
园林工程项目管理沙盘操作步骤

第一步：沙盘规则解读、分析、沟通、确认

第二步：园林工程项目经理推选、项目经理责任确定

第三步：园林项目团队成员分工（事情到人、标准到事）；

第四步：工程项目启动谋划会议（工程项目目标确定、策略明确、沟通）；

第五步：园林工程项目计划制定

（进度计划、财务计划、风险计划、质量计划等随每期变化）

第六步：园林项目的执行与控制

（任务监控、变化分析应对、沟通协调、问题解决）

第七步：沙盘封盘，操作部分结束

沙盘演练回顾与分享

第八步：宣布团队个性化园林项目问题的展示顺序

第九步：园林项目团队管理成果展示及学员感受分享

第十步：园林项目团队成果展示及学员感受分享

第十一步：老师穿插要点点评

第十二步：评审团打分、测算

第十三步：评委各个园林团队工程项目管理系数公布

第十四步：评委各个园林团队营销能力系数公布

第十五步：团队园林工程项目总结计算

第十六步：沙盘演绎过程回顾和分享

第十七步：团队园林工程项目反思总结会

第十八步：评审团评委点评

第十九步：老师每个园林工程项目团队整体点评

第二十步：当期园林项目团队名次和获得分数宣布