

《人工智能时代新财务职业定位与升级》

2017年财务行业的大事件一波接着一波，有两方面的消息显得尤为重磅，一方面是财会证书，会计证的取消以及初级职称的变革，另一方面，是以机器人为代表的人工智能渐渐进入人们的视野，并侵占财务人的岗位。

以德勤、普华永道、安永、花马威为代表的国际四大已经相继上市财务机器人以及财务机器人解决方案，一场对于财务行业的变革正在进行中，一个“机器人流程自动化”的时代悄悄来临。

课程大纲：

一、智能时代，未来已临

- 1、人工智在未来会是威胁吗？
- 2、人工智能发展到什么程度了？
- 3、人工智能哪些公司最值钱？
- 4、人工智能时代哪些人最值钱？

二、大案例：德勤财务机器人启示

- 1、机器人主要替代了哪类工作
- 2、德勤财务机器人的优缺点
- 3、德勤财务机器人对财务职业影响的SWOT分析

三、人工智能时代财务人员新定位

- 1、新定位之一：价值管理者（首席价值管理官）
 - 1) 价值管理的作用
 - 2) 如何实现价值管理
- 2、新定位之二：业务最佳的合作伙伴，支持业务决策

案例：账期的决策

现场演练：销售与财务的决策问题

- 3、新定位之三：财务创新
 - 1) 财务创新方法论
 - 2) 财务创新工具

四、人工智能时代财务人员的新胜任素质模型—提升企业价值能力

- 1、业务的分析能力
 - 1) 基于新时代的商业分析能力构建

- 2) 支持多决策体系分析背后的商业战略
案例：茅台的分析指标中体现的战略
- 2、体系的建模能力
 - 1) 企业需要什么样的预警信息
 - 2) 管理者驾驶舱的画像
 - 3) 如何建立新一代的智慧管理驾驶舱
- 3、目标的预测能力
 - 1) 公司级总预算目标建立的工具-四层拆解目标
 - 2) 公司指标向部门指标分解**案例：某知名集团企业的预算目标拆分**
- 4、财务的管控能力
 - 1) 会计基本数据的实时控制
 - 2) 基于财务业务权限的实时控制
 - 3) 基于财务审批流的实时控制**案例：国药集团管控案例分析**
- 5、资金的布局能力
 - 1) 资金与预算的关系
 - 2) 预算驱动拨付
 - 3) 资金预测的方法**案例：某医药公司资金案例**
- 6、终身的学习能力
如何高效快速的阅读财务著作