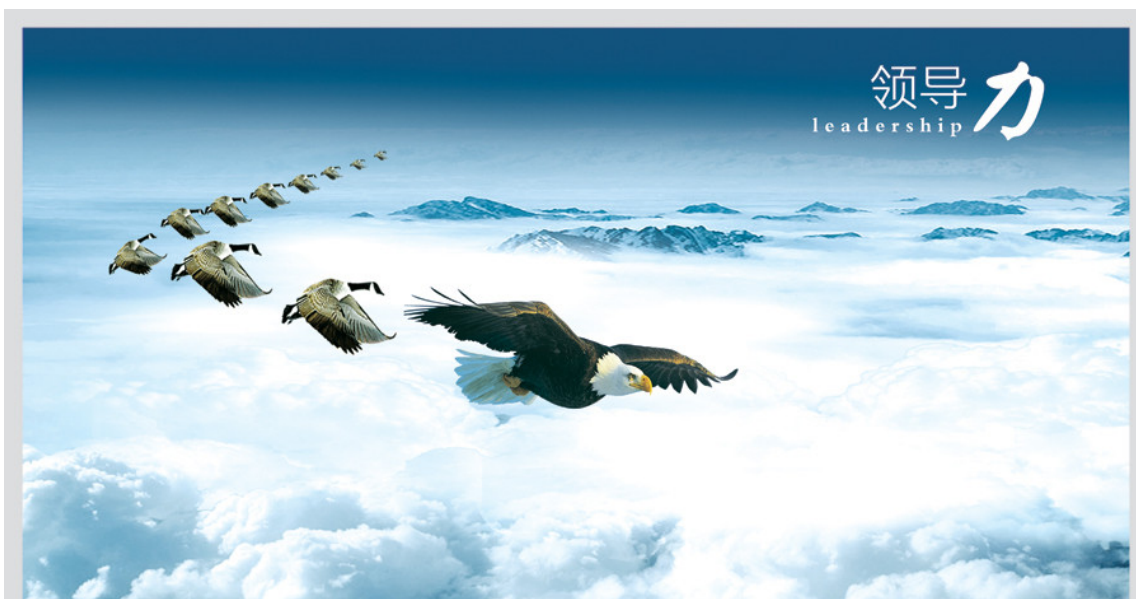


管理者思维模式

“领导者思维技术系列”综合课程



授课专家：卓江涛

管理者的思维模式（1天精华版）

——卓江涛老师“领导者思维技术”系列综合课程【高端课程】

授课专家：卓江涛

培训课时：

精华课程：1天6.5课时

学员对象：企业中高层管理者

企业高层管理者：感悟并突破自身的思维束缚，建立系统的思维模式，切实提升领导力，带领团队走向新的发展之路！

课程背景：

诸多组织发展到一定程度以后，面临的内外环境发生了变化，许多企业机制僵化难行，伴随着机制的是管理者思维的僵化。组织面对新问题、新机遇、新发展的障碍是人的问题，特别是中高层乃至领导人的问题，而人的领导力又是其中最核心的问题，决定这些问题的又是管理者的思维模式，所以，建立能适应时代发展思维模式从而有效提升领导力成为广大组织最迫切的需求。

卓江涛老师多年来凭借对领导经验的感悟和对国学、心理学、思维科学、NLP教练技术、快速咨询技术结合实际的研究，融会贯通并再次应用于实践，从心理学、NLP教练技术、国学、思维技术中汲取精髓，从心理学三大流派的角度对领导力的认识深入本质，从实际操作的角度具体训练，从中国传统文化传承的角度加深认识并提高境界，**克服了一般领导力、思维技术培训的涉及面窄、重表面不重本质、重理念不重提升的弊端**，特别是能充分结合每个学员的经验，并在此基础上整合、提升，无形中使学员的思维能力、领导境界和能力得到显著提升。

本课程以形象思维、抽象思维为基础，吸收了认知行为、精神分析、人本主义三大流派心理理论精华，综合了思维导图、金字塔原理、问题分析解决、创新等基础思维技术和NLP教练技术，横跨中西、穿越古今，从思维的根本出发、形成一个形式简单的综合技术，具体在沟通、表达、解决问题、创新、改变信念、升级心智模式等方面快速提高效率，可广泛应用于在家庭教育、人际关系、管理各个领域。

课程目标/学员收益：

1. 使学员深入把握管理者思维模式的本质，清晰自己的提升方向，避免无用功；
2. 使学员迅速掌握系统的思维技术，提升领导力，避免低效领导；
3. 使学员从中国传统文化传承的角度加深对领导的认识并提高领导境界；
4. 使学员学会培养下属领导力的方法，提升团队战斗力。

授课方法：

培训过程中，灵活采用讲授法、经验分享法、互动研讨法、案例分析法、现场演练法、游戏法等多种授课方法，使培训效果达到最好

主要课纲：

管理者的思维模式

——领导力的有效提升

(精华版 1 天 6.5 课时)

一、 关于思维

- (一) 什么是思维
- (二) 形象思维与工具
- (三) 逻辑思维与工具
- (四) 中国传统的“象类”思维

二、 从具体案例理解两种思维模式的运用

案例讲解

案例 1：管道疏通

案例 2：剪金条

案例 3：解结

- (一) 实战演练：领导力游戏
- (二) 逻辑思维解决问题
- (三) 象类思维解决问题
- (四) 领导力模型

三、 管理者的系统思维模式

- (一) 关于问题
- (二) 系统的思维模式
- (三) 工作案例讨论
- (四) 案例分享
- (五) 案例点评

四、 管理者的思维层次与成长

- (一) 思维层次模型
- (二) 定位与信念系统
- (三) 关系与定位

五、 总结与收获