

# 《金字塔原理——让思考更清晰、表达更有力》

课程讲师：卓江涛

课程时间：1-2 天，6 小时/天

## 一、课程背景

为什么有些人说话，啰嗦了半天也不知道他究竟想说什么，没有重点，思路混乱？

为什么辛辛苦苦写的文案，客户说看不懂，不愿意看？

如何写作公文，有效规划演讲内容，快速开发培训课程？

如何才能让表达重点突出，思路清晰，逻辑递进？

怎样搭建表达的框架结构、组织语言顺序？

如何用最短的时间讲清观点，让听众有兴趣、能理解、记得住？

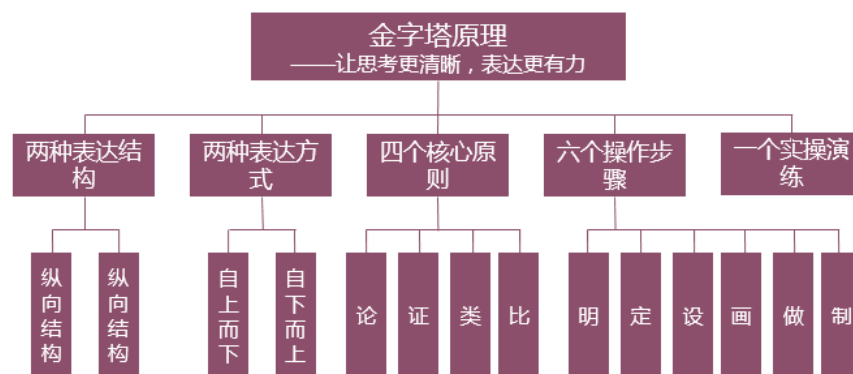
……

用金字塔原理！

金字塔原理由美国麦肯锡咨询公司第一位女性咨询师芭芭拉·明托提出，是帮助人们进行结构化思维，快速提升思考力和表达力最强大的工具，《金字塔原理》一书自 1973 年首次出版以来，一直畅销至今。

本课程将在介绍金字塔原理由来和概念的基础上，通过金字塔原理的两种

表达结构、金字塔原理的两种表达方式、金字塔原理的四个核心原则、金字塔原理的六个操作步骤，以及一个运用金字塔原理解决实际工作问题的实战演练，让学习者能够快速掌握和运用金字塔原理，具备结构化思考的能力，有效提升思考力和表达力，并且可以在组织内形成一种步调高度一致的沟通和表达文化，大幅提升组织绩效。



## 二、课程收益

- 1、让学员掌握高效分析、简洁表达的逻辑思维，提升沟通能力；
- 2、掌握如何用金字塔原理思考、沟通和解决问题，找到问题的切入点；
- 3、提升学员书面表达、商务写作能力，准确挖掘读者的关注点、兴趣点、需求点、利益点；
- 4、能够掌握工作汇报的关键要素，做到要点明确、条理清晰、节省时间，紧扣领导意图；

5、能够提高产品介绍、解决方案演示的成功率，打动客户，赢得订单；

6、能够具备一名优秀培训师需要具备的精湛课程设计和精彩课堂呈现能力。

**三、授课方式：**讲授+研讨+演练

**四、课程大纲：**

**开场：**两个与表达结构化与逻辑性的小测验

### **一、金字塔原理的介绍**

- 1、金字塔原理的由来
- 2、金字塔原理的概念
- 3、金字塔原理的作用

### **二、金字塔原理的两种表达结构**

- 1、纵向结构分层次，让表达有层次感
- 2、横向结构选顺序，让表达富有逻辑

**教学活动：**金字塔原理两种表达结构示例及练习

### **三、金字塔原理的两种表达方式**

- 1、自上而下疑问回答式
- 2、自下而上概括总结式

**教学活动：**金字塔原理两种表达方式示例及情境演练

### **四、金字塔原理的四个核心原则**

- 1、四个核心原则：论、证、类、比

教学活动：关于四个核心原则的示例及练习

## 2、结论先行，让听者安心

教学活动：关于结论先行的示例及练习

## 3、以上统下，让结论有说服力

教学活动：关于以上统下的示例及练习

## 4、归类分组，让做事更有效率

(1) 7±2 原则

(2) MECE 原则

(3) 创建 MECE 法则的简便方法一

(4) 创建 MECE 法则的简便方法二

教学活动：关于归类分组的示例及练习

## 5、逻辑递进，让先后顺序有道理

教学活动：关于逻辑递进的示例及练习

## 五、金字塔原理的六个操作步骤

### 1、第一步：明确目标，让表达有的放矢

教学活动：ABCD 目标设定法的示例及实战演练

### 2、第二步：确定主题，让表达观点明确

(1) 确定主题要以目标为依据

(2) 主题必须是一个有观点的结论

(3) 主题包装要符合三个原则

(4) 基于三原则的选题矩阵

教学活动：主题设计示例及实战演练

3、第三步：设计序言，让表达更吸引人

教学活动：SCQA 序言设计示例及实战演练

4、第四步：画出结构，让隐性思维显性化

(1) 序言与金字塔结构图的关系

(2) 一句话把事情说明白的万能公式

(3) 万能公式与结构图的对比

教学活动：金字塔结构图示例及实战演练

5、第五步：做好检查，让表达毫无纰漏

(1) 检查结构图是否符合 MECE 原则

(2) 检查结构图是否经得起推理论证

(3) 演绎推理三段论

(4) 归纳推理找共性

(5) 演绎推理要避免大前提错误

(6) 归纳推理要避免黑天鹅现象

6、第六步：制作方案，让显性思维形象化

教学活动：方案制作三个原则及实战演练

## 五、金字塔原理的工作问题实战演练

1、小组聚焦一个实际工作中常用的文案或需要解决的问题

2、小组共同制作文案或问题解决的金字塔结构图

3、小组成果展示

4、小组互评及老师点评

5、小组成果修改完善

结尾：金字塔原理口诀及行动计划式课程回顾