

基于业务单元的战略财务管理体系建立

基于业务单元 SBU 的清晰、科学的规划，细致、可行的财务战略管理，是企业从战略到执行、建设核心竞争能力、实现可持续发展的重要保障。很多企业没有很好的财务管理工具，帮助制定企业战略并落地。本课程通过案例剖析、学员研讨等多种形式，带领大家重新理解和审视战略财务管理，掌握战略有效财务管控方法和工具，使企业在纷繁复杂的外部环境下找到一条符合自身特色的可持续发展之路。

授课学时：7 小时

学员受众：各业务单元负责人、财务部管理者

课程大纲：

1、不偏离战略的业务单元财务管理体系建立

1.1 业务单元 SBU 的财务管理特点

1.2 集团财务管理是如何失控的？

1.3 财务集中管控体系规划

1.3.1 战略财务管理集中管控体系图

1.3.2 战略财务管理核心要素的设计

1.3.3 战略财务管理创新机制建立

2.基于战略目标的实现---预算管控

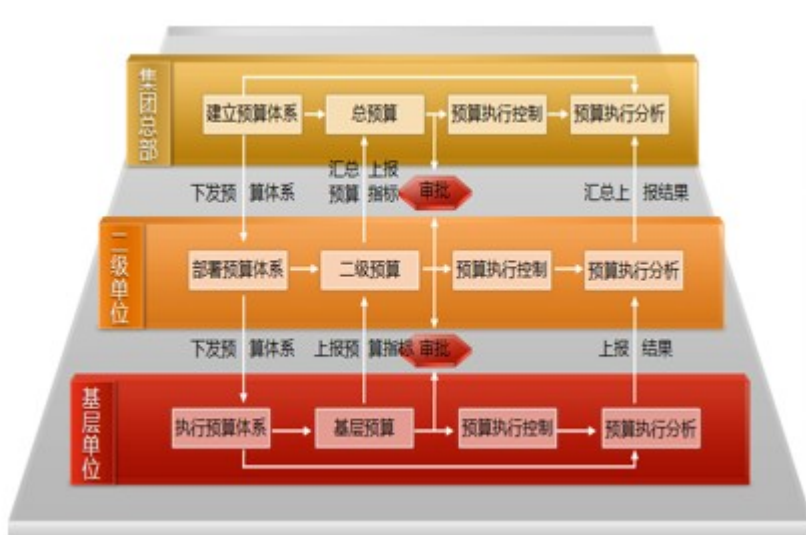
2.1 基于企业战略的预算目标的建立

2.2 企业贯穿型预算指标分解

现场演练：如何将集团目标分解至部门目标



2.3 企业整体预算指标集中控制

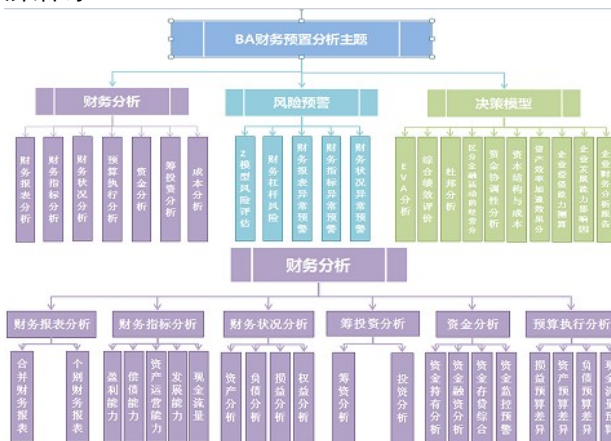


3.管理驾驶舱---分析决策控制

3.1 财务大数据强穿式分析挖掘

3.2 建立企业五力分析体系

3.3 建立企业决策体系



4、企业生命线---战略资金管控

4.1 资金管理的组织

4.2 如何建立资金池

4.3 资金计划、控制与预测

4.4 集团与成员单位资金调拨模式及流程设计

案例讨论：资金的核心管理要点？

