

基于客户导向及企业盈利引领的 项目总工技能拔高班

各有关单位：

项目是否盈利，项目总工起到非常大的作用，项目总工是一个技术管理综合岗位，是项目经理的“军师”，是项目部的“参谋长”，是项目工程技术、质量的主要责任人，是项目执行层的领头人。对项目技术、生产、安全、质量、成本管理等各项工作进行配合服务，对项目整体目标发挥着重要作用。有较强的责任心、较宽泛的知识面、敢于开拓进取、创新管理和运用新技术，在思想、业务能力、工作作风上是技术人员的楷模。涵盖项目管理决策、项目实施和结束全过程的主要管理岗位。

由于项目总工的工作特性，对于项目的技术负责人和中层领导，一般需要具备管理经验、人际关系、成本管控、商务策划、培养人才、总结工作等方面能力要求外，更应该具备扎实的专业知识和专业技能。

为了提高施工企业项目总工各项综合技术管理水平，利用2天快速学习，掌握项目总工七大项，一百一十六小项必备拔高技能，现将有关事宜通知如下：

一、课程解决难题：

- 1、总工的整体工作思路
- 2、总工到底应该干什么？

- 3、如何利用规范、方案提高现场合规性
- 4、如何把公司制度文件在现场落实？
- 5、如何带领项目技术管理人员提升自己？
- 6、总工如何赢得各方认可？
- 7、总工的职业规划应该怎么做？

七个拔高点：

- 1、能力拔高 1---预控与策划管理
- 2、能力拔高 2---施工技术管理
- 3、能力拔高 3---施工现场管理
- 4、能力拔高 4---技术创优创新管理
- 5、能力拔高 5---经营与商务管理
- 6、能力拔高 6---对外沟通交流管理
- 7、能力拔高 7---自我成长管理

二、课程具体内容：

- 1、工程管理现状、管理人员生存现状及技术管理现状；
- 2、甲方关注点有哪些？如何做到甲方满意？
- 3、公司关注点有哪些？如何做到公司满意？
- 4、一进场如何做好抢工管理（抢预售抢竣备）？
- 5、如何做好合同管理？合同管理都有哪些问题？
- 6、合同总分包施工界面如何划分？
- 7、进场如何做好资料上报工作？方案编制计划清单及上报资料清单有哪些？

- 8、施工过程土建及机电资料检查内容都有哪些？
- 9、如何做好项目工程履约策划？项目策划各个模块重点都有哪些？
- 10、如何做好认质认价工作？
- 11、停止检查点要怎么设置？都有哪些？
- 12、如何做好钢筋优化工作？
- 13、创优节点策划怎么做才能有亮点又不多花钱？
- 14、方案如何分级管控？审核及审批人都是谁？
- 15、如何区分高支模？
- 16、项目上风险清单内容都有哪些？
- 17、总工如何做好临电方案编制及管理工作？
- 18、项目需要做试验的项都有哪些？
- 19、科技立项研发投入发票如何归集及有哪些注意事项？
- 20、职称评审注意事项都有哪些？
- 21、水暖创优要点都有哪些？
- 22、措施类深化都有哪些思路？如何创效？
- 23、科技及技术创新思路都有哪些？如何创效？
- 24、商务策划点子库都有哪些？如何应用到自己项目上？
- 25、技术复核都有哪些要点？如何去做？
- 26、如何做好第三方飞检迎检工作组织和策划？
- 27、作为总工必须知道的管理目标都有哪些？
- 28、拿到项目后如何做好组建项目团队工作？

- 29、总工必须熟知的技术经济指标都有哪些？
- 30、总工为什么会经常给生产擦屁股？
- 31、方案如何落地？
- 32、总工如何组织好图纸会审工作？
- 33、总工如何做好危大工程管理工作？
- 34、常见试验不合格项有哪些？如何预防？
- 35、总工怎么组织管理人员做 QC、专利申请？
- 36、总工如何做好汇报工作？
- 37、总工如何做好资料管理工作？
- 38、总工如何做好项目经理的助手？
- 39、施组或方案编制存在的问题？
- 40、总工做好深化及优化工作的点有哪些？
- 41、总工如何培养项目上技术管理人员？
- 42、在过度竞争的市场行情下做好总工的管理点都有哪些？
- 43、总工如何把握与监理沟通的度？
- 44、总工如何管理监理？
- 45、交底如何落地？
- 46、总工如何做好洽商变更管理工作？
- 47、总工如何做好质量管理工作？
- 48、签证洽商等甲方不给签字，怎么办？
- 49、证书挂靠风险？
- 50、总工做好技术总结工作的点有哪些？

