

《TPM 全员生产管理，从入门到卓越》

一、【课程前言】

本课程结合本人多年在世界五百强外资企业，央企生产一线从事 TPM 全员生产管理的丰富经验，指导企业开展全员生产管理，从入门到卓越。

二、【课程目标】

☆ 本课程定位为学员提供一个系统实用的 TPM 推行手册，相信通过本课程中的各种实战经验分享，帮助企业提升竞争力，协助企业培育改善型，管理型和创新型的人才。

。

三、【课程收益】

在课程结束时，学员将能够：

- ☆ **明确**：深刻理解“TPM 全员管理”的意义。
- ☆ **认同**：生产管理是全员参与的，才能打造世界卓越企业。
- ☆ **理解**：TPM 系统理论体系
- ☆ **掌握**：灵活运用 TPM 知识技能，各种工具解决现场实际问题
- ☆ **行动计划**：每个课程模块结束时，都将要求学员根据所学内容及自身工作进行梳理与反思。

四、【课程时间及对象】：

☆ 课程时间为 2 天（12 小时），面向对象为授课对象：主管、经理、储备干部等。

五、【培训形式】 教案讲授、案例分析、情景演练、管理活动、角色扮演、小组讨论等

六、【课程大纲】

第一天

模块 1：TPM 介绍与活动展开

- ☆ TPM 定义与背景；
- ☆ TPM 活动体系；
- ☆ TPM 活动推行步骤；
- ☆ 相关 TPM 活动改善损失的方法（案例）；
- ☆ TPM 活动展开；

模块 2：TPM 八大支柱之一：个别改善

- ☆ 个别改善活动的概念；
- ☆ 全面损失的把握；
- ☆ 瓶颈工序分析；
- ☆ 示范机总和效率及七大损失调查；
- ☆ 示范装配线的改善推行；
- ☆ 项目成立并实施状况追踪；
- ☆ 个别改善的形态层别；
- ☆ 个别改善的方法；

模块 3：TPM 八大支柱之二：自主保全

- ☆ 自主保全的基本概念；
- ☆ 自主保全的展开；

模块 4：TPM 八大支柱之三：计划保全

- ☆ 保养人员参与的设备保全活动；
- ☆ 保养体制（案例）；
- ☆ 计划保全活动的基本观念体系；
- ☆ 计划保全方针，目标及主计划；
- ☆ 设备等级区分评价；
- ☆ 保养活动分类说明；
- ☆ 零故障 7 步骤展开；
- ☆ 设备管理系统的建立与实施（案例）；
- ☆ 备件成本管理；

模块 5：TPM 八大支柱之四：品质保全

- ☆ 生产活动品质体系；
- ☆ 品质保全体系；
- ☆ 品质保全改善方法；

第二天

模块 6：TPM 八大支柱之五：开发管理

- ☆ 开发管理概论；
- ☆ MP 设计的概念；

模块 7：TPM 八大支柱之六：间接部门效率化

- ☆ TPM 在间接部门中的必要性；
- ☆ 间接部门推行 TPM 的方法；
- ☆ 对间接部门推行 TPM 的方法；
- ☆ 自主保全实施；
- ☆ 改善个别业务的方法；

模块 8：TPM 八大支柱之七：安全、卫生、环境

- ☆ 具体的安全活动推展方法；
- ☆ 安全零灾害的达成系统；
- ☆ 在自主保全上的安全活动；
- ☆ 新设备的安全事前评价与工程对策；

模块 9：TPM 八大支柱之八项：教育训练

- ☆ 人力资源-教育训练总论；
- ☆ 多能工训练规划；
- ☆ 自主保全教育训练；
- ☆ 保全技能人才训练；

模块 10 : TPM 方针、目标、计划、组织、评价指标

- ☆ 建立部门共识；
- ☆ 方针展开；
- ☆ TPM 主计划；
- ☆ TPM 推进组织与运作；
- ☆ TPM 评价指标。