

《精益生产体系培训-成本控制》

主讲：张松博

课程背景：

精益高效的成本管理是企业取得利益的关键，只有做好成本管理，才能从最起点为企业创造效益。现代企业面对瞬息万变的市场环境，既要求得生存，更要求得长期成长和发展，削减成本就成了一个企业面临的永恒主题，目前，许多中小企业只注意生产过程的成本控制，而忽视设计研发、供应过程和销售过程的成本控制；只注意投产后的成本控制，忽视投产前产品设计及生产要素合理组织的成本控制；缺乏经营控制，忽略了成本管理的事前预测和管理决策，导致成本计划不准确，事前成本控制薄弱，成本预测、成本决策缺乏规范性，成本计划缺乏科学性，造成生产成本控制的盲目性。企业应该在危机到来之前就及早地考虑这些问题，以便能以别人所不具备的竞争优势赢得有利地位，不能等到危机到来时才临时抱佛脚！精益成本管理思想的精髓就在于追求供应链成本的最小化，即采购成本、研发成本、生产成本、质量成本、物流成本和服务成本的最小化。

课程目的：

精益高效成本管理是从丰田生产方式中总结提炼的先进的管理理念，它的核心思想是通过消除企业所有环节上的不增值活动，达到降低成本、缩短生产周期和改善质量的目的。实现精益高效成本管理的基础是稳定的生产运作，及时供货(JIT)和稳定的质量保证是实现精益高效成本管理两大推动力。精益高效成本管理主要是彻底杜绝企业内部各种浪费，以提高生产效率、提升产品的质量。如何运用精益高效成本管理理念提高企业管理水平是没有定式的，它是一个需要结合企业实际的情况，以精益思想多角度着眼，使用不同的精益工具，由表及里逐步持续改善的过程

培训计划

本次培训预计 3 天时间完成。

培训内容

- 第一部分 精益核心思想

■ 第二部分 精益化成本意识的深刻内涵

■ 第三部分 管控显性成本实战

■ 第四部分 低减隐性成本实战

第一部分 精益核心思想

1. 企业经营策略与生存之道的三种选择
2. 企业使命及其实践：“开源”与“节流”创利润

第二部分 精益化成本意识的深刻内涵

1. 选择“成本”的 3 大理由：
2. 隐性成本（广义浪费层次 1）
3. 广义浪费层次 2：不产生附加价值的七大浪费
4. 案例分享 库存策略
5. 案例分享 精益制造理念

精益制造理念三大评估指标

精益生产成本观

隐形成本的 4 大危害

■ 第三部分 管控显性成本实战

1. 成本管理的 5 大手段
2. 制造成本构成（原价）分析与收益性评估
3. 企业的事业计划管理
4. 实战新思路一--生产用主料的“B O M”管理与物料配送制度
案例分享 物料消耗的有效监督
5. 实战新思路二-生产用辅料的降低
6. 实战新思路三 物料损耗的“自责损金”制度
7. 实战新思路四 采购及物流费用降低

■ 第四部分 关注隐形成本实战

1. 经营新理念：现场中心主义

2. 案例分享一 设备全面生产性维护 (TPM)
3. 案例分享二--PSI 计划制度
--计划的权威性、严肃性、严谨性
4. 案例分享三：
--高效执行力团队