- 51、总工如何打造学习型技术团队？
- 52、总工如何做好技术管理？
- 53、总工如何做好一次经营工作？
- 54、总工必懂的不平衡报价知识点？
- 55、总工如何做好二次经营工作？
- 56、总工如何做好施工组织管控？
- 57、总工如何与职能部门沟通？招采、合约、商务、技术
- 58、甲方拖欠工程款的几点原因？
- 59、回款的几点策略--最难是开口要钱？
- 60、把握甲方付款流程的几个关键点？总在走流程
- 61、总工如何做好方案比选工作？
- 62、遇到工人闹事怎么办？
- 63、甲指分包进场，不交管理费，怎么办？
- 64、如何做好有效沟通？
- 65、如何做好安全管理？
- 66、如何给自己和公司赚钱？
- 67、面对的诱惑有哪些？
- 68、如何开会？
- 69、如何关注项目管理细节？
- 70、关注文明施工细节都有哪些？
- 71、如何带团队？
- 72、如何确保公司制度在项目上落实？

- 73、如何自我成长？**
- 74、如何学习？**
- 75、如何与甲方沟通？**
- 76、总工一定要会喝酒吗？**
- 77、清楚各方需求是什么？**
- 78、项目上风险管理，要做哪几项工作？**
- 79、工程收尾阶段，工作重点？**
- 80、公司各职能部门来工地检查，要做哪几项工作？**
- 81、如何做好劳务及班组履约管控？**
- 82、如何做好大客户管理履约管控？**
- 83、如何做好竣工验收工作？**
- 84、做好技术管理工作几点心得体会？**
- 85、如何寻找项目亮点，为项目加分？宣传很重要**
- 86、如何做好承上启下的工作？**
- 87、如何做好财务管理工作？**
- 88、如何做好人材机安排？**
- 89、超前考虑，预控工作，要做什么？**
- 90、项目刚开工遇到钉子户、高压线等障碍，怎么办？**
- 91、总工必懂的几个穿插施工里程碑点**
- 92、总工如何组织验收工作？**
- 93、总工必懂的工期滞后原因分析？**
- 94、总工必须要知道的项目管理法律效力优先级的几个点？**

95、总工如何做好现场管理工作？（纠偏，停下来，回头看）

96、总工如何做好创优工作？

97、总工必懂的可以索赔项有哪些？

98、总工对外交往方面把握的原则有哪些？

99、总工必懂的索赔依据有哪些？

100、总工如何做好沟通协调工作？

101、EPC 项目模式及项目组织管理架构都有哪些？

102、EPC 项目设计管理流程及重点都有哪些？

103、EPC 项目策划 要点都有哪些？

104、EPC 项目设计工作界面如何划分？

105、EPC 项目如何做到设计与施工相融合？

106、如何做好红线管理工作？

107、如何做好劳务讨薪管理与实名制管理工作？

108、EPC 项目设计创效管理点有哪些？思路如何？

109、EPC 项目招标创效管理点有哪些？

110、EPC 项目科技创效点有哪些？

111、EPC 项目履约策划需要关注的风险防控要点有哪些？

112、EPC 项目商务管理关注风险点有哪些？

113、EPC 项目项目合同及招采策划台账管理要点有哪些？

114、总工如何自我成长？

115、总工如何做好甲指分包进场管理工作？

116、总工如何快速升任？

式、 授课师资

赵志刚：

- 1、国家一级建造师、高级工程师，大学兼职教授；
 - 2、曾任大中型建筑项目总工、项目经理，建设单位项目总经理等；现任某国企建筑集团公司总部高管，主管集团生产履约；
 - 3、建筑施工实战派讲师，房建施工实战技能培训第一人，各大协会及网站特级讲师；
 - 4、中建政研专家委员会委员，建工出版社高级专家；
 - 5、成都市建筑业协会，行业专家库专家；
 - 6、中国施工企业管理协会，专家库专家；
 - 7、中国科技产业化促进会，标准化工作委员会专家委员；
 - 8、四川省土木建筑学会，专家库专家
- 具有丰富的工程管理全过程实际操作经验。

参、 参会对象

总工程师、项目经理、项目总工、生产经理、施工员、质检员、技术员