

《财务赋能企业数字化转型》课程介绍

课程背景：

信息化时代下企业正处于对财务部职能定位转换的关键点上，未来财务职能会有巨大的变化，在信息完全的情况下，信息系统是可以超过财务人员，甚至有机会取代财务人员。当信息不充分的时候，信息系统可以辅助财务部实现企业价值。而疫后时代是企业经营更加具有不确定性，决策信息更加不充分的时代，财务部的价值将在信息化辅助下发生巨大提升。

通过本课程我们将学习了解数字化下企业财务的发展趋势，并掌握如何借助财务信息化工具提升企业价值！

课程价值：

- 学习搭建企业财务信息化蓝图，建立企业数字化竞争力；
- 理解在信息化时代的背景下各部门是如何协同工作
- 了解财务机器人的运作和学习模式
- 学习财务共享中心建立的关键点
- 了解如何利用 BI 设计公司的预警体系，为公司快速提供风险提示
- 学习如何建立无需要跨系统的财务中台；
- 如何成为首席财务信息化架构师
- 提升财务部的数字分析及决策能力

课程时长：12 小时

课程对象：

财务总监、财务经理

课程大纲：

- 一、企业数字化转型之财务机器人 RPA
 1. 德勤机器人小勤 9 大特点
 2. “四大”财务机器人的不同优势
 3. RPA 财务机器人的技术特点
 4. RPA 财务机器人的概念及功能特点
 5. RPA 财务机器人学习的过程

【案例分析】南方电网 RAP 应用案例分析

二、企业数字化转型之商业智能 BI 体系建立

1. 商业智能 BI 系统总体架构
2. 商业智能 BI 系统分析应用层次
3. 多维度商业智能 BI 数据挖掘能力设计
 - 事前-事中-事后 BI 数据设计
 - 决策层-管理层-操作层 BI 数据设计

【案例分析】葛州坝商业智能 BI 体系设计案例

三、企业数字化转型之财务中台

1. 中台的价值是什么？
 - 核心价值一：快速响应变化
 - 核心价值二：数据赋能业务
2. 财务中台是否应独立存在？
3. 中台和传统模式区别
4. 中台模式应的产品特征
5. 财务中台是落实企业价值管理的核心枢纽

【案例分析】某医疗科技集团财务中心的设计

四、基于数字化的流程化管理

1. 流程管理在财务中的应用
2. 流程优化中的关键点
 - 谁是我们流程中的顾客？
 - 我们顾客对我们有什么期待？
 - 我们核心流程的输入和输出是什么？
 - 流程优化的优先级如何设计
3. 流程落地应用工具
 - 流程图的画法
 - 基于 VISIO 的流程工具使用

【案例分析】华为财务共享中心流程管理

【工作坊训练】某公司付款流程优化

五、财务共享中心数字化建设

数字化下财务共享中心的发展阶段

财务共享职能的优化设计

- 进行大数据管理输出提供管理层决策依据
- 实行移动审批

财务共享中心的数字系统提升

- 制定统一信息分类标准
- 加强数据安全加密
- 培养独立研发系统的能力
- 对外提供咨询与外包

4. 服务型财务共享中心五级成熟度模型

【案例分析】中兴集团共享中心业务流程优化

【案例分析】海尔财务中心建设模式

六、不同财务领域的数字化未来发展方向

1. 财务核算体系的集中与分布模式
2. 全面预算体系的经验与数配模式
3. 资金管理信息化的大司库模式
4. 绩效管理信息化的因果与相关