

# 《设备管理与TPM实践》

## 一、【课程前言】

本课程结合本人多年在世界五百强外资企业，央企生产一线从事 TPM 全员设备管理的丰富经验，指导企业开展全员设备管理，从入门到卓越。

## 二、【课程目标】

☆ 本课程定位为学员提供一个系统实用的设备管理 TPM 推行手册，相信通过本课程中的各种实战经验分享，帮助企业提升竞争力，协助企业培育改善型，管理型和创新型的人才。

## 三、【课程收益】

在课程结束时，学员将能够：

- ☆ **明确**：深刻理解“TPM”的意义。
- ☆ **认同**：生产管理是全员参与的，才能打造世界卓越企业。
- ☆ **理解**：TPM 系统理论体系
- ☆ **掌握**：灵活运用 TPM 知识技能，各种工具解决现场实际问题
- ☆ **行动计划**：每个课程模块结束时，都将要求学员根据所学内容及自身工作进行梳理与反思。

## 四、【课程时间及对象】：

☆ 课程时间为 2.5 天（15 小时），面向对象为授课对象：设备经理，主管，相关技术员等。

## 五、【培训形式】 教案讲授、案例分析、情景演练、管理活动、角色扮演、小组讨论等

## 六、【课程大纲】

### 第一天课程

#### 一.设备的概念

- 1.设备的分类
- 2.设备劣化或故障的主要表现
- 3.设备的磨损及对策
- 4.设备的主要衡量指标

#### 二.设备管理

- 1.设备管理的定义
- 2.设备管理的重要性
- 3.设备管理的基本职能
- 4.设备管理的意义
- 5.设备管理的工作要求和范围
- 6.设备管理的特点
- 7.设备管理的主要工作内容
- 8.设备管理的目的及目标
- 9.设备管理做到“五结合”
- 10.企业设备管理的职能
- 11.企业设备管理的任务
- 12.设备维护
- 13.设备保养
- 14.设备维修

- 15.设备检查
- 16.设备点检
- 17.设备修理
- 18.精、大、稀设备的使用维护
- 19.动力设备的使用维护要求
- 20.设备的区域维护
- 21.提高设备维护水平的措施

## 课程小结

## 第二天课程

### 一 . TPM 思想导入

### 二 .TPM 活动中常用缩写

- 1.TPM 活动中常用术语
- 2.TPM 的主要指标

### 参、 设备综合效率

- 1.设备综合效率定义
- 2.设备效率损失 (Loss) 的分类
- 3.设备综合效率的计算
- 4.什么是 TPM、 TPM 的主要活动

### 四、 TPM 综述

#### (一)TPM 介绍

1. TPM 介绍
2. TPM 沿革
3. TPM 活动的定义
4. TPM 的基本理念
5. TPM 的精髓
6. TPM 的宗旨
7. TPM 的目标
8. 全公司开展 TPM 的意义
9. TPM 全面展开的八项活动
10. TPM 活动的效果

#### (二) 、故障的定义和词源

1. 故障的定义和分类
2. 故障来源于微缺陷→缺陷成长理论
3. 故障为“0”的原则
4. 零故障的基本思考方向
5. 故障为“0”的五个对策

## 第三天课程 (半天)

### TPM 的推进

#### 一.TPM 推进活动的规划与筹备

- 1.TPM 的推进原则
- 2.建立 TPM 推进组织
- 3.识别和确定推进 TPM 应开展的活动
- 4.制定 TPM 基本方针
- 5.制定 TPM 推进计划
- 6.制定 TPM 目标
- 7.教育与培训
- 8.宣传造势

## **二.TPM 推进活动的开展**

- 1.TPM 活动推进的步骤
- 2.TPM 推进应从 5 S 开始
- 3.个别改善的开展
- 4.自主保养的开展
- 5.计划保养的开展
- 6.品质保养的推进
- 7.间接部门实施 TPM
- 8.关于环境与安全