

VDA 6.3 解读和应用

【课程收益】

VDA6.3 于 2016 年 11 月颁布了最新版本。本课程助推企业满足德国汽车工业联合会的要求水准，奠定企业进入德国汽车工业主机厂必备条件，顺应适应汽车制造业日益深化的要求。

【课程对象】

企业质量、生产、制造工程、物流、设备职能业务主管、责任工程师和相关核心员工。

【课程目标】

本课程讲师利用近十年的德资汽车行业大企业的过程审核 VDA6.3，及与德国汽车制造商的一级配套的经验，利用生动的案例，深入的剖析每个审核条款的深入含意及应用方法，对 VDA6.3 的打分原则进行讲解和训练，可让受训者能够掌握标准的精髓和有效实施，帮助企业从产品和过程的开发直至采购、批量生产和顾客服务的全过程的改善，以获得低成本、高质量的产品，持续地改善提升效率与效能、达到顾客的全面满意，拿到进入德国汽车工业主机厂的敲门砖。

【培训安排】

12 课时 (6 课时/天)

【课程大纲】

一．过程审核的概述

- ② 什么是过程审核
- ② 过程审核改版的要点
- ② 过程审核的应用范围
- ② 过程风险的识别

二．潜在供应商分析(过程要素 P1)

- ② 过程审核与潜在供应商分析之间的区别
- ② 潜在供应商分析的目的和意图
- ② 前提条件
- ② 准备工作
- ② 潜在供应商的分析的展开

三．提问表的应用(过程要素 P2-P7)

- ② 提问表概览
- ② 项目管理(P2)评审要求
- ② 产品和过程开发的策划(P3)评审要求
- ② 产品和过程开发的实现(P4)评审要求
- ② 供应商管理(P5)评审要求
- ② 批量生产(P6:6.1-6.6)评审要求
- ② 客户关怀、客户满意度、服务 (P7) 评审要求

四.评审过程

- ② 评审计划
- ② 评审委托
- ② 评审准备工作
- ② 评审的落实
- ② 评价
- ② 结果展示
- ② 后续工作及完成

五.评审人员的要求

☒ 评审人员的资质

☒ 评审人员的行为准则

六.评价

☒ 对潜在供应商分析结果的评价

☒ 物质类产品过程审核的评价

– 对各单独问题的评价

– 针对生产过程分析的子要素、开展评价及基本出发点

– 总体评价

– 根据 VDA6.3 开展评价的指导方针

七.评价表和一览表

☒ 物质类产品的过程审核

☒ 通过 VDA6.3 问卷目录中进行摘录、继而开展的潜在供应商分析 (P1)

根据企业具体情况协商，量身定制并锁定课程细目。