

# 高效能目标管理

## — 让你的目标象 GPS 一样精准

### 课程背景：

在企业中经常会发生这样的情况：

给员工订目标，要么象拳头打在墙上，要么象拳头打在豆腐上，真是头痛！

目标就象挂在墙上的标语，看得见摸不着！

目标年年有，可是到头来总是不能达标，是目标的问题还是员工的问题？

.....

忙，盲，茫！

以上这些困境无处不在，它既存在于企业内老板和部门之间，也存在于部门内中层和员工之间。如何才能改善这种状况呢？目标怎样才能落地？如何让员工全力以赴主动达成目标？

目标分为愿景目标、成果目标和行动目标三种，有的企业目标设定的假大空，有的企业只有愿景目标或成果目标，而缺少行动目标，还有的企业沟通不力或氛围不良，造成员工目标与公司目标并未统一，这些都是造成目标无法达成的原因。本课程依托【Ctt 效能教练】的基础上开发出来的目标管理课程，教练+工具+演练，既解决了把目标订对订全的问题，也解决了确保员工目标与企业目标统一的问题，大量可落地的工具和实际演练，充分调动学员积极性，开启员工智慧，针对现实与目标的差距，寻找资源和解决办法，通过一步步行动计划最终达成目标。

### 课程收获：

1. 掌握 8 种时间管理工具
2. 收获一套高效时间管理系统
3. 用明确的目标带动时间管理
4. 激发学员潜能，提高工作能动性和工作业绩
5. 拥有指导下属进行高效能时间管理的能力

### 课程简介：

1. 课程名称：《高效能目标管理--让你的目标象 GPS 一样精准》

2. 授课时长：6 小时
3. 授课对象：全员
4. 最佳人数：16——32 人
5. 授课方式：讲授、小组演练、案例分析、角色扮演等

## **课程大纲：**

### **一、目标管理基础认知**

1. Ctt 效能教练认知
2. 效率与效能的区别
3. 目标种类及不同

### **二、GPS 之你要到哪里去**

1. 成果导向思维
2. 成果导向工具-年度计划页
3. Q12-确定年度关键意图

### **三、GPS 之你准备好了吗**

1. GPS 目标计划表
2. 目标设定四原则
3. 宇宙订单

### **四、GPS 之精准行动**

1. 月总结之双轮模型
2. 现状到目标的差距分析
3. 精准行动第一步

### **五、小组 GPS 模拟演练**