

基于客户导向及企业盈利引领的 项目经理技能拔高班

各有关单位：

企业能否盈利，项目是否完美履约，项目经理非常关键，项目经理是项目第一负责人，是项目的领头人，项目的成败关键点在项目经理是否能够胜任，能否按照公司要求履职，非常关键。是项目工程技术、质量的主要责任人，是项目执行层的领头人。项目经理对项目技术、生产、安全、质量、成本管理等各项工作进行全面管理，对项目实现整体目标发挥着重要作用。项目经理不仅要有较强的责任心、较宽泛的知识面、敢于开拓进取、创新管理和运用新技术，在思想、业务能力、工作作风上是项目技术管理人员的楷模。项目经理是涵盖项目管理决策、项目实施和结束全过程的主要管理岗位。

由于项目经理的工作特性，对于项目成败至关重要，除了需要在管理经验、人际关系、成本管控、培养人才、总结工作等方面能力要求外，更应该有扎实的专业技能和工作思路及工作方式方法。

为了提高施工企业项目经理各项综合技术管理水平，利用2天快速学习，掌握项目经理七项必备大技能，八十多项必备小技能，现将有关事宜通知如下：

一、课程解决难题：

- 1、项目经理的整体工作思路
- 2、项目经理到底应该干什么？
- 3、如何利用规范、方案提高现场合规性
- 4、如何把公司制度文件在现场落实？
- 5、如何带领项目技术管理人员提升自己？
- 6、项目经理如何赢得各方认可？
- 7、项目经理的职业规划应该怎么做？

七个拔高点：

- 1、能力拔高 1---预控与策划管理
- 2、能力拔高 2---施工技术管理
- 3、能力拔高 3---施工现场管理
- 4、能力拔高 4---技术创优创新管理
- 5、能力拔高 5---经营与商务管理
- 6、能力拔高 6---对外沟通交流管理
- 7、能力拔高 7---自我成长管理

二、课程具体内容：

- 1、工程管理现状、管理人员生存现状及技术管理现状；
- 2、甲方关注点有哪些？如何做到甲方满意？
- 3、公司关注点有哪些？如何做到公司满意？
- 4、一进场如何做好抢工管理（抢预售抢竣备）？

- 5、如何做好第三方飞检迎检工作组织和策划？
- 6、作为项目经理必须知道的管理目标都有哪些？
- 7、拿到项目后如何做好组建项目团队工作？
- 8、项目经理必须熟知的技术经济指标都有哪些？
- 9、为什么会经常给生产擦屁股？
- 5、如何做好合同管理？合同管理都有哪些问题？
- 6、合同总分包施工界面如何划分？
- 7、项目经理关注成本控制目标点有哪些？
- 8、项目 KPI 考核点都有哪些？
- 9、如何做好项目工程履约策划？项目策划各个模块重点都有哪些？
- 10、如何做好认质认价工作？
- 11、项目经理竞聘 PPT 资料如何写？
- 12、EPC 项目如何用好各个专业顾问？
- 13、创优节点策划怎么做才能有亮点又不多花钱？
- 14、方案如何分级管控？审核及审批人都是谁？
- 15、如何区分高支模？
- 16、EPC 项目施工图设计策划案例分析？
- 17、项目经理结算管理要点都有哪些？
- 18、EPC 项目经理税务策划要点有哪些？
- 19、建设工程竣工专项验收办理的注意要点有哪些？
- 20、职称评审注意事项都有哪些？

- 21、商务策划点子库都有哪些？如何应用到自己项目上？
- 22、EPC 项目模式及项目组织管理架构都有哪些？
- 23、EPC 项目设计管理流程及重点都有哪些？
- 24、EPC 项目策划 要点都有哪些？
- 25、EPC 项目设计工作界面如何划分？
- 26、EPC 项目如何做到设计与施工相融合？
- 27、如何做好红线管理工作？
- 28、如何做好劳务讨薪管理与实名制管理工作？
- 29、EPC 项目设计创效管理点有哪些？思路如何？
- 30、EPC 项目招标创效管理点有哪些？
- 31、EPC 项目科技创效点有哪些？
- 32、EPC 项目履约策划需要关注的风险防控要点有哪些？
- 33、EPC 项目商务管理关注风险点有哪些？
- 34、EPC 项目项目合同及招采策划台账管理要点有哪些？
- 35、方案如何落地？
- 36、项目经理如何组织好图纸会审工作？
- 37、项目经理如何做好危大工程管理工作？
- 38、常见试验不合格项有哪些？如何预防？
- 39、项目经理怎么组织管理人员做 QC、专利申请？
- 40、项目经理如何做好汇报工作？
- 41、项目经理如何做好资料管理工作？
- 42、项目经理怎么管理好助手总工？

