

高效执行力 (1-2天)

课程简介：

执行力决定成败！本课程核心理念就是“高度责任感”和“高效执行”，目标是“打造一支铁军！”本课程的着眼点，不在于追求做事不找借口的形式，而是从“心”的层面挖掘全新的政府机关、企业执行力生成和运行理论。

通过对经典理念的全面深入剖析，解读“高效执行”背后展现的文化支撑体系及其精神力量，以及其所体现的高度责任感和执行力。从“没有借口”引入到“自我尊重”、“自我责任”和“自我选择”的深度，或者说，从“重塑自我”的一种深刻，去展示课程的价值和魅力。做到这一点，关键是改变寻找借口的习惯，打造“没有任何借口”心理依赖，建立一种完整、独立和健康的“自我”。要使员工从“责任、荣誉、企业”的自觉高度去提升组织的执行力。

“高效执行力”的课程魅力，不仅在于将西点军校“高效执行”融入政府、企业管理，而且在文化和灵魂高度展现“高效执行”的内在力量，从心灵深处去改变人、塑造人，提升境界。

授课对象：

企业中层、高层领导干部，后备储备干部，全体员工

党政机关、事业团体中层、高层领导干部，后备储备干部，全体员工

培训收益：

让管理层成为中坚，让员工成为战士，让职业精神成为政府机关、企业最大的生产力，这是本课程最核心理念和思想。课程旨在将“没有任何借口”理念与中国本土实践案例相结合，不仅将西点军校“没有任何借口”高效执行的理念融入政府、企业的管理当中，而且在文化层面展现其内在力量，在心灵层面改变人、塑造人。提升组织境界，驱动组织升级为组织注入正能量。

课程大纲：

开场互动：

如何把员工培养为利润源、企业打造成利润池、迈入利润蓝海

第一讲 斩断心理依赖

- 1、没有借口的两大支柱：“责任意识”、“执行力”
- 2、自我责任和自我意识
- 3、自我的六大定位
- 4、如何强化责任？强化责任意识的七大步骤
- 5、对谋当其政的解读
- 6、从个人责任到政府责任、国家责任
- 7、执行（贯彻、落实、实干）：从世界最强组织解读执行力
- 8、如何全方位高效提升执行力？

第二讲 重塑职业人格

- 1、执行力的另外两个层面：绝对服从与发挥创造性
- 2、组织成功的四大障碍
- 3、执行力的最高境界是组织执行力：中共中央办公厅的执行力策略
- 4、防止执行效果层层递减——七大复制
- 5、纪律是迈向雄图的阶梯
- 6、要有攻坚克难的勇气
- 7、忠诚将让你终身受益
- 8、移动互联网时代的强制执行力：淘汰小资，呼唤狼性

第三讲 引爆组织潜能

- 1、转的是形象：形象的背后实际是内心定位
- 2、转的是精神、心态
- 3、转的是执行：经理的七大问题意识
- 4、转的是体验：关于京东和当当的案例
- 5、转的是创新
- 6、转的是持续改进
- 7、转的是人文关怀：（1）对顾客 （2）对员工
- 8、转的是自我更新
- 9、不转的是什么？（1）以人为本 （2）以客为尊 （3）永葆精神等 5 大方面

第四讲 迈向幸福人生

- 1、健康的心智资源将是未来中国最大的生产力
- 2、谁控制精神，谁控制世界
- 3、中国企业：赢得心智，赢得未来
- 4、无形的是最有力量的
- 5、案例解读：□
牙膏开口一毫米
银行学习弟子规。
- 6、什么是领导者的真正功德
- 7、培养创造高绩效、卓越团队
不讲条件、不提问题、不找借口、攻坚克难、敢拼敢打、忠诚可靠、快速落实、保证完成任务的骨干队伍！