

铸造传奇——卓越领导力修炼

讲师：张聿成

【课程收益】

- ◆帮助选择正确的领导力风格；
- ◆理解领导与管理的差异；
- ◆掌握并会应用 3C 领导力的 9 大法则；
- ◆学会如何高效激励团队；
- ◆制定适合自己的领导力成长计划；

【培训对象】企业的中高层

【课时】2 天

【授课风格】理论讲解、视频、案例分析、情景训练、脑力激荡

【课纲】

Part1.领导力概述

领导力的概念

对领导力的 5 个错误认知

领导与管理的区别与联系

测试评估：领导力风格测试

案例分析：日剧《Doctor X》片段，“领导力对比”

Part2.卓越领导力修炼之 3C 领导力

案例及视频：《董明珠-对自己狠一点》、冯仑-借钱给一个朋友的案例、《雷军-谈领导力》

3C 领导力类型及代表人物分析

测试分析：领导力信心测试

视频研讨：韩剧《傲慢与偏见》片段

Part3.卓越领导力修炼的9大法则

领导力成长的四个阶段

3C领导力之C品格（Character）法则

1) 盖子法则

盖子法则的案例、含义及启示

分组讨论：如何利用盖子法则提升领导力

2) 榜样法则

榜样法则的案例、含义及启示

分组讨论：如何利用榜样法则提升领导力

小组竞争：领导力实验—猴子摘香蕉的启示

3) 双磁铁法则

双磁铁法则的案例、含义及启示

分组讨论：如何利用双磁铁法则提升领导力

视频研讨：《穿Prada的女魔头》的启示

3C领导力之C能力（Competence）法则

1) 导航法则

导航法则的案例、含义及启示

分组讨论：如何利用导航法则提升领导力

2) 时机法则

时机法则的案例、含义及启示

分组讨论：如何利用时机法则提升领导力

小组竞争：如何利用危机带来机会

3) 空调法则

空调法则的案例、含义及启示

分组讨论：如何利用空调法则提升领导力

角色扮演：空调型领导者 VS 电扇型领导者（区别是什么）

3C 领导力之 C 关系（Connection）法则

1) 影响力法则

影响力法则的案例、含义及启示

分组讨论：如何利用影响力法则提升领导力

视频研讨：看美剧《丑闻》中奥利维亚·波普的影响力

2) 授权法则

授权法则的案例、含义及启示

分组讨论：如何利用授权法则提升领导力

3) 传承法则

时钟法则的案例、含义及启示

分组讨论：如何利用传承法则提升领导力

视频研讨：《刘永好谈企业传承》

Part4.卓越领导力修炼之高效激励

激励的 5 大原理

激励的 8 大原则

高效激励的 10 大技巧

视频研讨：看日剧《最强名医》中相良浩介如何激励团队

Part5.领导力成长的 GROWAY 模型

精彩演练：制定出自己的领导的力成长计划