- 43、** 施组或方案编制存在的问题？
- 44、** 做好深化及优化工作的点有哪些？
- 45、** 项目经理如何培养项目上技术管理人员？
- 46、** 在过度竞争的市场行情下做好项目经理的管理点都有哪些？
- 47、** 项目经理如何把握与监理沟通的度？
- 48、** 项目经理如何管理监理？
- 49、** 交底如何落地？
- 50、** 项目经理如何做好洽商变更管理工作？
- 51、** 项目经理如何做好质量管理工作？
- 52、** 签证洽商等甲方不给签字，怎么办？
- 53、** 项目经理证书挂靠风险？
- 54、** 做好技术总结工作的点有哪些？
- 55、** 项目经理如何打造学习型技术团队？
- 56、** 项目经理如何做好技术管理？
- 57、** 项目经理如何做好一次经营工作？
- 58、** 项目经理必懂的不平衡报价知识点？
- 59、** 项目经理如何做好二次经营工作？
- 60、** 项目经理如何做好施工组织管控？
- 61、** 项目经理如何与职能部门沟通？招采、合约、商务、技术
- 62、** 甲方拖欠工程款的几点原因？

- 63、项目经理回款的几点策略--最难是开口要钱？**
- 64、项目经理把握甲方付款流程的几个关键点？总在走流程**
- 65、项目经理如何做好方案比选工作？**
- 66、项目经理遇到工人闹事怎么办？**
- 67、甲指分包进场，不交管理费，项目经理怎么办？**
- 68、项目经理如何做好有效沟通？**
- 69、项目经理如何做好安全管理？**
- 70、项目经理如何给自己和公司赚钱？**
- 71、项目经理面对的诱惑有哪些？**
- 72、项目经理如何开会？**
- 73、项目经理如何关注项目管理细节？**
- 74、项目经理关注文明施工细节都有哪些？**
- 75、项目经理如何带团队？**
- 76、项目经理如何确保公司制度在项目上落实？**
- 77、项目经理如何自我成长？**
- 78、项目经理如何学习？**
- 79、项目经理如何与甲方沟通？**
- 80、项目经理一定要会喝酒吗？**
- 81、项目经理搞清楚各方需求是什么？**
- 82、项目上风险管理，项目经理要做哪几项工作？**
- 83、工程收尾阶段，项目经理工作重点？**
- 84、公司各职能部室来工地检查，项目经理要做哪几项工作？**

- 85、项目经理如何做好劳务及班组履约管控？**
- 86、项目经理如何做好大客户管理履约管控？**
- 87、项目经理如何做好竣工验收工作？**
- 88、项目经理做好技术管理工作几点心得体会？**
- 89、项目经理要善于寻找项目亮点，为项目加分？宣传很重要**

要

- 90、项目经理如何做好承上启下的工作？**
- 91、项目经理如何做好财务管理工作？**
- 92、项目经理如何做好人材机安排？**
- 93、超前考虑，预控工作，项目经理要做什么？**
- 94、项目刚开工遇到钉子户、高压线等障碍，怎么办？**
- 95、项目经理必懂的几个穿插施工里程碑点**
- 96、项目经理如何组织验收工作？**
- 97、项目经理必懂的工期滞后原因分析？**
- 98、项目经理必须要知道的项目管理法律效力优先级的几个**

点？

99、项目经理如何做好现场管理工作？（纠偏，停下来，回头看）

- 100、项目经理如何做好创优工作？**
- 101、项目经理必懂的可以索赔项有哪些？**
- 102、项目经理对外交往方面把握的原则有哪些？**
- 103、项目经理必懂的索赔依据有哪些？**

104、项目经理如何做好沟通协调工作？

105、如何自我成长？

106、项目经理如何做好甲指分包进场管理工作？

107、项目经理如何快速升任？

二、 授课师资

赵志刚：

1、国家一级建造师、高级工程师，大学兼职教授；

2、曾任大中型建筑项目总工、项目经理，建设单位项目总经理等；现任某国企建筑集团公司总部高管，主管集团生产履约；

3、建筑施工实战派讲师，房建施工实战技能培训第一人，各大协会及网站特级讲师；

4、中建政研专家委员会委员，建工出版社高级专家；

5、成都市建筑业协会，行业专家库专家；

6、中国施工企业管理协会，专家库专家；

7、中国科技产业化促进会，标准化工作委员会专家委员；

8、四川省土木建筑学会，专家库专家

具有丰富的工程管理全过程实际操作经验。

三、 参会对象

总工程师、项目经理、项目总工、生产经理、施工员、质检员、技术员