

TRIZ 创新问题解决法

课程目标：

TRIZ 可提供更快速且更有效的创新研发效率。经由许多全球知名企业如 Intel、GE、3M、LG、Boeing、HP、Motorola、ASA、台积电、友达、三星、西门子、飞利浦、中兴通讯、华为等企业实证。

——2003 年三星 67 个 TRIZ 研发项目，节省约 1.5 亿美金。

TRIZ 可以解决企业问题改善流程中时间冗长、速率慢、成功率低的问题，并为企业达成可观的财务节省。世界 500 大企业将 TRIZ 视为制胜法宝，我们更不能错过。

通过 TRIZ 的训练，您将学习到完整的 TRIZ 理论框架，了解如何导入全面的系统性创新；您将提升个人创新解题能力，成为顶尖的问题解决者。

课程说明：

TRIZ 是前苏联伟大的发明家阿奇舒勒先生总结创造的一套完整的发明创新理论与方法集成。是到目前为止世界上最先进而实用的发明创新的方法学，被誉为解决发明问题的神奇的点金术。在美日被称为超级发明术；TRIZ 是从全世界 200 多万件高水平的发明专利中总结提炼的一整套解决发明难题的分析方法、分析工具、发明原理、解题模型、标准解法等系统工具与方法，完全改变了过去研发工作中靠千百次的反复试验，或靠专家的灵感突发而解决问题的方式。TRIZ 提供给发明者一个清晰的发明创新路线图。

根据国内外大量的企业学习应用 TRIZ 的实践结果，一个掌握 TRIZ 理论的科技人员与不掌握 TRIZ 的科技人员比较其发明创新能力提高 6 至 10 倍。科技人员、企业管理技术人员通过学习 TRIZ 理论，可以由普通的专业人员突变成一个新型的创新发明技术精英，大大提升人的价值，可为企业创造极大的效益。

参加对象：

企业管理者、企业技术团队、骨干员工

课程效益：

1. 了解 TRIZ 方法论
2. 有效应用 TRIZ 软件
3. 定义效率改善的最终理想解 IFR
4. 有效缩短 45% 的解决问题的时间
5. 突破现有思维框架
6. 摆脱心理惯性
7. 有效解决项目瓶颈

8.学习跨领域之知识

9.降低 40%的企业改善及研发成本

课程大纲：

第一天

一、快速导入创新构思问题解决法(TRIZ)

TRIZ 理论基础与步骤

利用视而不见与闲置资源

最终结果理想性评估与筛选

技术矛盾与本质矛盾

问题分析与挖掘矛盾

微观层级 - 系统层级 - 宏观层级

过去 - 现今 - 未来(九宫格)

错误来源 - 问题 - 负面效应

现场每一组别的问题分析实务演练(Coachig)

TRIZ 39 工程参数的内涵意义

二、快速导入创新构思问题解决法(TRIZ)

TRIZ 40 创新原则的内涵意义

如何选择最适合的创新原则提出解决方案以解决技术矛盾(新整合的 39×39 矛盾矩阵)

三、解决技术矛盾的 TRIZ 案例研讨

TRIZ 应用在产品创新案例研讨

四、快速导入创新构思问题解决法(TRIZ)

现场每一组别使用 TRIZ 提出问题解决方案与最终结果理想性评估的实务演练(Coachig)

第二天

一、解决技术矛盾的 TRIZ 案例研讨

TRIZ 应用在技术创新案例研讨

二、解决单一工程参数的 TRIZ 案例研讨

单一工程参数案例研讨

三、实务演练

现场每一组别使用单一工程参数提出问题解决方案与最终结果理想性评估的实务演练(Coachig)

四、TRIZ 如何解决物理矛盾

解决物理矛盾的 TRIZ 创新原则

案例研讨

五、实务演练

现场每一组别使用 TRIZ 提出物理矛盾问题解决方案与最终结果理想性评估的实务演练(Coachig)

六、TRIZ 演化模式

如何掌握产品的未来趋势—TRIZ 演化模式(演化趋势雷达图)

TRIZ、QFD 与情境模拟应用于未来创新设计

TRIZ 应用于绿色设计

七、实务演练

现场每一组别使用 TRIZ 演化模式(演化趋势雷达图)提出产品未来趋势的实务演练(Coachig)