

《检修定额》

一、【课程前言】

本课程结合本人多年在世界五百强外资制造企业，央企生产一线从事现场管理的丰富经验，指导企业开展精益生产中的检修定额内容，保障顺利生产同时有效控制生产成本。

二、【课程目标】

☆ 本课程定位为学员提供一个系统实用的推行手册，相信通过本课程中的各种实战经验分享，帮助企业提升竞争力，协助企业培育改善型，管理型和创新型的人才。

三、【课程收益】

在课程结束时，学员将能够：

- ☆ **明确**：深刻理解“检修定额”的意义。
- ☆ **认同**：生产管理是全员参与的，才能打造世界卓越企业。
- ☆ **理解**：检修定额的实质核心思想
- ☆ **掌握**：灵活运用知识技能，各种工具解决现场实际问题
- ☆ **行动计划**：每个课程模块结束时，都将要求学员根据所学内容及自身工作进行梳理与反思。

四、【课程时间及对象】：

☆ 课程时间为1天（6小时），面向对象为授课对象：经理，主管，相关技术员等。

五、【培训形式】 教案讲授、案例分析、情景演练、管理活动、角色扮演、小组讨论等

六、【课程大纲】

一.设备检修的重要性

1. 设备检修的意义
2. 设备功能与时间的关系
- 3.各种检修制度

二、计划检修

- 1.计划检修的内容和种类
- 2.设备的检修周期

三、设备检修定额

- 1.检修工作量定额
- 2.检修间隔期定额
- 3、检修工时定额
 - (1) 经验估算法
 - (2) 统计分析法（经验统计法）
 - (3) 类推比较法
 - (4) 技术测定法（技术定额法或计算测定法）
 - (5) 三点估算法
- 4.设备停歇时间定额
- 5.检修停车时间定额
- 6.维修材料定额
- 7.检修费用定额

四．检修计划的编制

- 1．设备大修年度计划的编制程序
- 2.季度大修计划的编制程序
- 3.月度大修计划的编制程序

