

# 齐振宏教授精品版权课程

## 创新领导力与变革管理

### 课程背景

- 我们正处于十倍速的变化时代，十倍速时代的中国企业需要十倍速的领导力！然而，领导力不足的瓶颈已经成为中国企业成长过程中最为致命的障碍和短板。作为第四次工业革命的核心，AI 成为全球新一轮科技革命和产业变革的核心驱动力。中国也在大力推进人工智能产业发展，出现了著名的“百模大战”。 AI 时代将会带来管理的革命，创新领导力重塑。
- AI 时代正在汹涌而来，正在改变和颠覆一切传统行业！必将彻底摧毁和改变传统企业的领导方式、组织结构、思维方式、商业逻辑与赢利模式。
- 如何积极拥抱 AI ，拥抱变革，用数智化思维打造领导力，设计商业模式，改变传统企业，给传统企业植入数智化思维基因，让传统企业插上数智化转型腾飞的翅膀？
- 数智化思维的领导方式、商业逻辑、本质特征和商业模式究竟是什么？如何领导传统企业的新商业模式？实现传统企业的转型突围和涅槃新生？
- 如何拓展企业家的数智化思维，变革领导力，以应对新常态商业环境的冲击和挑战？
- 《创新领导力与变革管理》将为传统企业提供新常态下的新领导、新思维、新模式、新视野和新对策。更新观念，创新思维，领导变革，企业家，您需要拥抱变革，马上学习，立即行动！

### 课程宗旨

1. 洞察数字化时代创新变革领导力底层逻辑

2. 读懂数智化、移动数智化思维的真正奥秘
3. 体验中外数智化企业领导变革的真知灼见
4. 探索传统企业如何变革突围的新领导模式

## 课程大纲

### 模块一 数智化时代的领导新变革的商业逻辑

1. 【案例导学】颠覆的世界，你准备好了吗？
2. 未来十年，领导变革企业到底拼什么？
3. 【案例分析】：诺基亚到底死在哪里？
4. 什么是领导力？
5. 什么是领导力？权威如何看领导力？
6. 【案例分析】马云的领导力来源于什么？
7. 领导力威信四大支柱
8. 领导力的 3 种责任
9. 领导力表现的 4 种行为
10. 【小组讨论】管理者与领导者究竟有什么区别？
11. 【案例分析】杰克·韦尔奇论管理者与领导者区别
12. 【案例分析】约翰·科特论管理者与领导者区别
13. 【案例分析】GE 领导力的 4E+1P 模型
14. 【案例分析】宝洁公司 5E 领导力模型
15. 【案例分析】IBM 三环领导力模型
16. 【小组讨论】国际著名公司领导力模型给我们什么启示？
17. 领导变革者的窘境与数智化基因
18. 海尔，是成功企业，还是时代企业？
19. 【案例分析】三星李健熙的领导变革观

20. 【案例分析】杰克·韦尔奇的领导变革观
21. 【案例分析】波音的领导危机意识与领导
22. 【案例分析】微软的领导危机意识与领导
23. 【案例分析】腾讯的领导危机意识与领导
24. 【案例分析】谁动了我的奶酪？
25. 【案例分析】领导变革面临的十大挑战

## 模块二 数智化思维与领导变革的本质分析

1. 1. 【小组讨论】数智化思维与工业化思维有什么区别？
2. 2. 工业化领导思维特点
3. 3. 工业化组织特点与管理特点
4. 4. 工业化领导思维的时代挑战
5. 世界是平的：数智化时代的组织结构变革
6. 粉丝经济学与数智化时代的变革管理法则
7. AI 大模型重塑组织与变革
8. AI 大模型与 ChatGPT
9. ChatGPT与 AIGC
10. AIGC 与内容创作创新
11. AIGC 与组织敏捷协同
12. 数智化思维之开放共享共赢
13. 数智化思维变革之互联互通
14. 马云论数智化思维变革
15. 雷军论数智化思维变革
16. 数智化思维与领导商业新文明变革
17. 数智化思维之云

18. 数智化思维之碎片化
19. 用户新主权时代来临与领导权威崩塌
20. 数智化思维之去中心化领导
21. 数智化思维之科技与人文交汇
22. 李彦宏论传统企业如何转型 AI 大模型数智化
23. 数智化时代的巨大机会在哪里？
24. 【案例分析】三只松鼠的数智化思维与商业模式变革
25. 【案例分析】Google 的数智化思维与商业模式变革
26. 【案例分析】华为的数智化思维与商业模式变革

### 模块三 数智化思维精髓的深度透视

1. 【小组讨论】新商业时代，什么是企业最有价值资产？
2. 数智化时代的9大思维
3. 数智化思维之一：用户思维
4. 为什么得用户者得天下？
5. 【案例分析】亚马逊的用户思维
7. 数智化思维之二：简约思维
8. 为什么大道至简？
9. 【案例分析】苹果的简约思维
11. 数智化思维之三：极致思维
12. 【案例分析】T-SWATCH让人尖叫的产品
13. 如何提高用户的粘性与体验？
14. 数智化思维之四：迭代思维
15. 微创新与迭代
16. 【案例分析】微信的迭代思维

17. 数智化思维之五：流量思维
18. 【案例分析】360 的免费思维
19. 【案例分析】羊毛出在狗身上让猪买单
20. 数智化思维之六：社会化思维
21. 【案例分析】人人成为自媒体
22. 【案例分析】口碑营销
23. 数智化思维之七：大数据思维
24. 【案例分析】沃尔玛之大数据思维
26. 数智化思维之八：平台思维
28. 【案例分析】阿里巴巴的平台思维
29. 数智化思维之九：跨界思维
30. 【案例分析】洗车公司 A 的跨界思维
31. 数智化9大思维背后的人性透视
32. 【小组讨论】数智化思维究竟颠覆了什么？

#### 模块四 数智化时代领导力变革创新案例剖析

1. 【小组讨论】传统企业如何运用数智化思维进行转型突围？

2.

时代企业与 SOLOMOME 模式

3.

【案例分析】小米的数智化思维与商业模式设计

4.

小米如何用数智化思维做智能手机和智能汽车？

5.

小米如何制造粉丝经济？

6.

小米如何营造《参与感》？

7.

小米数智化思维的精髓是什么？

8.

小米的商业模式与雷军的变革创新领导力是什么？

9.

为什么雷军要向同仁堂学习商业模式？

10. 为什么雷军要向海底捞学习商业模式？

11. 为什么雷军要向沃尔玛学习商业模式？

12. 雷军如何用数智化思维搞 SU7 汽车？

13. 【案例分析】小米商业模式和领导力可以复制吗？

14. 【小组讨论】数智化时代，企业转型落地变革创新的核心与关键是什么？

## 授课对象

- 致力于公司成长的董事长、总经理、董事、副总、总监等高级管理人员

## 授课形式

- 咨询式培训：理论解析 + 案例剖析 + 实战演练
- 问题导向启发式、情景体验教练式、释疑解惑互动式、小组讨论

## 授课时间

- 2天