临的困境需要财务具备哪些能力
- 2 业财融合为企业创造价值的五个立足点是什么
- 3 业务财务的思维模式如何转换
- 4 业务财务的通用能力模型是什么
- 5 业务财务的专业能力是什么
- 6 财务如实现思维转换和能力提升

结束

