

---

# 《“三重一大”决策解码》

陈德胜 博士/教授/博士生导师

擅长：经济金融分析与政策解读；战略经营规划与管理实务。

## 课程背景：

“三重一大”决策制度最早源于 1996 年第十四届中央纪委第六次全会公报，该制度是对党员领导干部在政治纪律方面提出的要求。此后，这一制度逐渐成为企业决策的重要指导原则。2010 年，中共中央办公厅、国务院办公厅进一步印发了相关意见，推动了“三重一大”决策制度在国有企业的贯彻落实，为企业的科学决策提供了政策依据。而党支部是党的基础组织，承载着党的全部工作和战斗力，在“三重一大”决策中，高效的党组织建设能够保障企业经营管理的有序性，避免个体决策失误带来的资产流失，防治违规决策还能提升产权管理效率和增强企业凝聚力。

因此，党支部建设应积极推行“三重一大”决策并不断完善这一制度，以保证企业可持续发展。为此，本课程对“三重一大”决策进行深入全面的解码。

授课老师近 30 年的经济金融管理理论政策学习研究和工作实践经验，深入参与国家科技相关政策的论证和分析，逻辑严谨，思路清晰；通过深入浅出的理论与案例分析相结合，通俗易懂。

## 课程收益：

- 1、深入了解“三重一大”决策制度内涵及党支部决策过程中作用。
- 2、通过模拟和角色扮演等互动式学习方式，学员将亲身体验企业在“三重一大”框架下进行决策的能力。
- 3、学会识别和评估潜在风险，并采取措施进行防范，降低决策失误的可能性。
- 4、锻炼增强学员的团队合作能力和协调能力，使其在未来的工作中能够更好地与同事协作，共同为企业的发展贡献力量。
- 5、了解党支部在“三重一大”决策中的作用，增强党性修养和组织纪律性，更加明确党员在企业决策中应承担的责任和使命。

## 课程对象：

中高管决策领导

## 课程时间：

0.5 天

## 课程方式：

主题讲授+视频欣赏+情景模拟+案例研讨+学员分享+落地工具+头脑风暴+情景演练+角色扮演

---

## 课程大纲

### 一、“三重一大”决策制度概述

1. “三重一大”决策制度的内涵与外延
2. “三重一大”决策制度的历史沿革与法规依据
3. “三重一大”决策制度的重要性与必要性

### 二、“三重一大”决策的原则与程序

1. 依法决策、科学决策、民主决策的原则
2. “三重一大”决策的具体程序与步骤
3. 详细讲解“三重一大”决策各个环节和步骤
4. 强调决策前的调查研究、征求意见的重要性
5. 分析决策过程中的风险评估与防范措施
6. 决策过程中的监督与制衡机制

### 三、“三重一大”决策的实施要点与风险防范

1. 识别与界定“三重一大”事项的范围与标准
2. 决策前的调查研究与论证评估工作要点
3. 风险防范措施与应急预案的制定与执行

### 四、“三重一大”决策的案例分析与实践应用

1. 成功与失败的“三重一大”决策案例剖析
2. 从案例中提炼的经验教训与启示意义
3. 如何将“三重一大”决策制度应用于实际工作场景

### 五、提升“三重一大”决策质量与效率的策略建议

1. 完善决策机制与流程优化的方法探讨
2. 提高决策者素质与能力的途径与措施
3. 引入现代信息技术提升决策效率与质量的前景展望

### 六、情景模拟与角色扮演

1. 介绍模拟场景及角色分工
2. 学员分组进行角色扮演，模拟企业决策过程
3. 通过模拟实践，体验“三重一大”决策流程

### 七、案例分析与讨论

1. 提供正反两面的“三重一大”决策案例
2. 学员分组讨论，分析案例中的成功与失败因素
3. 老师引导学员总结经验教训，提升决策能力

### 八、党支部在“三重一大”决策中的作用

1. 阐述党支部在企业决策中的监督与指导作用
2. 探讨党支部如何推动“三重一大”决策制度的落实
3. 分析党支部在决策过程中如何发挥战斗堡垒作用